

# ROYAL 1653 DELFT

— KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES —

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK  
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft  
Rotterdamseweg 196 Delft

VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2009



# INHOUD

---

## 3

---

	pag.
<b>Verslag van de Raad van Commissarissen</b>	5
<b>Geconsolideerde kengetallen</b>	6
<b>Directieverslag 2009</b>	9
<b>Corporate Governance</b>	18
<b>Jaarrekening 2009</b>	19
geconsolideerde balans per 31 december 2009	20
geconsolideerde winst - en verliesrekening 2009	21
geconsolideerd overzicht gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	22
geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	22
geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	24
enkelvoudige balans per 31 december 2009	49
enkelvoudige winst en verliesrekening 2009	50
toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	51
<b>Overige gegevens</b>	61
accountantsverklaring	62
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	64
voorstel resultaatbestemming	64

# RAAD VAN COMMISSARISSEN

---

## 4

**De heer M.C. Udink (1958)**

**(voorzitter)**

*Partner Udink & De Jong  
advocaten en belasting-  
adviseurs*

*Voorzitter van de Raad van  
Commissarissen Archeolo-  
gisch Diensten Centrum  
N.V.*

*Lid van de Raad van Toe-  
zicht Nationaal Natuur-  
historisch Museum*

*Naturalis*

Aandelenbelang:

*0 stuks gewone aandelen*

**De heer J. A.**

**Fentener van**

**Vlissingen (1939)**

*Voorzitter van de Raad  
van Commissarissen van  
BCD Holdings N.V.*

*Diverse commissariaten en  
bestuursfuncties.*

Indirect

aandelenbelang:

*543.308 stuks gewone  
aandelen*

**Mevrouw J. van de**

**Geest-Vogelaar**

**(1942)**

*Voormalig CEO Vrij*

*Uit/Thomas Cook*

*Lid van de Raad van*

*Commissarissen Sol Meliá*

*Voorzitter van de Raad van*

*Commissarissen Pour Vous*

*Parfumerie B.V.*

Aandelenbelang:

*0 stuks gewone aandelen*

**De heer T.H.**

**Woltman (1937)**

*Lid van de Raad van*

*Commissarissen NV*

*Luchthaven Schiphol*

*Lid van de Raad van*

*Commissarissen BCD*

*Holdings N.V.*

*Lid van de Raad van*

*Commissarissen Koninklijke*

*SAAN B.V.*

Aandelenbelang:

*0 stuks gewone aandelen*

**Rooster van aftre-**

**den:**

2012:

*De heer J.A. Fentener*

*van Vlissingen*

*De heer T.H. Woltman*

2013:

*Mevrouw J. van de*

*Geest-Vogelaar:*

*De heer M.C. Udink*

# VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

## 5

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2009 en de jaarrekening over 2009 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

### **Wij stellen u voor:**

De jaarrekening over het boekjaar 2009 vast te stellen.

Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.

Het netto resultaat groot € 87.000 toe te voegen aan de overige reserves.

### **Vergaderingen**

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vijf reguliere vergaderingen met de directie gehad. Ook tussentijds is er veelvuldig contact geweest.

Er is ondermeer aandacht besteed aan integratie acquisities, strategie, algemene gang van zaken, en het voorraadniveau. Tevens is er gesproken over de op te richten Museumfabriek.

De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie eenmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen Raad van Commissarissen en accountants plaatsgevonden.

### **Strategie**

De besprekingen omtrent de strategie waren toegespitst op de integratie en optimalisatie van de nieuwe dochters en het moederbedrijf. Tevens is de juridische structuur besproken. Het beursfonds zal worden omgevormd tot een holding waarbij de huidige naam gehandhaafd blijft. De overige activiteiten van Royal Delft worden ondergebracht in een nieuw op te richten BV. Daarnaast worden de activiteiten met betrekking tot het merk BK ondergebracht in het nieuw opgerichte bedrijf "BK Cookware bv".

### **Museumfabriek**

Aangezien er gedurende 2009 geen wezenlijke vooruitgang is geboekt met betrekking tot dit project, zal ook onderzoek gedaan worden naar andere alternatieven aangaande het verbeteren van de huisvesting van de locatie in Delft.

### **Beloningsbeleid**

Het beloningsbeleid voor directie en Raad van Commissarissen gaat uit van marktconforme waarde.

In de loop van 2010 zal het beloningsbeleid formeel worden vastgelegd.

### **Tot Slot**

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de Royal Delft Groep in 2009.

Delft, 22 maart 2010

De Raad van Commissarissen,  
M.C. Udink (voorzitter)  
J.A. Fentener van Vlissingen  
J. van de Geest-Vogelaar  
T.H. Woltman

**GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden euro's)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Totaal eigen vermogen	10.582	10.505
Vaste activa	7.348	7.690
Werkkapitaal	3.715	3.480
Netto-omzet	23.907	10.008
Resultaat voor belastingen	10	92
Kasstroom	-30	-4.289
Netto Resultaat	87	516
Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar FTE's)	111	128
Aantal gewone aandelen	763.622	763.622
Aantal warrants	99.641	99.641
Aantal aandelen incl. warrants	<u>863.263</u>	<u>863.263</u>
<b>Gegevens per aandeel: 1)</b>		
Eigen vermogen	13,86	13,76
Resultaat per aandeel	0,11	0,68
Dividend per aandeel	0	0
<b>Gegevens per aandeel: incl. optierechten</b>		
Eigen vermogen	12,26	12,17
Resultaat per aandeel	0,10	0,60
Dividend per aandeel	0	0

1) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

**GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN (in duizenden euro's)**

	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Totaal eigen vermogen	4.301	3.695	3.682
Vaste activa	2.973	2.868	2.949
Werkkapitaal	1.591	1.070	953
Netto-omzet	3.826	4.137	3.556
Resultaat voor belastingen	73	26	-287
Netto kasstroom	432	500	7
Netto resultaat	53	13	-201
Gemiddeld personeelsbestand	56	56	57
Aantal gewone aandelen	293.702	267.245	267.245
<b>Gegevens per aandeel: 1)</b>			
Eigen vermogen	15,96	13,83	13,78
Resultaat per aandeel	0,20	0,05	-0,75
Dividend per aandeel	0	0	0
<b>Gegevens per aandeel incl. Optierechten:</b>			
Eigen vermogen	15,96	13,83	13,78
Resultaat per aandeel	0,20	0,05	-0,75
Dividend per aandeel	0	0	0

1) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.





# DIRECTIEVERSLAG

## 9

### A: ALGEMEEN

Na het jaar 2008, waarin BV Leerdam Crystal en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer aan de Royal Delft Groep zijn toegevoegd, heeft het jaar 2009 in het teken gestaan van de integratie van de diverse bedrijven en het geven van volle aandacht aan de kernactiviteiten van de diverse onderdelen. De Royal Delft Groep heeft een netto resultaat geboekt van € 87.000 (2008: € 516.000). Doordat Van Kempen & Begeer pas vanaf het 4<sup>e</sup> kwartaal 2008 in de consolidatie is betrokken, zijn de cijfers van 2009 niet te vergelijken met die uit 2008. Daarnaast bevat het resultaat over 2008 een negatieve goodwill van € 1.544.000. Geabstraheerd van de negatieve goodwill in 2008, is de Ebitda gestegen van -€ 869.000 naar € 1.304.000. Indien Van Kempen & Begeer voor het gehele jaar 2008 wordt meegenomen, stijgt de Ebitda van € 226.000 naar € 1.304.000.

bv Koninklijke Van Kempen & Begeer heeft het jaar 2009 ondanks een omzetsdaling van 2% afgesloten met een verbeterd netto resultaat van € 496.000 (geheel 2008: € 395.000, in consolidatie 2008: -€ 35.000).

De neergaande tendens bij BV Leerdam Crystal is omgebogen in een lichte stijging van het resultaat naar -€ 247.000 (2008: -€ 322.000). De omzet steeg 2%.

Ondanks een daling van de omzet met ruim 19% tot € 2.907.000 is het enkelvoudige bedrijfsresultaat van Royal Delft (geabstraheerd van de negatieve goodwill van € 1.544.000 in 2008) gestegen naar -€ 49.000 (2008: -€ 421.000).

Het netto resultaat is gedaald naar -€ 22.000 (2008: € 1.215.000), waarbij bovengenoemde negatieve goodwill de belangrijkste reden is van de resultaatdaling.

De omzetsdaling is vooral veroorzaakt door de voortgaande daling van bestedingen van buitenlandse toeristen in Nederland. De daling loopt gelijk op met het marktgemiddelde.

De netto kasstroom van de Royal Delft Groep is gestegen van -€ 4.289.000 in 2008 (waarvan € 4.106.000 door de overname van de kredietfaciliteiten van Van Kempen & Begeer) naar -€ 30.000.

De schuld aan de kredietinstellingen is met € 120.000 toegenomen van € 4.767.000 eind 2008 naar € 4.887.000 eind 2009.

De belangrijkste cijfers zijn hieronder schematisch samengevat (in duizendtallen):

2009	Royal Delft	Leerdam Crystal	Kempen & Begeer	Afschrijving Merken en overig	Royal Delft Groep
Netto Omzet	2.907	1.163	19.837		23.907
Ebitda	98	-257	1.442	21	1.304
Netto Resultaat	-22	-247	496	-140	87

2008	Royal Delft	Leerdam Crystal	Kempen & Begeer	Afschrijving Merken en overig	Royal Delft Groep
Netto Omzet	3.626	1.144	5.238		10.008
Ebitda	-289	-408	200	-372	-869
Negatieve Goodwill				1.544	1.544
Netto Resultaat	-329	-322	-35	1.202	516

2008 (K&B gehele jaar)	Royal Delft	Leerdam Crystal	Kempen & Begeer	Afschrijving Merken en overig	Royal Delft Groep
Netto Omzet	3.626	1.144	20.270		25.040
Ebitda	-289	-408	1.295	-372	226
Negatieve Goodwill				1.544	1.544
Netto Resultaat	-329	-322	395	1.202	946

In 2009 zijn opnieuw besprekingen gevoerd met de Gemeente Musea Delft met betrekking tot de realisatie van een nieuw te vormen Aardewerk Centrum. De besprekingen hebben niet tot concrete resultaten geleid.

**Missie en Visie**

Het afgelopen jaar is veel aandacht besteed aan het formuleren van een strategie op groepsniveau die recht doet aan alle onderdelen van de groep. Het hieruit voortgekomen Mission statement van de Royal Delft Groep is:

**INNOVATIE VANUIT TRADITIE**

met als missie:

De Royal Delft Groep is actief met producten die hun oorsprong kennen in diverse Nederlandse ambachten. Vanuit deze heritage ontwikkelen en vermarkten we onder het label van diverse nationale en internationale A-merken onderscheidende en/of innovatieve gebruiks- en siervoorwerpen die het dagelijks leven veraangenamen.

De Royal Delft Groep streeft daarbij naar:

- Innovatieve producten, processen en projecten
  - Conservering van het cultureel erfgoed
  - A-merken met een duidelijke identiteit, voortgekomen uit traditie
  - Producten geschikt voor de internationale markt
- Marktgedreven ondernemen, dicht bij de consument

Ondersteund door:

- een gezonde financiële situatie
- helderheid en duidelijkheid in product, organisatie en communicatie
  - partnerships
  - gedrevenheid door service
  - expertise

Waarbij wij door :

- een effectief gebruik van onze merken
  - ons innovatief vermogen
  - een efficiënte organisatie

winstgevend willen zijn, en in alle relevante marktsegmenten de nummer 1 zijn of worden

-----

Deze missie en visie zullen de leidraad zijn voor het beleid voor de komende jaren.

**B: FINANCIËEL**

De Royal Delft Groep heeft over 2009 een positief resultaat geboekt van € 10.000 voor belasting. Dit resulteerde in een resultaat na belasting van € 87.000.

De winst voor belasting is als volgt verdeeld over de operationele eenheden:

-Royal Delft	-€ 150.000
-Leerdam Crystal	-€ 331.000
-Van Kempen & Begeer	€ 679.000
-Afschrijving Merken	<u>-€ 188.000</u>
	€ 10.000

De afschrijving op de merken is een gevolg van de activering van de merken bij de overname van zowel Van Kempen & Begeer als Leerdam Crystal.

**B1: Royal Delft (enkelvoudig)**

De omzet van Royal Delft is met ruim 19% gedaald naar € 2.907.000. Deze omzetsdaling is vooral veroorzaakt door de sterk tegenvallende omzet van de bezoekers aan onze eigen winkel in Delft en door minder omzet in het Business to Business segment en Retail segment.

De voortdurende invloed van de wereldwijde financiële crisis speelt de toeristische sector nog steeds parten. Vooral het aantal bezoekers uit de Verenigde Staten en Japan is afgenomen.

Het aantal bezoekers daalde met ongeveer 20%; dit betrof voornamelijk bezoekers in groepsverband. De gemiddelde besteding is met 6% gestegen.

De personeelskosten bij Royal Delft zijn in 2009 met ruim € 317.000 gedaald door een daling van het aantal personeelsleden van 52 FTE naar 42 FTE.

De overige bedrijfslasten over 2009 zijn bij Royal Delft met € 1.091.000 gedaald ten opzichte van 2008. Dit wordt voor ruim de helft verklaard door kostendalingen. Voor de rest betreft het mutaties in het onderhandenwerk en overige voorraden.

**B2: Leerdam Crystal**

De sterke terugval in de omzet van Leerdam Crystal is tot staan gebracht op een niveau van € 1.163.000 in 2009 (2008: € 1.144.000).

De omzet op de Business to Business markt zagen wij nog licht dalen (-7%). De winkel omzet steeg daarentegen met 12%.

De bedrijfslasten daalden met € 126.000. Hierbij speelden de lagere energiekosten een belangrijke rol.

**B3: Van Kempen & Begeer.**

Dit bedrijf heeft na een zeer succesvol 2008 ook 2009 met een mooi resultaat afgesloten:

€ 679.000 voor belastingen. De omzet daalde licht van € 20,2 miljoen naar € 19,8 miljoen. De bedrijfslasten daalden eveneens, waardoor het resultaat voor belastingen kon stijgen met € 167.000.

**C: PERSONEEL & ORGANISATIE**

Na de hektiek met betrekking tot de overnames in 2008, is gedurende 2009 de personele organisatie tot rust gekomen. De commerciële en administratieve afdelingen zijn vanuit Delft en Leerdam verhuisd naar Zoetermeer, waardoor maximaal gebruik kan worden gemaakt van de daar aanwezige faciliteiten. De locaties in Delft en Leerdam houden zich nu alleen nog bezig met productie- en winkelactiviteiten. Door het organiseren van diverse uitwisselings-bijeenkomsten en andere gezamenlijke activiteiten hebben de verschillende organisaties kennis met elkaar kunnen maken. Gelukkig blijken de cultuurverschillen beperkt van omvang. Door het samenvoegen van de verschillende “personeelsverenigingen” worden de personeelsactiviteiten sinds medio 2009 voor de gehele groep georganiseerd.

Door de goede samenwerking en flexibele inzet van alle medewerkers is ook dit jaar weer veel bereikt.

**C1: Royal Delft**

De in 2008 genomen maatregelen tot beperking van de personele organisatie hebben in 2009 geleid tot een aanzienlijke kostenbesparing. Het aantal FTE is met 10 gedaald. Ook is eind 2009 ruimte

ontstaan in de bezetting van de winkel, waardoor we begin 2010 over zijn gegaan tot het werven van een commercieel shopmanager, die zorg draagt voor het verder verbeteren van de winkelpresentatie en het coachen van het winkelpersoneel, waardoor wij naadloos kunnen aansluiten op de wensen van onze gasten.

**C2: Leerdam Crystal**

Ook bij Leerdam Crystal hebben twee medewerkers het bedrijf verlaten en zijn wij gedaald van 15 medewerkers aan het begin van het jaar naar 14 medewerkers ultimo december. Gezien de leeftijdsopbouw van het team glasblazers is in de loop van het jaar een leerling-glasblazer aangenomen teneinde de continuïteit van deze afdeling te waarborgen.

**C3: Van Kempen & Begeer**

Bij Van Kempen & Begeer is het personeelsbestand nagenoeg gelijk gebleven.

**D: DE WERKMAATSCHAPPIJEN****D1: Royal Delft****Toerisme**

De afhankelijkheid van toeristische bestedingen is groot bij Royal Delft. Het teruglopen van buitenlandse bezoekers aan Nederland, zoals reeds vorig jaar ingezet, heeft ook in 2009 duidelijke sporen achtergelaten. Royal Delft heeft te maken gekregen met zowel een daling van het aantal bezoekers aan, als ook een omzetzakking van de winkel in Delft. De daling is het grootst bij groepsbezoeker. Het aantal individuele bezoekers is nagenoeg gelijk gebleven. De gemiddelde besteding is slechts licht gestegen, waardoor de omzetzakking een gelijke tred vertoont met de daling van de bezoekersaantallen. De markt voor individuele bezoekers ontwikkelt zich stabiel. Dit is mede bewerkstelligd door geïntensiverde marketing inspanningen, waaronder: het creëren van wereldwijde “free publicity”, het optimaliseren van zichtbaarheid en vindbaarheid op websites en in reisgidsen, het intensiever benaderen van toeristen via hotels.

Naast de klassieke toppers Japan en de Verenigde Staten, heeft Royal Delft het afgelopen jaar haar marketingactiviteiten op verschillende Europese landen en China gericht.

De bewerking van de buitenlandse markten wordt vooral gedaan in samenwerking met het Nederlands Bureau van Toerisme en Congressen (NBTC) o.a. door participatie in touroperator workshops, sales missies, online promotie op holland.com, pers en media bezoeken en representatie van Royal Delft door NBTC in het buitenland.

Tijdens de touroperator workshop in juni is een aantal nieuwe klanten binnengehaald.

Royal Delft heeft de Chinese markt bewerkt via directe promotie aan de reisindustrie en het vergroten van de naamsbekendheid via de pers. Een tv serie van 6 afleveringen over Royal Delft werd in juni 2009 uitgezonden op cctv-4, de grootste zender van China. Dit leidde tot vele positieve reacties en onze winkel heeft Chinese bezoekers mogen ontvangen als direct gevolg hiervan. De inspanningen op de Chinese markt in 2009 hebben geresulteerd in een verdubbeling van zowel het aantal bezoekers als de omzet. Dit is het 3<sup>e</sup> jaar in een rij waarin China een geweldige groei geboekt heeft. Hoewel de absolute cijfers nog niet heel significant zijn, heeft de Chinese markt een sterk groeipotentie laten zien. In 2010 zal Royal Delft haar strategie op de internationale markten voortzetten waarbij de groei vooral gezocht zal worden op de markt voor individuele bezoekers. Daarnaast zullen ook meer inspanningen gericht worden op het binnenhalen van de binnenlandse toerist.

### **Zakelijke Markt**

In 2009 heeft Royal Delft de workshops en arrangementen actief gepromoot aan de zakelijke markt. Den Haag Marketing is hierin een partner door o.a. de online promotie van Royal Delft op de Haagse zakelijke website. Een aantal vooraanstaande meeting- en businessmagazines hebben Royal Delft aangeprezen als een authentiek en inspirerend adres voor vergaderingen en bedrijfsuitjes.

### **Retail**

De totale verkoop aan wederverkopers op de toeristische markt is in dit jaar gedaald. Voor de toeristenbranche was 2009 geen goed jaar, het aantal Amerikaanse en Japanse bezoekers was minder en de zwakke Dollar en Yen hebben uiteraard ook invloed gehad op de omzet.

In het najaar van 2009 hebben we een succesvolle actie tegen aantrekkelijke prijzen gehad met de collectie New Delft. Deze aantrekkelijke prijsstelling zullen we dan ook blijven handhaven in 2010. Wij verwachten daarmee een grotere hoeveelheid serviezen te gaan verkopen. De handgeschilderde manchetknoop met diverse decoraties is goed ontvangen in de retail en wordt ook goed verkocht aan boord van de vliegtuigen van KLM.

In 2010 komt er een nieuwe product catalogus zodat de retailers een goed overzicht hebben van de verschillende collecties. In 2009 is het verpakings- en verkoopmateriaal al aangepast aan de nieuwe huisstijl.

### **Business-to-Business**

De omzet in dit markt segment is, mede als gevolg van bezuinigingen bij bedrijfsleven en overheid, gedaald. Duidelijk waarneembaar was dat een aantal vaste klanten, dat jaarlijks eindejaarsgeschenken bij Royal Delft bestelt, dit in verband met aangepaste budgetten dit jaar niet heeft gedaan. In het afgelopen jaar zijn er verschillende succesvolle acties geweest met de handgeschilderde manchetknoop. De manchetknopen zijn zeer goed ontvangen als business geschenk, ook doordat een eigen decor of een logo gravure op de onderzijde tot de mogelijkheden behoren. In 2010 wordt gekeken naar een uitbreiding van de lijn met sieraden voor dames. Komend jaar zullen wij ons sterk op dit marktsegment blijven richten. Dit doen wij onder andere door een aantal nieuwe brochures speciaal gericht op relatiegeschenken te ontwikkelen. Er is in 2009 een start gemaakt met de ontwikkeling van nieuwe relatiegeschenken. We verwachten deze in 2010 op de markt te brengen. Verder is er een personele uitbreiding gekomen voor acquisitie van nieuwe klanten en het intensiever bewerken van het huidige klantenbestand. Tot slot komt er op de nieuwe website van Royal Delft een aparte rubriek

relatiegeschenken om dit marktsegment nog beter van dienst te zijn.

### **Productie**

Als gevolg van de maatregelen die eind 2008 zijn genomen is het personeelsbestand van de productieafdeling, met name in het schildersatelier, flink gedaald. Zoals beoogd is de productie afgenomen. De productiewaarde is gedaald van € 928.000 in 2008 tot € 676.000 in 2009. Doordat de kosten sterker zijn gedaald, is het productieresultaat gestegen met € 70.000. In 2009 is het personeelsbestand op de productieafdeling verder afgenomen met 1 FTE. Daarnaast is sinds 1 oktober 2009 deeltijd-ww ingevoerd voor de afdelingen vormgeving en magazijn. Hiervoor is gekozen vanwege de overcapaciteit die ontstond als gevolg van de afgenomen marktvraag. Door de deeltijd-ww is de productiecapaciteit bij de afdeling vormgeving met 30% verminderd. Dit heeft tot gevolg dat de voorraadposities met ruim € 60.000 zijn afgenomen.

Verder is de schildersafdeling van de eerste etage naar de begane grond verhuisd. Achterliggende reden hiervoor is dat alle bezoekers nu de totale afdeling in actie kunnen zien. De demonstratieplek in het museum kan daardoor vervallen.

Het uitvalspercentage is t.o.v. 2008 stabiel gebleven

### **Ontwerp en ontwikkeling**

Het jaar 2009 was een rustig jaar op het gebied van ontwerp en ontwikkeling. Begin 2009 is de nieuwe getransfereerde lijn van Royal Delft uit ontwikkeld en in productie genomen. Daarnaast zijn er 2 nieuwe artikelen voor studio Moooi ontwikkeld.

Verder lag de nadruk op reguliere productie.

## **D2: LEERDAM CRYSTAL**

### **Algemeen**

In 2009 is met diverse ontwerpers, waaronder Marlies Dekkers en Ans Markus een aantal nieuwe collecties op de markt gebracht. Ook is ter gelegenheid van het honderdste geboortjaar van Prinses Juliana een oranje vaasje uitgebracht. De omzet is gestabiliseerd op het niveau van vorig jaar. Het netto resultaat voor belastingen is gestegen met € 75.000 tot -€ 247.000.

### **Winkel**

De winkel voert sinds begin 2009, naast de eigen collectie van Leerdam Crystal, ook de collectie van RoyalVKB. De omzet van de winkel is met 12% gestegen.

### **Business-to-Business**

De omzet in het zakelijke segment laat in 2009 een daling zien van ruim 6%. De blijvende onzekerheid bij bedrijven is hier zeker debet aan.

Gedurende 2009 is de samenwerking met de BtoB-afdeling van Royal Delft verder geïntensiveerd en zijn beide afdelingen gehuisvest op de locatie in Zoetermeer. Teneinde de omzet weer te laten groeien zijn eind 2009 een aantal maatregelen genomen, waaronder het aannemen van een accountmanager en het samenstellen van een nieuwe brochure.

### **Productie Royal Leerdam Crystal**

Het productieresultaat is in 2009 gestegen met ruim € 100.000. In de eerste 9 maanden van het jaar is er continu op order geproduceerd met een bezetting die 3 FTE lager was in vergelijking met het jaar daarvoor. Tevens is er veel productietijd gestoken in de ontwikkeling van producten ontworpen door Marlies Dekkers en Ans Markus. Dit gaf in de eerste 3 kwartalen een behoorlijke druk op de productiecapaciteit, zelfs zodanig dat er extra capaciteit is ingezet voor een aantal weken. Het laatste kwartaal daalde de orderportefeuille waardoor er ook op voorraad is geproduceerd. Ondanks dit feit is de voorraad licht gedaald.

### D3: VAN KEMPEN & BEGEER

Van Kempen & Begeer levert voornamelijk aan de detailhandel. Daarnaast wordt bestek en pannen geleverd aan de horeca groothandel. Via eigen merkenwebshops vindt verkoop plaats aan de consument.

Over het jaar 2009 is een netto omzet geboekt van € 19,8 miljoen. Dit is een daling van 2% ten opzichte van 2008. De personele- en overige kosten zijn in 2009 € 0,5 miljoen lager dan in 2008. Deze daling van kosten komt voort uit lagere personele kosten, € 0,2 miljoen lagere marketingkosten en lagere huisvestingskosten.

Het enkelvoudig resultaat voor belasting bedraagt € 679.000, een verbetering van ruim 32% t.o.v. 2008.

Binnen de missie van de Royal Delft Groep heeft bv Koninklijke van Kempen & Begeer haar missie als volgt gedefinieerd:

‘bv Koninklijke van Kempen & Begeer (VKB) – een uniek, dynamisch en trendsetkend bedrijf met een jarenlange nationale traditie en internationale potentie - ontwikkelt, vervaardigt en levert, op maatschappelijk betrokken wijze, kwalitatief duurzame en gewaardeerde producten.

Ons doel is, met producten op het vlak van bereiden en consumeren van voeding en de daarbij behorende sfeer- en geschenkartikelen, de verwachtingen van iedere klant te overtreffen.

Wij stellen ons daarbij op als partner met expertise.’

VKB heeft meerdere welbekende A-merken in haar portefeuille, die bovenstaande missie stevig bekrachtigen, maar die daarnaast elk haar eigen merkcredo hanteren.

#### **BK - Zin in Koken.**

Met een afgewogen assortiment kookgerei en accessoires is BK al jaren meer dan alleen “potten & pannen”. Uitstekend snijgereedschap, keukenhulpen en bak&braad zorgen voor een compleet aanbod in een marktsegment, welke in tegenstelling tot vele andere markten, juist door de crisis is aangewakkerd. Thuis koken is immers een

passend antwoord gebleken, als alternatief op het minder vaak buiten de deur eten. BK heeft daar optimaal van kunnen profiteren, door op het juiste moment met de juiste producten en activiteiten te komen. Een uitgekiend marketingbeleid gekoppeld aan een hoge merkwaardering en dito merkbekendheid hebben er mede toe bijgedragen, dat BK in het eerste halfjaar van 2009 weer absoluut marktleider in dit marktsegment wist te worden, gemeten in waarde.

Het belang van bakken & braden is in 2009 andermaal gestegen en met verdergaande productontwikkelingen en een intensievere marktwerking in het anti-aanbaksegment kon ook hier groei worden gegenereerd.

De gekozen marktbenadering, met focus op de Benelux, maar met oog op verkoopmogelijkheden buiten deze grenzen, resulteerde opnieuw in een zeer succesvol jaar. Zowel het aandeel in omzet als de bijdrage aan het resultaat van BK in Van Kempen & Begeer is substantieel. Hoewel de netto omzet van de Business Unit BK met 3% daalde, werd een resultaat geboekt dat 26% boven het toch al succesvolle 2008 ligt. De grootste relatieve omzetgroei werd in België gerealiseerd. In tegenstelling tot de intensieve, veelal rechtstreekse retailbenadering in Nederland, is de distributie in België en Luxemburg gestoeld op de nationale groothandel.

Belangrijke criteria voor waardebehoud binnen het merk zijn voor de komende jaren de winkelpresentaties, productcommunicatie op de plaats van verkoop en een stabiel prijsbeleid. De grootste grondstofprijsschommelingen die ons in het vorige jaar parten speelden, lijken dan wel voorbij. De onder druk staande waarde van de Euro daarentegen zorgt hier voor een nieuw spanningsveld.

Voor 2010 staan opnieuw diverse spraakmakende activiteiten in de planning en zal de massamedia worden opgezocht ter ondersteuning van belangrijk productinnovaties.

### **Gero - het leven is verrukkelijk**

Met een uitvoerig assortiment bestek, aangevuld met enkele series pannen en keukenhulpen is Van Kempen & Begeer met Nederlands bekendste bestekmerk Gero meer en meer gaan penetreren in het middensegment van de markt en in kanalen die door de consument in one-stop-shopping worden bezocht. Binnen Gero is dit omzetaandeel inmiddels aanzienlijk en hierin zit ook de grootste potentiële groei. Het merk Gero is gaandeweg 2009 operationeel toegevoegd aan de Business Unit BK, waardoor per januari 2010 de Business Unit Mainstream Brands is ontstaan. Deze unit behartigt ook de horeca -en exportactiviteiten van beide merken. De slagkracht van deze combinatie is naar verwachting aanzienlijk sterker dan de optelsom van de losse delen, ingegeven door specifieke product- en marktkennis, welke doorgaans doorslaggevend blijkt te zijn bij het binnenhalen van relevante orders.

### **Keltum – the art of dining**

Keltum is het luxe bestekmerk binnen Van Kempen & Begeer voor de Nederlandse markt. Was de omzet onder dit merk tot voor enkele jaren terug met name gestoeld op verzilverd bestek, inmiddels zijn het de klassieke bestekmodellen in 18/8 edelstaal die in grote mate het resultaat bepalen. De omzet Keltum daalde 5%, maar gezien de algehele tendens in het marktsegment van luxe tafelen ten gevolge van de ‘naweeën’ van de kredietcrisis in Nederland, mag dit als een verdienstelijk resultaat worden beschouwd. In het afgelopen jaar is actief gewerkt aan verbetering van de communicatie bij het schap en is er nadrukkelijk gewerkt aan het verbreden van het assortiment met modern vormgegeven bestek, zodat met Keltum een antwoord kan worden gegeven op een groeiend, maar versplinterd aanbod vanuit de overige aanbieders in het segment, veelal van Duitse makelij. De Business Unit KelGer, waarin tot en met 2009 ook Gero en Grootverbruik waren opgenomen, heeft licht bijgedragen aan het resultaat van Van Kempen & Begeer.

### **RoyalVKB - thoughts for food**

Het jongste merk uit de Van Kempen & Begeer portefeuille is RoyalVKB. Een trendsettend merk met een grote focus op design en functionaliteit.

RoyalVKB werkt samen met nationaal en internationaal bekende designers. Verkoop vindt voornamelijk plaats via designwinkels, giftshops, woonwinkels, luxe kookwinkels en luxe warenhuizen.

In de aanloop naar het 1<sup>e</sup> lustrum, dat in 2010 gevierd wordt, heeft dit merk de grootste relatieve omzetgroei binnen de Groep weten te bewerkstelligen. Enigszins afgevlakt door verlies van overige exportactiviteiten (export van producten van overige merken), groeide de omzet van de BU RoyalVKB/Export met ruim 10%. De omzet van het merk RoyalVKB op zichzelf echter wist met ruim 25% te groeien. Gegeven de internationale crisis en de algehele druk op de Nederlandse export is dit een bemoedigend gegeven. Belangrijke (kern)landen als Frankrijk, Spanje en Engeland hebben een flinke veer gelaten, maar het merk is ook in deze landen klaar om met een enigszins gewijzigde distributieaanpak als eerste van een economisch herstel te profiteren.

De sterke Euro t.o.v. USD en Yen waren eerder al debet aan een rem op de omzet naar zowel de Verenigde Staten als Japan. Hier wordt enig herstel verwacht door het verzwakken van de Euro.

Verder is Nederland een belangrijk afzetgebied van RoyalVKB. Nederland wordt rechtstreeks door de eigen sales van VKB bediend.

Alle inspanningen die het afgelopen jaar zijn gedaan in de aanloop naar het 1<sup>e</sup> lustrum in de vorm van uitbouw van de distributie en belangrijke productinnovaties zullen in 2010 tot een aanzienlijk resultaatverbetering moeten leiden. RoyalVKB heeft al in diverse landen van zich doen spreken; vele producten wisten gerenomeerde designprijzen in de wacht te slepen. Het ontbeert echter nog aan de commerciële doorbraak bij het internationale grote publiek. Deze taak ligt nu bij het gehele team als belangrijkste opdracht voor 2010.

### **E: ARBO & MILIEU**

In 2009 is voor de gehele groep een stuurgroep Arbo en Milieu samengesteld.

Alle relevante onderdelen van de organisatie zijn hierin vertegenwoordigd.

Tevens is er in samenwerking met een externe consultant verder gewerkt aan arbo en milieu activiteiten voor zowel Delft als Leerdam. Zo is de organisatie op het gebied van arbo- en milieu

versterkt, en is het arbo- en milieubeleid verder uitgewerkt. Ook is er een nieuwe Risico Inventarisatie opgesteld, met name voor het gebruik van gevaarlijke stoffen.

Ook voor Van Kempen & Begeer is een nieuwe Risico Inventarisatie gedaan.

Alle in de inventarisatie vermelde punten met een hoge prioriteit zijn, of worden binnenkort opgepakt. De overige punten volgen zo spoedig mogelijk daarna.

## F: RISICO BEHEERSING

### Algemeen

Wij zijn ons bewust van belangrijke risico's waaraan de Royal Delft Groep is blootgesteld, waarbij wij gericht werken aan de verbetering van identificatie en beheersing van risico's op verschillende niveaus binnen de Royal Delft Groep. Directie en managementteam nemen alle belangrijke risico's van de vennootschap in overweging en dragen er zorg voor dat risicobeperkende maatregelen eerst worden genomen na strategische en budgettaire procedures.

### De belangrijkste risico's

De directie heeft de volgende belangrijkste bedrijfsrisico's vastgesteld:

*\*Strategische risico's:* o.a. de problematiek van onze huisvesting in combinatie met de bestemmingsplannen van onze directe omgeving, zowel in Leerdam als in Delft.

*\*Marktrisico's:* Op dit moment zien wij de huidige recessie als het grootste risico op korte termijn. Daarnaast is ook een belangrijk risico de kwetsbaarheid van het toerisme voor terroristische dreiging en besmettelijke ziektes. Wij zien deze kwetsbaarheid als één van de grotere risico's. Om dit risico te verkleinen focussen wij ons naast de toeristische markt ook komend jaar weer op groei in de zakelijke relatiegeschenkenmarkt. Daarnaast zijn wij de mogelijkheden van andere afzetmarkten aan het verkennen. Wij hebben hier in 2008 en 2009 al een goede start mee gemaakt en verwachten in de loop van 2010 hierin verder te ontwikkelen.

Van Kempen & Begeer koopt voor een groot deel in US-dollars. De hieraan verbonden valutarisico's worden voor ongeveer de helft ingedekt middels valutaopties. Daarnaast speelt voor Van Kempen &

Begeer het risico te afhankelijk te worden van enkele grote afnemers.

*\*Operationele risico's:* er wordt o.a. aandacht besteed aan het uitvallen van de ovens, de kassa's en ICT-systemen. Voor deze risico's zijn noodprocedures vastgesteld. Voor wat betreft de kassa's is er in 2008 een geheel nieuw kassasysteem aangeschaft, wat de kassahandelingen sterk heeft vereenvoudigd. Wat betreft brand- en bedrijfsschade, worden regelmatig de risico's getoetst en verzekeringen daarop afgestemd. Van Kempen & Begeer beschikt over een gebruiksvergunning.

*\*Financiële risico's:* behalve de eerder genoemde risico's, zijn wij als onderneming onderhevig aan diverse generieke risico's. We noemen in dit kader: financieringsrisico met betrekking tot werkkapitaal en acquisities, met name de integratie van de overgenomen ondernemingen.

Ook de koersschommelingen van de Dollar t.o.v. de Euro hebben onze volledige aandacht.

*\*Compliance risico's:* het voldoen aan wet- en regelgeving o.a. met betrekking tot Milieu en Arbo. In 2009 zijn een flink aantal maatregelen op dit vlak genomen, zoals het instellen van een stuurgroep en het laten opstellen van actuele risico-inventarisaties. Inzake de compliance volgt de Groep nauwgelet de aanbevelingen met betrekking tot de Corporate Governance Code.

## G: RISICO BEHEERSING 2009

Regelmatig wordt het risicobeoordelingsproces, de effectiviteit van interne beheersingsprocessen en het proces van de financiële verslaglegging met de leden van het managementteam besproken en beoordeeld.

Met het oog op verdere optimalisering van het risicobeheersingsysteem hebben wij voor 2009 onder meer de volgende specifieke acties uitgevoerd:

- Aanstellen van een financial controller ter verbetering van de interne controle en rapportage;
- Spreiding van inkoop over meerdere kanalen en landen;
- Aansluiting Delft en Leerdam op de ICT-systemen in Zoetermeer, waardoor deze centraal gemonitord kunnen worden;



- Instellen van een stuurgroep Arbo en Milieu, alsmede het doen opstellen van actuele risico-inventarisaties;
- Verdere verbetering van de interne administratieve procedures;
- Samenwerking op het gebied van procurement, marketingondersteuning en automatisering door ondernemingen binnen de Royal Delft Groep, waarbij door kennisoverdracht een beperking van de risico's tot stand kan komen.

In 2010 zullen wij met bovengenoemde acties door gaan. Bovendien zijn de interne risicobeheersing- en controlesystemen en het daarop aansluitende plannings- en budgetteringssysteem dusdanig ingericht dat voldoende stuurinformatie wordt verkregen. Wel zal extra aandacht gegeven worden aan het vroegtijdig inschatten van de effecten van de recessie c.q. kredietcrisis op de resultaten van onze bedrijven.

#### **H: DE CODE-TABAKSBLAT**

De code-Tabaksblat beveelt aan dat het ondernemingsbestuur jaarlijks verklaart dat het interne risicobeheersings- en controlesysteem adequaat en effectief is. De Monitoring Commissie Corporate Governance Code geeft richtlijnen voor de wijze waarop aan de betreffende best-practicebepalingen uit de code-Tabaksblat kan worden voldaan. Op de website [www.royaldelft.com](http://www.royaldelft.com) is samengevat op welke wijze de Raad van Commissarissen en de Directie van Royal Delft de navolging van deze richtlijnen en best-practice bepalingen hebben ingevuld.

#### **I: BESTUURSVERKLARING**

Hierbij verklaart het bestuur, de directie van Royal Delft, dat het jaarverslag en de geconsolideerde jaarrekening over 2009 van Royal Delft, voor zover ons bekend, zijn opgemaakt in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de Europese Unie, en voldoen aan de relevante vereisten van Titel 9 Boek 2 BW. Wij verklaren dat de jaarrekening een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst en het verlies over 2009 geeft.

Het jaarverslag schetst een waarheidsgetrouw beeld omtrent de toestand op 31 december 2009 en de gang van zaken gedurende het boekjaar en geeft een beschrijving van de wezenlijke risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd.

#### **J: VOORUITBLIK OP 2010**

In 2010 zal de focus liggen op het verder ontwikkelen van bestaande en nieuwe markten. De omzet over de eerste twee maanden van 2010 is zodanig dat wij hoopvol gestemd zijn over een zekere omzetgroei voor geheel 2010. Met de in 2008 en 2009 genomen maatregelen en onze huidige financiële positie is onze uitgangspositie voor 2010 goed.

Wij kunnen echter, vanwege de blijvende onzekerheid op zowel de toeristische markt als de retailmarkt, geen verwachting met betrekking tot het resultaat van 2010 uitspreken.

Delft, 22 maart 2010  
Henk Schouten  
Directie

# CORPORATE GOVERNANCE

## 18

De vennootschap N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653” v/h Joost Thooft & Labouchere Delft (Royal Delft) is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming welke is begonnen op 28 maart 1653. Vanaf 1954 is Royal Delft genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam. Er werd door Royal Delft vrijwillig het structuurregime toegepast. Op 26 november 2003 gaven de aandeelhouders van Royal Delft op een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders hun goedkeuring aan bepaalde wijzigingen in de bestuursstructuur. Vervolgens vond op 19 december 2003 een statutenwijziging plaats. Door deze statutenwijziging werd het vrijwillig ingestelde structuurregime afgeschaft en de zeggenschap van de aandeelhouders versterkt. Royal Delft is van oordeel dat deze wijziging aansluit bij de steeds algemener aanvaardde Corporate Governance normen.

Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) van de commissie Tabaksblat bekend gemaakt. De directie en de Raad van Commissarissen van de Royal Delft Groep delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De belanghebbenden zijn de groepen en individuen die direct of indirect het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap beïnvloeden of erdoor beïnvloed worden, zoals werknemers, aandeelhouders en andere kapitaalverschaffers, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen.

De directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming.

In de code zijn zogenaamde “best practice” bepalingen verwoord. De Royal Delft Groep gebruikt thans de code als leidraad in het proces dat gericht is op verdere verbetering van de Corporate Governance. De Royal Delft Groep gaat ervan uit dat het nog enige tijd duurt voordat dit proces is afgerond. Overigens tekent de Royal Delft Groep, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde “best practices” minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen. Ook meent de Royal Delft Groep dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van

bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat Royal Delft Groep, ook op termijn, afwijkt van sommige aanbevelingen van de code.

De volgende bepalingen wijken af van de code.

III.1.1 Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

III.1.5 Indien de commissarissen frequent afwezig zijn bij de vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden zij daarop aangesproken. Royal Delft is niet voornemens verslag te doen over het functioneren van individuele commissarissen.

III.5 De code schrijft voor dat indien de Raad van Commissarissen uit meer dan vier leden bestaat, de Raad uit zijn midden een Audit Committee, een remuneratiecommissie en een selectie en benoemingscommissie instelt. De Raad van Commissarissen van Royal Delft bestaat uit vier leden. Vooralsnog wil de Raad geen afzonderlijke remuneratiecommissie, Audit Committee en een selectie en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies worden door de voltallige Raad uitgevoerd.

III.7.3 De bepaling dat de Raad van Commissarissen een reglement vaststelt waarin regels worden gesteld ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten anders dan die uitgegeven door Royal Delft wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

In onze Corporate Governance wordt, op de wijze als bedoeld in Bepaling I van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze uitvoering wordt gegeven aan de bepalingen.

Onze Corporate Governance is te vinden op onze website ([www.royaldelft.com](http://www.royaldelft.com)).

In verband met de meldingsplicht substantiële deelnemingen zijn, ultimo 2009, de volgende registraties bij de Autoriteit Financiële markten gemeld.

Boron Investment N.V.	71,15%
Compagnie Financière Néerlandaise N.V.	5,33%
Recalcico Beheer B.V.	4,84%
C. Bickers	4,58%
R.J.H. Kruisinga	1,96%

JAARREKENING

19

ROYAL  DELFT  
1653

KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES

**N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK**

**"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"**

v/h Joost Thoof & Labouchere Delft  
ROTTERDAMSEWEG 196 DELFT

JAARREKENING 2009

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER****(in duizenden euro's)**

(na voorgestelde winstbestemming)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>ACTIVA</b>		
Ref.kader		
<b>1 Vaste activa</b>		
1.1 Materiële vaste activa	3.937	3.995
1.2 Immateriële vaste activa	2.578	2.903
1.3 Latente belastingvordering	833	792
	<u>7.348</u>	<u>7.690</u>
 <b>2 Vlottende activa</b>		
2.1 Voorraden	8.238	9.225
2.2 Handels- en overige vorderingen	3.373	3.141
2.3 Afgeleide financiële instrumenten	0	69
2.4 Liquide middelen	511	421
	<u>12.122</u>	<u>12.856</u>
 <b>Totaal activa</b>	 <b>19.470</b>	 <b>20.546</b>
 <b>3 EIGEN VERMOGEN</b>		
3.1 Geplaatst kapitaal	763	763
3.2 Agioreserve	6.650	6.650
3.3 Overige reserves	3.169	3.092
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<u>10.582</u>	<u>10.505</u>
 <b>VERPLICHTINGEN</b>		
<b>4 Langlopende verplichtingen</b>		
4.1 Pensioenverplichtingen	104	168
4.2 Overige personeelsgerelateerde voorzieningen	46	40
4.3 Latente belastingverplichting	842	878
	<u>992</u>	<u>1.086</u>
 <b>5 Kortlopende verplichtingen</b>		
5.1 Schuld aan kredietinstellingen	4.887	4.767
5.2 Handels- en overige schulden	3.009	4.188
	<u>7.896</u>	<u>8.955</u>
 Totaal verplichtingen	 8.888	 10.041
 <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	 <b>19.470</b>	 <b>20.546</b>

**GECONSOLIDEERDE WINST-EN VERLIESREKENING OVER 2009**  
**(in duizenden euro's)**

	2009	2008
Ref.kader		
6 Netto omzet	23.907	10.008
Mutatie onderhanden werk	353	457
Inkoop grondstoffen en handelsgoederen	11.386	3.840
Lonen en salarissen	4.632	3.052
Sociale lasten	607	402
4.1 Pensioenkosten	363	299
1.1 Afschrijvingen op materiële vaste activa	498	277
1.2 Amortisatie immateriële vaste activa	429	98
6.2 Overige baten en lasten	-309	-211
Negatieve goodwill	0	-1.544
6.1 Overige bedrijfskosten	5.571	3.038
Totaal bedrijfslasten	23.530	9.708
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>377</b>	<b>300</b>
Financiële lasten	-367	-208
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>10</b>	<b>92</b>
6.3 Belastingen	77	424
<b>Netto Resultaat</b>	<b>87</b>	<b>516</b>
Toekomend aan:		
Aandeelhouders Royal Delft	87	516
7. Winst per aandeel (uitgedrukt in € per aandeel)		
Gewoon	0,11	0,68
Verwaterd	0,10	0,60

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 46 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

**GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-  
GEREALISEERDE RESULTATEN**  
(in duizenden euro's)

	2009	2008
Netto resultaat	87	516
Hedge reserve	-10	10
<b>Totaal gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten</b>	<b>77</b>	<b>526</b>

**GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN**  
(in duizenden euro's)

	aandelen kapitaal	agio reserve	overige reserves	totaal eigen vermogen
<b>Stand per 01 januari 2008</b>	293	1.442	2.566	4.301
Mutatie hedgereserve			10	10
Resultaat 2008			516	516
Aandelenemissie *)	470	5.208		5.678
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>763</b>	<b>6.650</b>	<b>3.092</b>	<b>10.505</b>
Resultaat 2009	-	-	87	87
<b>Totaal resultaat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.179</b>	<b>10.592</b>
Mutatie hedgereserve	-	-	-10	-10
<b>Stand per 31 december 2009</b>	<b>763</b>	<b>6.650</b>	<b>3.169</b>	<b>10.582</b>

Het eigen vermogen is toerekenbaar aan de aandeelhouders. Er is geen sprake van minderheidsbelangen.

\*) na aftrek emissiekosten en met inachtneming van het effect op de vennootschapsbelasting

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (in duizenden euro's)

	2009	2008
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Netto resultaat	87	516
Belastingen	-77	-424
Negatieve goodwill	0	-1.544
Financiële lasten	367	208
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>377</b>	<b>-1.244</b>
1.1 Afschrijving materiële vaste activa	498	277
1.2 Amortisatie immateriële vaste activa	429	98
2.2 Mutaties handels- en overige vorderingen	-232	916
2.3 Mutatie afgeleide financiële instrumenten	69	0
2.1 Mutaties voorraden	987	720
5.2 Mutaties handels- en overige schulden	-1.179	-344
4.1 Mutaties personeelsgerelateerde voorzieningen	-58	31
<b>Operationele kasstroom</b>	<b>891</b>	<b>454</b>
Financiële lasten	-367	-208
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>524</b>	<b>246</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
1.1 Investerings in materiële vaste activa	-440	-237
1.2 Investerings in immateriële vaste activa	-104	-113
Acquisitie deelnemingen	-	-9.610
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-544</b>	<b>-9.960</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Overige mutaties eigen vermogen	-10	-
Emissie aandelen na aftrek emissiekosten	-	5.425
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-10</b>	<b>5.425</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>-30</b>	<b>-4.289</b>
<b>Netto kortlopende schuld begin periode</b>		
2.4 Liquide Middelen	421	55
5.1 Kredietinstellingen	-4.767	-112
	-4.346	-57
<b>Netto kortlopende schuld einde periode</b>		
2.4 Liquide Middelen	511	421
5.1 Kredietinstellingen	-4.887	-4.767
	-4.376	-4.346
Mutatie boekjaar (netto kasstroom)	<b>-30</b>	<b>-4.289</b>

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 46 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### ALGEMEEN

#### Activiteiten van de vennootschap

Royal Delft heeft domicilie in Delft, Nederland. De juridische vorm is een N.V., het land van oprichting is Nederland en de statutaire zetel is aan de Rotterdamseweg 196 te Delft.

De activiteiten van Royal Delft betroffen oorspronkelijk het produceren en verkopen van handgeschilderd aardewerk. Sinds de acquisitie van BV Leerdam Crystal en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer zijn de activiteiten van de Royal Delft Groep uitgebreid met het produceren en vermarkten van geblazen en geslepen Kristalglas, alsmede de productontwikkeling en verkoop van bestek, pannen en designartikelen.

Bovengenoemde bedrijven zijn aangekocht ter uitvoering van de multi-brand strategie van de Royal Delft Groep.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

### BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Alle in de toelichting opgenomen bedragen zijn vermeld in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

#### Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Royal Delft Groep is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie (IFRSs).

Het opmaken van een jaarrekening conform IFRS brengt het gebruik van bepaalde schattingen met zich mee. Ook wordt bij het toepassen van waarderingsgrondslagen in de jaarrekening van de Royal Delft Groep het bestuur veelal gevraagd oordelen te geven. Indien dergelijke oordelen significant of complex zijn, of indien de invloed van schattingen of oordelen significant is voor de jaarrekening, worden deze toegelicht.

### Nieuwe standaarden en wijzigingen die verplicht zijn met ingang van 2009.

IFRS 8 Operationele segmenten (van toepassing vanaf 1 januari 2009), de IASB heeft IFRS 8 Operationele segmenten gepubliceerd in november 2006 als onderdeel van de convergentie met US GAAP. IFRS 8 is vergelijkbaar met de Amerikaanse standaard SFAS 131. De Standaard

vervangt IAS 14. IFRS 8 is van toepassing voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2009, waarbij eerdere toepassing is toegestaan.

De Royal Delft Groep is, als entiteit waarvan de eigen-vermogensinstrumenten worden verhandeld op een markt die toegankelijk is voor het publiek, verplicht tot het verschaffen van informatie over operationele segmenten.

Operationele segmenten zijn onderdelen van de Royal Delft Groep, die geïdentificeerd zijn op basis van interne rapportages die regelmatig gebruikt worden door hooggeplaatste functionarissen van de Royal Delft Groep teneinde beslissingen over de aan het segment toe te kennen middelen te kunnen nemen en de financiële prestaties van het segment te evalueren. De Royal Delft Groep rapporteert per segment een waardering van het resultaat en de totale activa weergegeven op de wijze zoals dit door het bestuur beoordeeld wordt. Overige informatie inzake resultaat en middelen is verplicht indien het bestuur deze gebruikt in zijn oordeelvorming. Er wordt een aansluiting gemaakt tussen de totalen van alle gerapporteerde segmenten en het totaal van de Royal Delft Groep voor wat betreft de opbrengst, het resultaat, de activa en de overige materiële items die door het bestuur beoordeeld worden.

Aanpassingen op de gepubliceerde standaarden effectief in 2008 IFRIC 14 'IAS 19 de begrenzing van overschotten uit hoofde van een toegezegde pensioenregeling, minimale financieringseisen en de interactie daartussen' geeft richtlijnen voor de bepaling van de limiet die IAS 19 stelt aan de op te nemen actiefpost. IFRIC 14 legt tevens uit hoe pensioenvorderingen en verplichtingen beïnvloed kunnen worden door statutaire of contractuele minimale financieringseisen. Deze toepassing heeft op dit moment geen effect op de jaarrekening van de Royal Delft Groep.

#### IAS 23 (gewijzigd) 'Rentelasten'

Rentelasten welke direct toewijsbaar zijn aan de acquisitie, constructie of productie van een in aanmerking komend actief (waarvan het gereedmaken voor verkoop of gebruikersklaar maken een substantiële hoeveelheid tijd vereist) moeten worden geactiveerd als onderdeel van de kosten van het actief. De optie om deze rentelasten onmiddellijk als last te nemen is vervallen. De Royal Delft Groep past de herziene IAS 23 vanaf 1



januari 2009 toe. Op dit moment is de herziene IAS 23 niet van toepassing op de Royal Delft Groep omdat zij geen ‘in aanmerking komende activa’ bezit.

IAS 1 (herzien), ‘presentatie van de jaarrekening’ Deze herziene standaard geeft aan dat wijzigingen in het eigen vermogen welke zijn ontstaan door transacties met aandeelhouders afzonderlijk moeten worden gepresenteerd van wijzigingen die zijn ontstaan in transacties met niet-aandeelhouders. Alle transacties met niet-aandeelhouders moeten worden gepresenteerd waarbij de onderneming kiest voor één allesomvattend totaaloverzicht of voor twee afzonderlijke overzichten te weten een winst- en verliesrekening en een overzicht van een totaalresultaat. Wanneer ondernemingen de vergelijkende cijfers herzien of reclassificeren zijn zij, in aanvulling op het huidige vereiste om de balans aan het einde van de huidige en vergelijkbare periode te presenteren, verplicht om een herziene balans te presenteren aan het begin van de vergelijkbare perioden.

IFRIC 11 ‘IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen’, geeft een leidraad met betrekking tot het moment waarop de verwerking van transacties van groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen (bijvoorbeeld opties op aandelen in de moeder in het kader van op aandelen gebaseerde betalingen) als ‘equity settled’ of ‘cash settled’ verwerkt moeten worden in de enkelvoudige jaarrekening van de moeder en groepsmaatschappijen.

IFRIC 11 heeft geen effect op de jaarrekening van de Royal Delft Groep.

De volgende standaarden, aanpassingen en interpretaties op standaarden zijn van kracht voor de Royal Delft Groep voor verslagjaren die op of na 1 januari 2009 beginnen, maar zijn niet relevant voor de activiteiten van de Royal Delft Groep:

IFRIC 12 ‘Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten’; en

IFRIC 13 ‘Klantbeloningsprogramma’s’.

**Wijzigingen op en interpretaties van bestaande standaarden die nog niet effectief zijn en niet vervroegd zijn toegepast door de Royal Delft Groep**

De volgende, voor de Royal Delft Groep verplichte, wijzigingen op en interpretaties van

bestaande standaarden zijn gepubliceerd. Deze standaarden zijn van toepassing op verslagjaren die op of na 1 januari 2009 beginnen. De Royal Delft Groep heeft deze standaarden niet vervroegd toegepast.

IFRS 3 (herzien) ‘bedrijfscombinaties’ (effectief vanaf 1 juli 2009). De herziene standaard gaat, evenals de huidige standaard, uit van de overnamemethode. Wel zijn er enkele belangrijke wijzigingen. Zo moeten alle betalingen welke zijn gedaan om activa en passiva te verkrijgen, gewaardeerd worden tegen de reële waarde op de overnamedatum, waarbij voorwaardelijke verplichtingen worden geclassificeerd als schuld en vervolgens worden verwerkt in de winst- en verliesrekening. Per transactie kan er voor worden gekozen om het verkregen minderheidsbelang te verwerken tegen de reële waarde dan wel tegen het proportionele belang van dit minderheidsbelang in de activa en passiva van de verkrijgende partij. Acquisitiekosten worden ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De Royal Delft Groep zal IFRS 3 (herzien) toepassen op alle bedrijfsovernames vanaf 1 januari 2010.

IFRS 5 (gewijzigd), ‘vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten’ (en daarmee samenhangend de wijziging van IFRS 1 voor vervroegde toepassing) (effectief vanaf 1 juli 2009). Deze wijziging maakt onderdeel uit van het ‘annual improvement project’ van de IASB zoals gepubliceerd in mei 2008. De wijziging verduidelijkt dat alle activa en passiva van een dochteronderneming geclassificeerd worden als voor verkoop beschikbaar wanneer een plan tot gedeeltelijke verkoop van deze dochter leidt tot het verliezen van de beschikkingsmacht hierover. Als daarbij sprake is van “beëindigde bedrijfsactiviteiten” dient adequate toelichting te worden verstrekt. De hieraan verbonden wijziging van IFRS 1 schrijft dat deze wijziging prospectief moet worden toegepast vanaf de transitiedatum. De Royal Delft Groep zal de gewijzigde IFRS 5 toepassen, voor zover relevant, op alle gedeeltelijke verkopen van dochters vanaf 1 januari 2010.

Voorts wordt, voor zover van toepassing, voldaan aan de wettelijke bepalingen betreffende de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

### Waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven, gebaseerd op historische kosten en kostprijzen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

## CONSOLIDATIE

### Dochterondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van Royal Delft betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. In het algemeen houdt de Royal Delft Groep hier direct of indirect meer dan de helft van de zeggenschapsrechten. De activa, verplichtingen en resultaten van dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het beslissende zeggenschapsrecht kan worden uitgeoefend door de vennootschap.

Deconsolidatie vindt plaats op het moment dat beslissende zeggenschapsrechten zijn overgedragen.

De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van dochterondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten en de verplichtingen aangaan of overgenomen op de transactiedatum, plus de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum, ongeacht het bestaan van minderheidsbelangen. Het positieve verschil tussen de verkrijgingprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingprijs van de overgenomen entiteit lager is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Intercompany transacties, balansposten en onge-realiseerde resultaten op transacties tussen dochterondernemingen worden volledig geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

1. Royal Delft (N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft),

alsmede de 100% dochterondernemingen:

2. B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft,
3. B.V. Zenith Van der Want Pijpen-fabrieken Anno 1749 te Delft,
4. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
5. BV Leerdam Crystal te Leerdam
6. bv Koninklijke Van Kempen & Begeer te Zoetermeer,

alsmede de 100% dochterondernemingen van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer:

7. Van Kempen & Begeer Hong Kong Ltd te Hong Kong
8. Verkoopmaatschappij Van Kempen & Begeer bv te Zoetermeer bv
9. Van Kempen & Begeer SARL te Parijs

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed, Rotterdamseweg 196 te Delft wordt onroerend goed op deze locatie aangehouden voor eigen gebruik, BV Leerdam Crystal produceert en verkoopt Kristallen objecten en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer verkoopt keukens en tafelaccessoires. De overige vennootschappen hebben geen activiteiten.

Waar noodzakelijk worden de waarderingsgrondslagen van de groepsmaatschappijen in lijn gebracht met de waarderingsgrondslagen van de Royal Delft Groep.

Aangezien de eigen winst- en verliesrekening over 2009 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een summier winst- en verliesrekening, in overeenstemming met het gestelde in artikel 402 Burgerlijk Wetboek 2.

### Segmentatie

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen maakt.

De rapportage van de Royal Delft Groep is gesegmenteerd per werkmaatschappij.

### **Vreemde valuta**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij deze in aanmerking komen voor tijdelijke verwerking in het eigen vermogen als kasstroomafdekkingen.

De resultaten en financiële positie van alle groepsentiteiten, waarvan de functionele valuta afwijkt van de presentatievaluta, worden als volgt omgerekend naar de presentatievaluta

1. Activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.
2. Baten en Lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers.
3. Alle hieruit voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in een aparte component van het eigen vermogen.

### **Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

### **Immateriële vaste activa**

De merkenrechten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs.

Indien de merkenrechten zijn verkregen door een

bedrijfscombinatie c.q. overname, worden ze opgenomen tegen de reële waarde per acquisitiedatum. Op merkenrechten wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte gebruiksduur.

De software en overige immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel verwerkt als een afzonderlijk actief als sprake is van een afzonderlijke component, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur worden jaarlijks opnieuw beoordeeld.

### **Bijzondere waardeverminderingen van niet-financiële activa.**

Voor niet-financiële activa wordt jaarlijks beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig zijn. Een bijzondere waardevermindering is het bedrag dat de boekwaarde van het actief de realiseerbare waarde te boven gaat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de reële waarde van een actief, onder verrekening van verkoopkosten, en de bedrijfswaarde. Om bijzondere waardeverminderingen te kunnen bepalen worden individuele activa ingedeeld op het laagste niveau waarop kasstromen te identificeren zijn (kastroomgenererende eenheden). Voor niet-financiële activa wordt op

iedere balansdatum beoordeeld in hoeverre deze waardevermindering moet worden teruggenomen. Hieronder valt niet goodwill die aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is geweest.

### **Latente belastingen**

Latente belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie (anders dan een bedrijfscombinatie) die noch de commerciële noch de fiscale winst (verlies) beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) die van toepassing zijn of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen worden verwerkt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

### **Voorraden**

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs is de verkrijgingprijs, of in het geval van halffabriicaat en gereed product, de vervaardigingsprijs. Deze omvat de ontwerpkosten, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting).

In de kostprijs is geen rente opgenomen. Opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten. Indien van toepassing is de kostprijs van de voorraden inclusief de winsten en verliezen op kasstroomafdekkingen in het eigen vermogen met betrekking tot de inkoop van handelsvoorraden.

### **Handels- en overige vorderingen**

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Dit

komt overwegend neer op waardering tegen nominale waarde. Indien wordt voorzien dat vorderingen niet geheel kunnen worden geïnd, wordt een voorziening getroffen voor oninbaarheid.

### **Afgeleide financiële instrumenten**

Ter afdekking van inkopen in buitenlandse valuta worden valutaopties afgesloten. Het effectieve gedeelte van de verandering in de reële waarde van deze instrumenten wordt verwerkt in het eigen vermogen. De winst of het verlies uit het niet effectieve deel wordt direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Bedragen die in het eigen vermogen verwerkt zijn, worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat de afgedekte positie de winst- en verliesrekening beïnvloedt. Echter, indien de afgedekte, verwachte transactie leidt tot de verwerking van een niet-financieel actief (bijvoorbeeld voorraden of vaste activa) worden de mutaties in de reële waarde die oorspronkelijk werden verwerkt in het eigen vermogen, toegevoegd aan de kostprijs van het desbetreffende actief. Deze bedragen worden uiteindelijk verwerkt in de kostprijs verkopen in het geval van voorraden of in de afschrijvingslasten in het geval van vaste activa.

Indien een afdekkinginstrument afloopt of wordt verkocht, of indien een instrument niet langer als afdekkinginstrument aangemerkt kan worden, blijven de cumulatieve winsten en verliezen in het eigen vermogen totdat de verwachte toekomstige transactie uiteindelijk wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Als de verwachte toekomstige transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt het cumulatieve resultaat direct overgebracht vanuit het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening onder de overige baten en lasten.

Bij het aangaan van een transactie wordt de relatie tussen het afdekkinginstrument en de afgedekte positie, alsmede risicobeheersingdoelstellingen en uitgangspunten bij het aangaan van de verschillende afdekkingstransacties gedocumenteerd. De vennootschap documenteert ook haar inschatting of het afgeleide financiële instrument de mutaties in de reële waarden of de kasstromen van de afgedekte posities op effectieve wijze compenseert. Deze documentatie vindt plaats op het moment van ontstaan van een dergelijk contract en wordt vervolgens voortdurend actueel gehouden.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en bank tegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

### **Aandelenkapitaal**

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Als Royal Delft eigen aandelen inkoopt, wordt de kostprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de aandelen verkocht of opnieuw uitgegeven worden, wordt de opbrengst, onder verrekening van direct toerekenbare kosten, in het eigen vermogen verwerkt dat toekomt aan de aandeelhouders.

### **Personeelsgerelateerde voorzieningen**

#### ***Toegezegde pensioenrechten***

Royal Delft heeft een toegezegd-pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur.

De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van fondsbeleggingen. Hiermee worden verrekend de niet-verwerkte actuariële winsten en verliezen en nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuarissen met gebruik van de projected unit credit-methode. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden, en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting.

Actuariële winsten en verliezen groter dan 10 procent van de reële waarde van de fondsbeleggingen en/of de contante waarde van de bruto

verplichtingen uit hoofde van de toegezegd pensioenrechten, die het gevolg zijn van wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht gedurende de verwachte, gemiddelde toekomstige dienstjaren van de betreffende personeelsleden.

De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening, tenzij de wijzigingen in de pensioenregeling afhankelijk zijn van het in dienst blijven voor een bepaalde periode (de wachtperiode). In dit geval worden de lasten over verstreken diensttijd lineair verwerkt gedurende de wachtperiode.

Van Kempen & Begeer kent een pensioenregeling die is ondergebracht bij het PME (Pensioenfonds voor de Metalektro). PME kent geen mogelijkheid de toerekening te maken van de kosten, fondsbeleggingen en verplichtingen aan de individuele ondernemingen en is zodoende niet in staat de gegevens op te leveren om de actuariële berekening te kunnen opmaken. Dientengevolge is de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Bij een toegezegde bijdrageregeling worden vastgestelde premies betaald aan het bedrijfstakpensioenfonds. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

### **Regelingen jubilea-uitkeringen**

De netto verplichting van de Royal Delft Groep met betrekking tot jubileum uitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

### **Handels- en overige schulden**

Handelsschulden en overige te betalen posten worden opgenomen tegen kostprijs/nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op actuele waarde gevalueerde afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument, of

niet effectief zijn.

### Netto omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Omzet wordt verantwoord zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper, derhalve op het moment van overdracht van de goederen.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst in dat jaar.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden. Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven. De museale collectie bestaat uit een verzameling waardevolle antieke stukken, uit dien hoofde vindt hierop geen afschrijving plaats. De stukken vertegenwoordigen geen commerciële functie, maar vormen de basis van de hedendaagse museumcollectie.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	Jaar	Afschrijvings-%
Museale collectie	0	0
Terreinen	0	0
Merkenrechten	10-13	7,7-10
Gebouwen	40	2,5
Machines en installaties	5	20
Ovens	10	10
Automatisering/software	5	20
Verbouwing en Inrichting	5	20

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

### Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Leaseovereenkomsten

Een leaseovereenkomst wordt als operationele leaseovereenkomst aangemerkt wanneer de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, geheel of nagenoeg geheel bij de lessor liggen. Betalingen op grond van operationele leaseovereenkomsten (onder verrekening van eventuele vergoedingen ontvangen van de lessor) worden gedurende de leaseperiode direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De Royal Delft Groep kent alleen leaseovereenkomsten ten bate van het wagenpark.

### Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

### Financieel Risico Beheer

#### Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico op een verlies voor de vennootschap doordat partijen niet aan hun financiële verplichtingen tegenover de vennootschap kunnen voldoen.

Het kredietrisico vloeit voort uit liquide middelen en verkopen op orderkrediet.

Individuele kredietlimieten worden gesteld op basis van door de directie gestelde criteria. Het gebruik van kredietlimieten wordt regelmatig beoordeeld.

Verkopen aan particulieren vinden standaard plaats in contanten of met creditcard.

Verkopen op rekeningen vinden alleen plaats na gebruikmaking van ervaringen uit het verleden. Zijn deze niet aanwezig, dan vindt levering slechts plaats na vooruitbetaling van het volledige bedrag.

#### Liquiditeitsrisico

Adequate liquiditeitsrisicobeheersing houdt in het aanhouden van voldoende liquide middelen en de beschikbaarheid van financiering door middel van toegezegde kredietfaciliteiten. In verband met de dynamiek van de bedrijfsactiviteiten houdt de

Royal Delft Groep flexibiliteit in financiering door het beschikbaar houden van toegezegde kredietfaciliteiten.

De Royal Delft Groep beschikt over de volgende faciliteiten (in euro's):

1. een rekening courantfaciliteit van € 1.900.000. Per 31 december 2009 is hiervan € 1.829.000 in gebruik.
2. een rekening courantfaciliteit van € 3.750.000. Per 31 december 2009 is hiervan € 1.716.000 gebruik.
3. een trade-financefaciliteit met een limiet van € 2.500.000. Per 31 december 2009 is hiervan € 1.231.000 in gebruik.

De faciliteiten onder 2 t/m 3 zijn ten bate van bv Koninklijke van Kempen & Begeer. Royal Delft heeft ten bate van de faciliteiten 2 en 3 een vermogensverklaring afgegeven. Deze verklaring houdt in dat indien en zolang het daarin omschreven garantievermogen van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer minder is dan 35% van het balanstotaal geen gelden aan deze vennootschap worden onttrokken. Daarnaast is Royal Delft met de verstrekker van de faciliteit onder 1 overeengekomen dat het risicodragend vermogen van de vennootschap nooit minder zal bedragen dan 40% van het balanstotaal. Aan beide solvabiliteitseisen wordt ruimschoots voldaan.

Gedurende de verslagperiode zijn geen kredietlimieten overschreden.

De faciliteiten zijn opzegbaar. De looptijd van de rekening courantfaciliteit is dus korter dan vijf jaar.

Eind 2008 beschikte de Royal Delft Groep in het totaal over kredietfaciliteiten met een limiet van € 8.611.000. Hiervan werd € 4.767.000 aangewend. Onderstaande tabel toont de analyse van de financiële verplichtingen van de vennootschap die op nettobasis zullen worden verrekend, onderverdeeld naar relevante vervaldata, gebaseerd op de resterende periode van balansdatum tot de vervaldatum.

De bedragen in de tabel zijn niet-verdisconteerde kasstromen.

De schulden aan leveranciers en handelskredieten zijn als volgt opgebouwd:

	2009	2008
< 30 dagen	835	1.437
30-60 dagen	447	596
> 60 dagen	<u>128</u>	<u>222</u>
	<b>1.410</b>	<b>2.255</b>

#### Afgeleide financiële instrumenten

Met betrekking tot de afgeleide financiële instrumenten toont onderstaande tabel een analyse van de instrumenten van de Royal Delft Groep welke worden afgerekend op een bruto-basis, onderverdeeld naar relevant vervaldatum, gebaseerd op de resterende periode van de balansdatum tot de contractuele vervaldatum. De bedragen in de tabel zijn de contractuele, niet-verdisconteerde bedragen

Bedragen die binnen een termijn van 12 maanden na balansdatum vervallen, zijn gelijkgesteld aan de boekwaarde, omdat de impact van discontering niet significant is.

De afgeleide financiële instrumenten zijn als volgt opgebouwd:

USD/EUR opties kasstroomafdekkingen:

	2009	2008
Uitgaand < jaar	<u>0</u>	<u>1.778</u>
	<b>0</b>	<b>1.778</b>

Dit betreft in 2008 een bedrag van USD 2,5 miljoen.

#### Marktrisico

Het marktrisico kan worden onderscheiden in het vreemde valuta risico, prijsrisico en rente risico. Schommelingen in de vreemde valuta, met name in de Dollar en de Yen, hebben direct effect op de besteding voor wat betreft de toeristische markt. Ook worden valutarisico's gelopen op de inkoopmarkten voor consumentenartikelen. Deze risico's komen voort uit toekomstige handelstransacties. Het beleid is er op gericht minimaal 50% van de verwachte kasstromen (voornamelijk uit inkopen van voorraden) in USD voor de komende 6 maanden af te dekken middels valutaopties of termijncontracten.

Omdat Royal Delft geen significante rentedragende activa heeft, zijn het resultaat en de operationele kasstromen grotendeels onafhankelijk van veranderingen in markrentes.

Ook zijn er geen rentedragende lange termijn leningen die tot een renterisico zouden kunnen leiden. De rente voor alle faciliteiten is variabel.

De vennootschap heeft slecht beperkt investeringen in buitenlandse activiteiten.

### Risicobeheer van het vermogen

De doelstelling van de vennootschap bij het beheersen van het vermogen is het waarborgen van de mogelijkheid om op going concernbasis te opereren ten einde rendementen te behalen voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden en om een optimale vermogensstructuur te behouden ten einde de kosten van vermogen te verlagen.

Om de vermogensstructuur te onderhouden of aan te passen kan de onderneming de dividenduitkeringen aan aandeelhouders wijzigen, vermogen terugbetalen aan aandeelhouders, nieuwe aandelen uitgeven of activa verkopen om schulden te verlagen.

Royal Delft bewaakt haar vermogen met gebruikmaking van de verhouding eigen vermogen/totaal vermogen. De ratio wordt berekend door het eigen vermogen te delen door het totaal vermogen.

Het totale vermogen wordt berekend als de som van het eigen vermogen en de verplichtingen zoals opgenomen in de geconsolideerde balans.

De verhouding eigen vermogen/totaal vermogen per 31 december 2009 en 31 december 2008 waren als volgt:

	2009	2008
Eigen vermogen	10.582	10.505
Vreemd vermogen	8.888	10.041
Totaal vermogen	<b>19.470</b>	<b>20.546</b>

### Verhouding eigen vermogen/totaal vermogen

	<b>0,54</b>	<b>0,51</b>
--	-------------	-------------

De solvabiliteit is licht gestegen ten opzichte van voorgaand jaar.

### Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van de Royal Delft Groep formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.

Bij het bepalen van de afschrijvingen op materiële en immateriële activa wordt een inschatting gemaakt van de gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waardeeringstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties.

Verondersteld wordt dat de nominale waarde van de handelsvorderingen en –schulden (vanwege het korte termijnkarakter hiervan) de reële waarde ervan benadert.

Bij het bepalen van de reële waarde van merkenrechten zijn inschattingen gemaakt ten aanzien van de benodigde basisgegevens zoals omzetprognoses, disconteringsvoet en groeipercentages en impairmentanalyses.



## 1.1 Materiële vaste activa

	gebouwen terreinen	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
<b>Stand per 01-01-2008</b>						
Aanschafprijs	2.238	653	873	882	219	4.865
Cumulatieve afschrijvingen	-191	-529	-682	-747	0	-2.149
Boekwaarde	<b>2.047</b>	<b>124</b>	<b>191</b>	<b>135</b>	<b>219</b>	<b>2.716</b>
Mutaties in de boekwaarde 2008						
Investerings	0	42	100	91	4	237
Acquisities	0	70	31	1.218	0	1.319
Afschrijvingen	-21	-27	-82	-147	0	-277
Saldo	<b>-21</b>	<b>85</b>	<b>49</b>	<b>1.162</b>	<b>4</b>	<b>1.279</b>
<b>Stand per 31-12-2008</b>						
Aanschafprijs	2.238	765	1.004	2.191	223	6.421
Cumulatieve afschrijvingen	-212	-556	-764	-894	0	-2.426
Boekwaarde	<b>2.026</b>	<b>209</b>	<b>240</b>	<b>1.297</b>	<b>223</b>	<b>3.995</b>
Mutaties in de boekwaarde 2009						
Investerings	0	17	69	354	0	440
Afschrijvingen	-21	-25	-91	-361	0	-498
Saldo	<b>-21</b>	<b>-8</b>	<b>-22</b>	<b>-7</b>	<b>0</b>	<b>-58</b>
<b>Stand per 31-12-2009</b>						
Aanschafprijs	2.238	782	1.073	2.545	223	6.861
Cumulatieve afschrijvingen	-233	-581	-855	-1.255	0	-2.924
Boekwaarde	<b>2.005</b>	<b>201</b>	<b>218</b>	<b>1.290</b>	<b>223</b>	<b>3.937</b>
Afschrijvingspercentages	0 / 2,5%	10%	20%	20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit is een hypotheekrecht verleend op de terreinen en panden voor € 3.448.730.

Bijzondere waardeverminderingen hebben zich niet voorgedaan. Er zijn ook geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen in het verslagjaar.

## 1.2 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
<b>Stand per 01-01-2008</b>				
Aanschafprijs	134	15	5	154
Cumulatieve amortisatie	-133	-2	0	-135
Boekwaarde	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>19</b>
Mutaties in de boekwaarde 2008				
Investeringsen	40	7	66	113
Acquisities	253	2.499	117	2.869
Amortisatie	-2	-86	-10	-98
Saldo	<b>291</b>	<b>2.420</b>	<b>173</b>	<b>2.884</b>
<b>Stand per 31-12-2008</b>				
Aanschafprijs	427	2.521	188	3.136
Cumulatieve amortisatie	-135	-88	-10	-233
Boekwaarde	<b>292</b>	<b>2.433</b>	<b>178</b>	<b>2.903</b>
Mutaties in de boekwaarde 2009				
Investeringsen	60	18	26	104
Amortisatie	-136	-248	-45	-429
Saldo	<b>-76</b>	<b>-230</b>	<b>-19</b>	<b>-325</b>
<b>Stand per 31-12-2009</b>				
Aanschafprijs	487	2.539	214	3.240
Cumulatieve amortisatie	-271	-336	-55	-662
Boekwaarde	<b>216</b>	<b>2.203</b>	<b>159</b>	<b>2.578</b>
Afschrijvingspercentages	20%	7,7-10%	20%	

De waardering van de merken is conform de grondslagen zoals weergegeven op pagina 27.  
 De merkenrechten zijn hoofdzakelijk ontstaan als gevolg van de overnames in 2008.  
 De merken van Van Kempen & Begeer worden afgeschreven in 13 jaar.  
 Het merk van Leerdam Crystal wordt afgeschreven in 10 jaar.

De overige immateriële activa hebben betrekking op de ontwikkeling van websites.

### 1.3 Latente belastingvordering

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	792	238
Vennootschapsbelasting aftrekbare emissiekosten	0	253
Fiscaal verlies (toelichting 6.3)	41	301
Balans per 31 December	<u>833</u>	<u>792</u>

Er is rekening gehouden met een tarief van 25,5%

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het waarschijnlijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen.

### 2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Grond- en hulpstoffen	414	335
Onderhanden werk/halffabricaat	497	568
Gereed product	1.319	1.413
Handelsgoederen	6.008	6.909
	<u>8.238</u>	<u>9.225</u>

Per balansdatum bedraagt de voorziening voor incourantheid € 346 (2008: € 458)

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden van Royal Delft verpand voor 40% van de voorraadwaarde van € 1.522. Ook de voorraden van Van Kempen & Begeer zijn verpand voor 50% van de voorraadwaarde van € 5.789.

### 2.2 Handels- en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Handelsdebiteuren	2.928	2.773
Overige vorderingen	445	368
	<u>3.373</u>	<u>3.141</u>

Ouderdomsanalyse van de handelsdebiteuren:

	2009	2008
< 30 dagen	1.470	1.351
30-60 dagen	737	817
> 60 dagen	721	605
	<u>2.928</u>	<u>2.773</u>

Per 31 december zijn de handelsvorderingen tot een bedrag van € 2.894 (2008: € 2.769) volledig inbaar.

Op 31 december 2009 zijn handelsvorderingen van € 34 (2008: € 27) niet volwaardig en zijn voorzien. Het betreft een twintigtal kleine oninbare vorderingen. Verwacht wordt dat een deel van de vorderingen inbaar zal zijn. De ouderdom is als volgt:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
3 tot 6 maanden	10	0
ouder dan 6 maanden	24	27
	<u>34</u>	<u>27</u>

Op 31 december 2009 waren handelsvorderingen voor een bedrag van € 970 (2008: € 833) over de betaaldatum, doch dit heeft niet tot een afboeking geleid. Deze vorderingen hebben betrekking op een aantal onafhankelijke afnemers die niet als wanbetalers bekend staan. De ouderdom is als volgt:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
tot 3 maanden	639	712
3 tot 6 maanden	331	121
	<u>970</u>	<u>833</u>

De boekwaarden van de handels- en overige vorderingen van de Royal Delft Groep zijn uitgedrukt in de volgende valuta:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Euro	3.297	3.105
US dollar	49	25
Britse pond	27	11
	<u>3.373</u>	<u>3.141</u>

Mutatie voorziening Handelsdebiteuren

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Voorziening per 1 januari	23	0
Mutatie	11	23
Voorziening per 31 december	<u>34</u>	<u>23</u>

Per balansdatum wordt een voorziening gevormd indien er indicaties zijn voor mogelijk oninbaarheid. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd door het vormen van een voorziening, het bedrag van het verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de verkoopkosten. Volgens de algemene leveringsvoorwaarden bedraagt de standaard betalingstermijn 30 dagen na factuurdatum. De vennootschap heeft geen zekerheden verkregen op deze vorderingen.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de handelsdebiteuren van Royal Delft tot 70% van het openstaand bedrag verpand ten bedrage van € 147 (2008: €179). De handelsdebiteuren van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer zijn verpand aan een factoringmaatschappij.

### 2.3 Afgeleide Financiële Instrumenten

Per ultimo 2009 zijn er geen openstaande valuta termijncontracten.

### 2.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

Liquide Middelen	2009	2008
Kas	17	33
Bank	475	355
Postbank	19	33
	<u>511</u>	<u>421</u>

### 3.1 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt 1.468.485 gewone aandelen (2008:1.468.485) elk van € 1,- (2008: € 1,-).

Het aantal gewone en geplaatste aandelen per 31 december 2009 bedroeg 763.622 (2008: 763.622 stuks). In 2009 zijn geen aandelen openbaar uitgegeven. Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2009 € 10,27. De beurskoers heeft in 2009 gefluctueerd van € 9,60 tot € 15,00.

### 3.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt

	2009	2008
Balans per 1 januari	6.650	1.442
Openbare plaatsing	0	6.027
Emissie kosten	0	-1.072
Vennootschapsbelasting over aftrekbare emissie kosten	0	253
	<u>6.650</u>	<u>6.650</u>

In 2008 heeft er een aandelenemissie plaatsgevonden waardoor de agioreserve met € 5.208 is gestegen.

Het slagen van deze emissie was gegarandeerd door Boron Investment N.V. Als vergoeding ontvingen zij hiervoor 13.532 warrants. Deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar. De waarde van de warrants op het moment van plaatsing is verantwoord onder het hoofd Emissie kosten.

### 3.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	3.092	2.566
Mutatie hedge reserve	-10	10
Resultaat	<u>87</u>	<u>516</u>
Balans per 31 December	<b>3.169</b>	<b>3.092</b>

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.415.000 kan niet worden uitgekeerd. Een nadere specificatie van de overige reserves is opgenomen in de toelichting van het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening (zie toelichting op pagina 57 van de enkelvoudige jaarrekening).

### 4.1 Pensioenverplichtingen

De Royal Delft Groep kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor de medewerkers van Royal Delft en Leerdam Crystal.

Van Kempen & Begeer heeft haar pensioenregeling ondergebracht bij het PME

	2009	2008
Contante waarde van aanspraken, volledig gefinancierd	5.324	4.819
Reële waarde van beleggingen	<u>5.127</u>	<u>-4.587</u>
Tekort	197	232
Nog niet in aanmerking genomen actuariële winsten	<u>-93</u>	<u>-64</u>
Totale balansvoorziening	<b>104</b>	<b>168</b>

#### Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2009	2008
Begin van het jaar	4.819	4.759
Acquisitie dochteronderneming	0	29
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	51	178
Rentekosten	263	256
Deelnemersbijdrage	59	60
Netto actuariële winsten / (verliezen)	515	-66
Uitkeringen gedurende het jaar	<u>-383</u>	<u>-397</u>
Einde van het jaar	<b>5.324</b>	<b>4.819</b>

#### Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2009	2008
Begin van het jaar	4.587	4.584
Verwachte opbrengst beleggingen	258	249
Actuariële winsten / (verliezen)	485	-69
Bijdragen gedurende het jaar	180	220
Uitkeringen gedurende het jaar	<u>-383</u>	<u>-397</u>
Einde van het jaar	<b>5.127</b>	<b>4.587</b>

Het werkelijke resultaat op fondsbeleggingen	<b>755</b>	<b>209</b>
--	------------	------------

De bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening zijn als volgt:

	2009	2008
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	51	178
Rentekosten	263	256
Verwacht rendement op beleggingen	-258	-249
Totaal, opgenomen in personeelskosten	<b>56</b>	<b>185</b>

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2009	2008
Balansvoorziening per 1 januari	168	114
Door acquisitie dochterondernemingen	0	29
Totale last uit winst- en verliesrekening	56	185
Betaalde bijdragen werkgever	-120	-160
Balansvoorziening per 31 december	<b>104</b>	<b>168</b>

Pensioenkosten

	2009	2008
Pensioenrechten	56	185
Pensioenbijdrage (Van Kempen & Begeer)	296	103
Pensioenbijdrage management	11	11
	<b>363</b>	<b>299</b>

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2009	2008
Disconteringsvoet per 31 december	5,00%	5,75%
Verwacht rendement op beleggingen	5,00%	5,75%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%
Toekomstige pensioentoename	0,00%	0,00%

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De gemiddelde, resterende levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 65-jarige leeftijd met pensioen gaat is als volgt:

	2009	2008
Mannen	18,9	18,4
Vrouwen	21,0	20,9

Er is gebruik gemaakt van de generatietafels AG 2050 met leeftijdsverschuiving 2 jaar voor mannen en 1 jaar voor vrouwen.

## 4.2 Overige Personeelsgerelateerde voorzieningen

### Mutatieoverzicht jubileumvoorziening

	2009	2008
Balansvoorziening per 1 januari	40	15
Door acquisitie dochterondernemingen	0	19
Totale kosten	9	18
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-3	-12
Balansvoorziening per 31 december	<u>46</u>	<u>40</u>

### Jubileumkosten

	2009	2008
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	5	11
Toe te rekenen interest	0	0
Actuariële resultaten	4	7
Totale last	<u>9</u>	<u>18</u>

### De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2009	2008
Disconteringsvoet per 31 december	5,00%	5,75%
Toekomstige salaristoeename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%

De kosten van de jubileumvoorziening zijn in de winst- en verliesrekening verwerkt in de post overige bedrijfskosten.

## 4.3 Latente belastingverplichting

De latente belastingverplichting heeft betrekking op een passieve latentie voor tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand en een actieve latentie voor de voorziening pensioenen. Tevens zijn er latenties ontstaan door de acquisities, waarbij merken geactiveerd zijn en bestaan verschillen tussen de fiscale en commerciële waarde van de voorraad.

De latente belastingverplichting beslaat een periode van meer dan één jaar.

De latente belastingverplichting kan als volgt worden uitgesplitst:

	2009	2008
Passieve latentie pand	232	224
Passieve latentie merken	558	617
Passieve latentie voorraad	79	79
Actieve latentie pensioenen	-27	-42
	<u>842</u>	<u>878</u>



De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	878	189
Door acquisitie dochterondernemingen	0	812
Naar winst- en verliesrekening (toelichting 6.3)	-36	-123
Balans per 31 December	<b>842</b>	<b>878</b>

Toegepast tarief is 25,5%.

### 5.1 Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

Royal Delft heeft een rekening-courantfaciliteit voor de volgende bedragen:

Een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.900.000.

Leerdam Crystal heeft geen kredietovereenkomsten met kredietinstellingen. bv Koninklijke Van Kempen & Begeer heeft een rekening-courantkrediet met een limiet van € 3.750.000, evenals een rekening-courantkrediet met een limiet van € 2.500.000.

	totaal	korter dan één jaar	langer dan vijf jaar	debet rente	krediet provisie
1.Rekening-courantfaciliteit	1.900.000		1.900.000	3,60%	0,1875%
2.Rekening-courantfaciliteit	3.750.000		3.750.000	3,30%	0,0625%
3.Trade-Finance-krediet	2.500.000		2.500.000	4,50%	0,1250%

Ter zekerheidstelling van faciliteit 1, zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit. De voorraden zijn tot 40% van de totale waarde van € 1.522.000 en de debiteuren tot 70% van de totale waarde van € 147.000 bezwaard met onderpand ten behoeve van faciliteit 1.

Per 31 december 2009 is de kredietfaciliteit van Royal Delft aangewend tot € 1.829.000 (31 december 2008: € 1.087.000).

Per 31 december 2009 is de kredietfaciliteit van Van Kempen & Begeer aangewend tot € 3.058.000

De voorraden van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer ter grootte van € 5.789.000 zijn voor 50% bezwaard ten behoeve van faciliteit 2, en de debiteuren van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer ter grootte van € 2.600.000 zijn voor 85% in onderpand gegeven ten behoeve van faciliteit 3.

## 5.2. Handels- en overige schulden

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.410	2.255
Belastingen en sociale verzekeringen	688	323
Overige schulden	0	0
Verplichting uit hoofde van warrants Boron	11	53
Verplichting uit hoofde van warrants Corpeq	70	339
Nog te betalen overnameprijs Van Kempen & Begeer	116	198
Nog te betalen overnameprijs Leerdam Crystal	63	225
Reservering vakantiegeld/dagen	229	293
Reservering winstuitkering	70	84
Overlopende passiva	<u>352</u>	<u>418</u>
	<b>3.009</b>	<b>4.188</b>

De warrants, waarbij 1 warrant recht geeft op 1 aandeel, hebben een looptijd van 5 jaar en expireren uiterlijk in september 2013. Het betreffen 13.532 warrants in eigendom van Boron Investment N.V. en 86.109 warrants in eigendom van Corpeq BV, die tegen een prijs van € 16,47 uitgeoefend kunnen worden. De hierboven vermelde waarde van de warrants betreft de reële waarde per ultimo boekjaar 2009.

## 6. Resultaten per segment 2009

Operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming met de interne rapportage verstrekt aan de beleidsmakers. De beleidsmakers, die verantwoordelijk zijn voor de toewijzing van middelen en de beoordeling van de prestaties van de operationele segmenten, zijn geïdentificeerd als de directie die strategische beslissingen maakt.

De rapportage van de Royal Delft Groep is gesegmenteerd per werkmaatschappij.

De gesegmenteerde resultaten voor 2009 zijn als volgt:

	Royal Delft enkelv.	Van Kempen & Begeer	Leerdam Crystal	niet toegewezen	totaal
Netto omzet	2.907	19.837	1.163	-	23.907
EBITDA	98	1.442	-257	21	1.304
Netto winst	-22	496	-247	-140	87
Totaal Activa	3.471	10.546	1.335	4.118	19.470
Totaal Schulden	-2.904	-5.172	-271	-541	-8.888
Intercompany	1.732	188	-870	-1050	-
Deelnemingen/Eigen vermogen	8.283	-5.562	-194	-2.527	-

De gesegmenteerde resultaten voor 2008 zijn als volgt:

	Royal Delft enkelv.	Van Kempen & Begeer	Leerdam Crystal	niet toegewezen	totaal
Netto omzet	3.626	5.238	1.144	-	10.008
EBITDA	-289	200	-408	-372	-869
Netto winst	-329	-35	-322	1.202	516
Totaal Activa	3.420	11.369	1.430	4.327	20.546
Totaal Schulden	-2.866	-6.273	-313	-589	-10.041
Intercompany	1.734	13	-676	-1071	-
Deelnemingen/Eigen vermogen	8.217	-5.109	-441	-2.667	-

Deze omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd.

De holding kosten zijn gealloceerd naar de verschillende werkmaatschappijen.

De kolom "niet toegewezen" betreft:

2008: Negatieve Goodwill m.b.t. overname BV Van Kempen en Begeer.

2009: Voornamelijk Afschrijving Merken als gevolg van de overname van Van Kempen & Begeer.

## 6.1 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Verkoopkosten	1.615	701
Huisvestingskosten	1.300	873
Reis- en verblijfskosten	538	260
Overige Personeelskosten	231	123
Porti en vracht	789	291
Algemene Kosten	1.098	790
	<b>5.571</b>	<b>3.038</b>

## 6.2 Overige baten en lasten

Deze bate heeft betrekking op de herwaardering van de verplichting uit hoofde van de warrants ten bedrage van € 309 (2008: € 211).

## 6.3 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitvoering:

	2009	2008
Acute belastingen	0	0
Mutatie latente belastingvordering (toelichting 1.3)	-41	-301
Mutatie latente belastingverplichting (toelichting 4.3)	-36	-123
Belastinglast	<u>-77</u>	<u>-424</u>

De belasting over de winst voor belastingen wijkt als volgt af van de last die zou ontstaan bij toepassing van het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief:

	2009	2008
Resultaat voor belastingen	10	92
Badwill (fiscaal niet belastbaar)	0	-1.544
	<u>10</u>	<u>-1.452</u>
Resultaat buitenlandse dochters	-21	-20
Herwaardering warrants	-309	-212
Niet aftrekbare gemengde kosten	17	19
Niet aftrekbare afschrijvingskosten merken	231	81
Fiscaal hogere kostprijs	0	405
Fiscaal hogere afschrijving pand	-29	-29
Fiscaal hogere pensioenlasten	-64	25
Belastbaar bedrag	<u>-165</u>	<u>-1.183</u>
Belastinglast (bate)	<b>-77</b>	<b>-424</b>
Effectief belasting tarief	-770,00%	-29,20%
Toepasselijk tarief	25,50%	25,50%

Royal Delft vormt een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen.

De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het toepasselijke belastingtarief over boekjaar 2008 en 2009 zijn met name ingegeven door niet aftrekbare gemengde kosten en niet belastbare herwaardering warrants, niet aftrekbare afschrijvingskosten van de merken alsmede het resultaat van buitenlandse dochters.

#### 6.4 Accountants honoraria

In het boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria door PricewaterhouseCoopers berekend en ten laste van het resultaat en het agio gebracht:

	2009	2008
Controle van de jaarrekening	63	65
Fiscale advisering	0	0
Werkzaamheden in het kader van acquisitie	0	262
	<u>63</u>	<u>327</u>

Bovenstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

#### 7. Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door de totale winst die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

	2009	2008
Gewone winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	87.000	516.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	763.622	411.182
Gewone winst per aandeel (€ per aandeel)	0,11	1,25
Verwaterde winst per aandeel:		
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de NV	87.000	516.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen en warrants	863.263	436.092
Verwaterde winst per aandeel (€ per aandeel)	0,10	1,18

Een deel van de overige reserves ten bedrage van € 1.415.000 kan niet worden uitgekeerd (zie toelichting op pagina 57 van de enkelvoudige jaarrekening).

#### 8. Werknemers

Gedurende het jaar 2009 waren gemiddeld 135 werknemers in dienst (2008:161), waarvan 5 werknemers werkzaam in het buitenland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet. Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 111 (2008: 128).

**9. Beloningen directie en Raad van Commissarissen** (in euro's)

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Directie (inclusief commercieel directeur)	307.279	151.280
Raad van Commissarissen	19.500	19.500

**10. Niet uit de balans blijvende verplichtingen** (in euro's)

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

**Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	141.501	197.307
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	165.060	164.414
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	215.802	77.534

**Huren**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	482.558	479.000
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	1.903.982	1.824.000
Vervallen termijnen > 5 jaar	78.968	513.000
Betaalde huren gedurende het boekjaar	467.522	120.000

De Royal Delft Groep vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen voor de vennootschapsbelasting.

Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde vennootschapsbelastingbelasting.







# ENKELVOUDIGE JAARREKENING

49

**N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK**

**"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"**

v/h Joost Thoof & Labouchere Delft  
ROTTERDAMSEWEG 196 DELFT

**ENKELVOUDIGE  
JAARREKENING 2009**

## ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

ref.	<b>ACTIVA</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
kader	<b>(in duizenden euro's)</b> (voor voorgestelde winstbestemming)		
	<b>Vaste activa</b>		
10.1	Immateriële vaste activa	46	37
10.2	Materiële vaste activa	709	667
11.1	Financiële vaste activa	10.015	9.951
11.2	Latente belastingvordering	833	792
		<u>11.603</u>	<u>11.447</u>
	<b>Vlottende activa</b>		
12.1	Voorraden	1.522	1.571
12.2	Handels- en overige vorderingen	316	261
12.3	Liquide middelen	45	92
		<u>1.883</u>	<u>1.924</u>
	<b>Totaal activa</b>	<b>13.486</b>	<b>13.371</b>
	<b>PASSIVA</b>		
	<b>Eigen vermogen</b>		
13.1	Gewone Aandelen	763	763
13.2	Agioreserve	6.650	6.650
13.3	Herwaarderingsreserve	1.415	1.431
13.4	Overige reserves	1.667	1.145
	Onverdeelde winst boekjaar	87	516
		<u>10.582</u>	<u>10.505</u>
	<b>Voorzieningen</b>		
14.1	Pensioenverplichtingen	72	85
14.2	Ov. Personeelsgerelateerde voorzieningen	11	11
15	Latente belastingverplichting	206	182
		<u>289</u>	<u>278</u>
	<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
16	Schuld aan kredietinstellingen	1.829	1.087
17	Handels- en overige schulden	786	1.501
		<u>2.615</u>	<u>2.588</u>
	Totaal verplichtingen	2.904	2.866
	<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>13.486</b>	<b>13.371</b>

**ENKELVOUDIGE WINST-EN VERLIESREKENING 2009**

(in duizenden euro's)

	2009	2008
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	109	-699
Overige baten en lasten na belastingen	<u>-22</u>	<u>1.215</u>
Netto resultaat	87	516

## Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

### Algemeen

#### Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening van Royal Delft wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

#### Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening. Dit leidt tot een verbetering in de verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening. Hiermee blijven het eigen vermogen en het netto resultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien Royal Delft kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

### Financiële vaste activa

#### *Deelnemingen in dochterondernemingen*

Deelnemingen in dochterondernemingen en andere maatschappijen waarin Royal Delft overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deze wordt bepaald door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te

berekenen volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Bij de vaststelling van de nettovermogenswaarde wordt rekening gehouden met de overgangsbepalingen voor de vaststelling van waarden en de waarderinggrondslagen van de eerste toepassing van de grondslagen gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende 100% deelnemingen opgenomen:

1. B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft,
2. B.V. Zenith Van der Want Pijpen-fabrieken Anno 1749 te Delft,
3. B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft,
4. BV Leerdam Crystal te Leerdam
5. bv Koninklijke Van Kempen & Begeer te Zoetermeer, alsmede de 100% dochterondernemingen van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer:
6. Van Kempen & Begeer Hong Kong Ltd te Hong Kong
7. Verkoopmaatschappij Van Kempen & Begeer bv te Zoetermeer
8. Van Kempen & Begeer SARL te Parijs

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. BV Leerdam Crystal produceert en verkoopt Kristallen objecten en bv Koninklijke Van Kempen & Begeer verkoopt keuken en tafellaccessoires. Verkoopmaatschappij Van Kempen & Begeer BV omvat de winkelactiviteiten van Van Kempen & Begeer. De vestiging in Hong Kong verzorgt inkoopondersteuning en kwaliteitscontrole. Van Kempen & Begeer SARL is het verkoopkantoor in Frankrijk. De overige vennootschappen hebben geen activiteiten.

## 10.1 Immateriële vaste activa

	software	merken recht	overig	totaal
<b>Stand per 01-01-2008</b>				
Aanschafprijs	134	15	5	154
Cumulatieve amortisatie	-133	-2	0	-135
Boekwaarde	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>19</b>
Mutaties in de boekwaarde 2008				
Investerings	1	3	19	23
Amortisatie	-1	-1	-3	-5
Saldo	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>18</b>
<b>Stand per 31-12-2008</b>				
Aanschafprijs	135	18	24	177
Cumulatieve amortisatie	-134	-3	-3	-140
Boekwaarde	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>37</b>
Mutaties in de boekwaarde 2009				
Investerings	3	1	14	18
Amortisatie	-1	-3	-5	-9
Saldo	<b>2</b>	<b>-2</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Stand per 31-12-2009</b>				
Aanschafprijs	138	19	38	195
Cumulatieve amortisatie	-135	-6	-8	-149
Boekwaarde	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>30</b>	<b>46</b>
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	

## 10.2 Materiële vaste activa

	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
<b>Stand per 01-01-2008</b>					
Aanschafprijs	653	873	882	219	2.627
Cumulatieve afschrijvingen	-529	-682	-747	0	-1.958
Boekwaarde	<b>124</b>	<b>191</b>	<b>135</b>	<b>219</b>	<b>669</b>
Mutaties in de boekwaarde 2008					
Investeringen	2	95	24	4	125
Afschrijvingen	-19	-76	-32	0	-127
Saldo	<b>-17</b>	<b>19</b>	<b>-8</b>	<b>4</b>	<b>-2</b>
<b>Stand per 31-12-2008</b>					
Aanschafprijs	655	968	906	223	2.752
Cumulatieve afschrijvingen	-548	-758	-779	0	-2.085
Boekwaarde	<b>107</b>	<b>210</b>	<b>127</b>	<b>223</b>	<b>667</b>
Mutaties in de boekwaarde 2009					
Investeringen	17	63	101	0	181
Afschrijvingen	-18	-85	-36	0	-139
Saldo	<b>-1</b>	<b>-22</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>42</b>
<b>Stand per 31-12-2009</b>					
Aanschafprijs	672	1.031	1.007	223	2.933
Cumulatieve afschrijvingen	-566	-843	-815	0	-2.224
Boekwaarde	<b>106</b>	<b>188</b>	<b>192</b>	<b>223</b>	<b>709</b>
Afschrijvingspercentages	10%	20%	20%	0%	

### 11.1 Financiële vaste activa

	2009	2008
Aandelen in dochterondernemingen (100%)		
Gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde	8.283	8.217
Vorderingen op dochterondernemingen	<u>1.732</u>	<u>1.734</u>
	<b>10.015</b>	<b>9.951</b>

De ontwikkeling van de netto vermogenswaarde dochterondernemingen is als volgt:

	2009	2008
Waarde per 1 januari	8.217	953
Acquisitie dochterondernemingen	0	7.994
Mutatie hedgereserve dochterondernemingen	-43	-31
Resultaat dochterondernemingen	<u>109</u>	<u>-699</u>
<b>Waarde per 31 december</b>	<b>8.283</b>	<b>8.217</b>

De ontwikkeling van de vordering op dochterondernemingen is als volgt:

	2009	2008
Waarde per 1 januari	1.734	1.092
Mutatie	<u>-2</u>	<u>642</u>
<b>Waarde per 31 december</b>	<b>1.732</b>	<b>1.734</b>

### 11.2 Latente belastingvordering

De mutatie in de latente belastingvordering gedurende het jaar is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	792	238
Vennootschapsbelasting over de emissiekosten	0	253
Fiscaal resultaat	<u>41</u>	<u>301</u>
Balans per 31 december	<b>833</b>	<b>792</b>

Er is rekening gehouden met een tarief van 25,5%.

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Gezien de te verwachten toekomstige resultaten achten wij het aannemelijk deze verliezen binnen de wettelijke termijn van negen jaar te kunnen verrekenen.

De toename van de latente belastingvordering wordt veroorzaakt door het fiscale verlies over 2009.

**12.1 Voorraden**

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Grond- en hulpstoffen	175	217
Onderhanden werk/halffabricaat	380	307
Gereed product	818	902
Handelsgoederen	<u>149</u>	<u>145</u>
	<b>1.522</b>	<b>1.571</b>

Per balansdatum bedraagt de afwaardering vanwege het verschil tussen kostprijs en lagere opbrengstwaarde € 188 (2008: € 208).

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden voor € 609 verpand, dit is 40% van de waarde van de voorraden.

**12.2 Handels- en overige vorderingen**

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Handelsdebiteuren	210	256
Overige vorderingen	<u>106</u>	<u>5</u>
	<b>316</b>	<b>261</b>

Alle vorderingen zijn 100% inbaar.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de handelsdebiteuren tot 70% van het openstaand bedrag verpand.

**12.3 Liquide middelen**

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking, waarbij de specificatie als volgt is:

<b>Liquide Middelen</b>	2009	2008
Kas	16	30
Bank	15	30
Postbank	<u>14</u>	<u>32</u>
	<b>45</b>	<b>92</b>



## EIGEN VERMOGEN

### 13.1 Geplaatst kapitaal

Het verloop is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	763	293
Mutatie	0	470
<b>Balans per 31 december</b>	<b>763</b>	<b>763</b>

### 13.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	6.650	1.442
Onderhandse plaatsing	0	0
Openbare plaatsing	0	6.027
Emissie kosten	0	-1.072
Vennootschapsbelasting over aftrekbare emissie kosten	0	253
	<b>6.650</b>	<b>6.650</b>

### 13.3 Herwaarderingsreserve

Het verloop is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	1.431	1.464
Afschrijving herwaardering	-16	-33
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.415</b>	<b>1.431</b>

### 13.4 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	1.145	1.049
Mutatie	522	96
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.667</b>	<b>1.145</b>

De herwaarderingsreserve komt voort uit de herwaardering van het pand in 1990 en 2004.  
De herwaarderingsreserve kan niet worden uitgekeerd.

#### 14.1 Pensioenverplichting

Royal Delft kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor alle medewerkers

	2009	2008
Balansvoorziening per 1 januari	85	114
Totale last uit winst- en verliesrekening	65	57
Betaalde bijdragen	<u>-78</u>	<u>-86</u>
Balansvoorziening per 31 december	72	85

#### 14.2 Overige personeelsgerelateerde voorzieningen

##### Jubileumvoorziening

	2009	2008
Balansvoorziening per 1 januari	11	15
Totale last uit winst- en verliesrekening	2	8
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	<u>-2</u>	<u>-12</u>
Balansvoorziening per 31 december	11	11

#### 15. Latente belastingverplichting

De mutatie in de latente belastingverplichting gedurende het jaar is als volgt:

	2009	2008
Balans per 1 januari	182	189
Naar winst- en verliesrekening	<u>24</u>	<u>-7</u>
Balans per 31 december	206	182

Toegepast tarief is 25,5%.

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscale en commerciële vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand.

De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan één jaar.

#### 16. Schuld aan kredietinstellingen (in euro's)

Royal Delft heeft een rekening-courantfaciliteit voor de volgende bedragen:

Een rekening-courantfaciliteit met een limiet van € 1.900.000.

	totaal	korter dan één jaar	langer dan vijf jaar	debet rente	krediet provisie
Rekening-courantfaciliteit	1.900.000		1.900.000	3,60%	0,1875%

Ter zekerheidstelling van deze faciliteiten zijn grond en gebouwen bezwaard met onderpand ter hoogte van de rekening-courantfaciliteit. De voorraden zijn tot 40% van de totale waarde ad € 609.000 en de debiteuren tot 70% van de totale waarde ad € 147.000 bezwaard met onderpand ten behoeve van het stand-by krediet. Per 31 december 2009 is de kredietfaciliteit aangewend tot € 1.829.000 (per 31 december 2008: € 1.087.000).

**17. Handels- en overige schulden**

De specificatie is als volgt:

	2009	2008
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	240	311
Belastingen en sociale verzekeringen	79	53
Overige schulden	205	460
Verplichtingen uit hoofde van warrants	81	392
Overlopende passiva	181	285
	<b>786</b>	<b>1.501</b>

De verplichtingen uit hoofde van warrants hebben betrekking op uitgegeven warrants aan Corpeq BV, de verkoper van bv Koninklijke Van Kempen en Begeer. Per overnamedatum vertegenwoordigden deze warrants een waarde van € 521.000. Het betreft 86.109 warrants die uitgeoefend kunnen worden tegen een prijs van € 16,47. De looptijd van deze warrants is 5 jaar. Ze expireren uiterlijk september 2013. Daarnaast zijn ook 13.532 warrants uitgegeven aan Boron Investement N.V. Ook deze warrants hebben een looptijd van 5 jaar, en expireren september 2013. De uitoefenprijs is € 16,47. Per jaareinde bedraagt de waarde € 70 respectievelijk € 11.

**18. Bestuurdersbeloningen**

	2009	2008
<b><u>W.P. Grasso</u></b>		
Salaris	52	117
Pensioen	3	8
Tantième	0	0
	55	125

W.P. Grasso was als directeur actief sinds 1 juli 2006 tot 1 juni 2009.

Overeenkomstig de bestaande tantièmeregeling zal er, evenals in 2008, geen tantième over 2009 worden uitgekeerd.

	2009
<b><u>H. Schouten</u></b>	
Salaris	125
Pensioen	6
Tantième	0
	131

De vermelde bestuurdersbeloning van H. Schouten betreft geheel 2009 en is met inbegrip van een resultaatafhankelijke beloning.

H. Schouten was directeur van bv Koninklijke Van Kempen & Begeer en is, sinds 1 juni 2009, actief als directeur van de Royal Delft Groep. H. Schouten heeft een aandelenbelang van 90 stuks gewone aandelen.

**19. Werknemers**

Gedurende het jaar 2009 waren gemiddeld 56 werknemers in dienst (2008:71), allen werkzaam binnen Nederland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet. Omgerekend naar fulltime eenheden bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 42 (2008: 52).

**20. Beloning leden van de Raad van Commissarissen (in euro's)**

	2009	2008
J. van de Geest-Vogelaar	4.500	4.500
M.C. Udink	6.000	6.000
T.H. Woltman	4.500	4.500
J.A. Fentener-van Vlissingen	4.500	4.500

**Niet uit de balans blijvende verplichtingen**

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

**Operationele leaseverplichtingen vervoermiddelen (in euro's)**

	2009	2008
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	15.240	19.015
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	0	15.240
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	19.015	24.492

Door de vennootschap zijn ten behoeve van enkele de in de consolidatie betrokken dochterondernemingen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. Voor de dochterondernemingen die in 2009 zijn aangekocht is geen aansprakelijkheidsstelling afgegeven.

De Royal Delft Groep vormt een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen voor de vennootschapsbelasting.

Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Delft, 22 maart 2010

**Commissarissen:** M.C. Udink (voorzitter) J.A. Fentener van Vlissingen, J. v.d.Geest-Vogelaar, T.H. Woltman.

**Directeur:** H. Schouten

# OVERIGE GEGEVENS

---

61

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", v/h Joost Thoof & Labouchere

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 19 tot en met 60 opgenomen jaarrekening 2009 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", v/h Joost & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2009, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het jaar eindigend op 31 december 2009 en de toelichting, bestaande uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2009 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2009 met de toelichting.

#### *Verantwoordelijkheid van de directie*

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel

#### *Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", v/h Joost & Labouchere per 31 december 2009 en van het resultaat en de kasstromen over 2009 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

*Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening*

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653", v/h Joost & Labouchere per 31 december 2009 en van het resultaat over 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder f BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 22 maart 2010  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P. Jongerius RA

**Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat**

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met inachtneming van het dienangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

**Voorstel resultaatbestemming**

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 april 2010 zal worden voorgesteld om het resultaat van € 87.000 toe te voegen aan de overige reserves