

Delft, 6 december 2017

Toelichting

op de te behandelen onderwerpen op de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders (BAVA) van de N.V. Koninklijke Porceleyne Fles, te houden op woensdag 17 januari 2018 om 15.00 uur.

Te behandelen onderwerpen

Ter vergadering zullen de volgende onderwerpen worden behandeld:

1. Opening.
2. De algemene vergadering wordt gevraagd goedkeuring te verlenen aan de voorgenomen verkoop door de vennootschap van alle aandelen in B.K. Cookware B.V. en B.V. Koninklijke van Kempen & Begeer aan The Cookware Company Europe BVBA (*stempunt*).
3. Rondvraag.
4. Sluiting.

Toelichting op de voorgenomen verkoop door de vennootschap van alle aandelen in B.K. Cookware B.V. en B.V. Koninklijke van Kempen & Begeer aan The Cookware Company Europe BVBA.

De vennootschap verzoekt goedkeuring om over te gaan tot de verkoop en overdracht van 100% van de aandelen in het kapitaal van B.V. Koninklijke Van Kempen & Begeer B.V. ("**VKB**") en BK Cookware B.V. ("**BK Cookware**") (inclusief 100% dochtervennootschap BK Cookware Co. Ltd) aan The Cookware Company Europe BVBA.

De Royal Delft Group heeft als voornamelijk doel het in stand houden van de ambachtelijke productie van Delfts Blauw aardewerk. De overname van BK Cookware en VKB in 2008 had als voornaamste doel het tot stand brengen van een stabiele inkomstenbron die dat voornaamste doel kon ondersteunen.

De door BK Cookware en VKB gerealiseerde resultaten zijn tot nu toe achtergebleven bij de verwachtingen die daarover ten tijde van de overname bestonden. Het doorbreken op de internationale markt is tot nu toe onvoldoende succesvol gebleken en een goede strategische overname om de internationale doorbraak mogelijk te maken is de afgelopen jaren niet geslaagd. Als gevolg hiervan hebben VKB en BK Cookware tot nu toe niet de gewenste stabiele cash flow aan de Royal Delft Group kunnen brengen.

De verdere uitbouw van de merken VKB en BK Cookware op de internationale markt vergen bovendien naar verwachting de komende jaren substantiële investeringen. Die investeringen passen niet binnen de lange termijn doelstelling van de Royal Delft Group.

Een verkoop van deze belangen betekent daarentegen dat voor de Royal Delft Group kapitaal vrijkomt voor de verdere nastreving en waarborging van de instandhouding van de ambachtelijke productie van Delfts Blauw aardewerk.

Om deze redenen is de Royal Delft Group overtuigd dat de voorgenomen verkoop zowel voor VKB en BK Cookware als voor de Royal Delft Group het beste toekomstperspectief biedt, en derhalve in het belang is van Royal Delft Group en haar aandeelhouders.

Voor de volledigheid wordt opgemerkt dat de details van de verkoop, waaronder de beoogde koopprijs, ten tijde van de oproeping van deze vergadering nog onderdeel zijn van onderhandelingen met de beoogde koper, The Cookware Company Europe BVBA. Het uiteindelijk doorgang vinden van de transactie is derhalve niet alleen afhankelijk van de goedkeuring van de aandeelhouders van de Royal Delft Group, maar ook van een positieve uitkomst van die onderhandelingen.

Het bestuur en de raad van commissarissen van de Royal Delft Group steunen deze voorgenomen verkoop en verzoeken de aandeelhouders dit besluit goed te keuren tijdens de buitengewone vergadering van aandeelhouders te houden op 17 januari 2018.

