



# KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES

ANNO 1653

## ROYAL DELFT

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK  
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft

## VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2002

Dochterondernemingen:

BV Royal Delft Onroerend Goed, Delft



BV Faience- en Tegelfabriek Westraven anno 1661,  
voorheen Gebroeders Ravensteyn, Delft



BV Zenith Van der Want Pijpenfabriek,  
anno 1749, Delft

## INHOUD

	pag
<b>Preadvies van de Raad van Commissarissen</b>	3
<b>Geconsolideerde kengetallen</b>	4
<b>Directieverslag 2002</b>	6
<b>Jaarrekening 2002</b>	
geconsolideerde balans per 31 december 2002	11
geconsolideerde winst- en verliesrekening 2002	12
geconsolideerd kasstroomoverzicht 2002	13
toelichting op de geconsolideerde balans	14
toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	18
vennootschappelijke balans per 31 december 2002	19
vennootschappelijke winst- en verliesrekening 2002	20
toelichting op de vennootschappelijke balans	20
<b>Overige gegevens</b>	
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	22
bestemming van het resultaat 2002	22
accountantsverklaring	22
<b>Thema en programma 2002</b>	23
<b>Thema en programma 2003</b>	24

### **Samenstelling Raad van Commissarissen:**

#### *Leden:*

#### **Dr A. Bosma (1943)**

Universiteit van Amsterdam, Academisch Medisch Centrum, Arts  
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

#### **Drs J.B.Wolters (1950)**

Algemeen directeur Kendrion N.V.  
Aandelenbelang: 165.998 stuks gewone aandelen

#### *Rooster van aftreden:*

2003: De heer A. Bosma

2005: De heer J.B. Wolters

## **PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN**

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2002 en de door ons vastgestelde jaarrekening aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

### *Wij stellen u voor:*

- De balans per 31 december 2002, de winst- en verliesrekening over 2002 alsmede de toelichting op de balans per 31 december 2002 en de toelichting op de winst- en verliesrekening over 2002 goed te keuren.
- Ter gelegenheid van de Algemene Aandeelhoudersvergadering over het dividend 2002 te besluiten.
- Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vier maal gezamenlijk met de directie vergaderd. Er is onder meer aandacht besteed aan de mogelijke verhuizing naar de Delftse binnenstad, strategie, algemene gang van zaken, financiële ontwikkelingen, investeringen en het voorraadniveau. Ook heeft de jaarlijkse bespreking tussen Raad van Commissarissen en accountants plaatsgevonden. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie éénmaal bijeen geweest.

De heer H.G. Dennert, voorzitter van de Raad van Commissarissen, heeft zich om persoonlijke redenen teruggetrokken. Wij danken hem voor zijn inzet en betrokkenheid in de afgelopen jaren. De heer J.B. Wolters heeft de rol van voorzitter op zich genomen. Inmiddels zijn twee nieuwe kandidaat-commissarissen voor benoeming beschikbaar om de Raad van Commissarissen te versterken, de heer M. Udink en mevrouw A. Geest-Vogelaar. De heer Bosma treedt volgens het rooster van aftreden in 2003 af en is voor herbenoeming beschikbaar. De Raad van Commissarissen is voornemens hem te herbenoemen, alsmede de twee nieuwe kandidaten te benoemen na inwinnen van advies door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Ondernemingsraad.

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor de inzet en flexibiliteit ten behoeve van de vennootschap in 2002.

### **De Raad van Commissarissen,**

*A. Bosma*

*J.B. Wolters*

Delft, 19 maart 2003



GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN  
(in duizenden EURO's, per aandeel in euro's)

	2002 <sup>1)</sup>	2001	2000	1999	1998
Aandelenkapitaal	267	270	306	305	305
Reserves	3.625	3.356	3.051	2.415	2.022
Achtergestelde lening	0	0	0	0	0
Aansprakelijk vermogen	3.892	3.626	3.357	2.720	2.327
Vaste activa	2.375	2.216	2.065	2.061	2.072
Voorraden	2.274	1.891	1.417	1.347	1.393
Vorderingen kort	438	452	450	396	330
Schulden kort	948	798	556	506	813
Netto-omzet	4.711	4.468	5.299	4.400	4.238
Bedrijfsresultaat	485	554	820	574	450
Cash - flow	728	742	965	653	601
Resultaat na belastingen	474	545	811	529	379
Aansprakelijk vermogen als percentage van het totaal vermogen	76	78	67	66	60
Personeelsbestand per 31 december (in aantallen)	76	79	74	72	71
Aantal aandelen	269.362	269.507	269.388	268.582	268.680
<b>Gegevens per aandeel <sup>2)</sup></b>					
eigen vermogen	14.44	13.45	12.46	10.13	8.66
aansprakelijk vermogen	14.44	13.45	12.46	10.13	8.66
resultaat per aandeel	1.76	2.03	3.01	1.97	1.41
Dividend per aandeel	--*	0.75	1.00	0.70	0.50
* zie verklaring pagina 26					
<b>Gegevens per aandeel inclusief optierechten (fully diluted)</b>					
Eigen vermogen	14.34	13.21	12.27	9.94	
aansprakelijk vermogen	14.34	13.21	12.27	9.94	
resultaat per aandeel	1.75	1.99	2.97	1.94	

1) Conform de nieuwe richtlijn wordt de balans voor winstbestemming opgesteld.

De jaren 1998 tot en met 2001 zijn uit dien hoofde aangepast.

2) De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

	1997	1996 <sup>3)</sup>	1995	1994	1993 <sup>4)</sup>
Aandelenkapitaal	301	272	2.475	2.253	2.014
Reserves	1.613	1.184	(1.409)	(1.238)	(1.021)
Achtergestelde lening	135	774	805	867	643
Aansprakelijk vermogen	2.049	2.230	1.871	1.882	1.636
Vaste activa	2.155	2.297	2.127	2.207	2.675
Voorraden	1.656	2.017	2.352	2.508	2.828
Vorderingen kort	382	435	382	688	923
Schulden kort	1.369	1.846	2.156	2.586	3.403
Netto-omzet	3.721	3.588	3.430	3.805	4.232
Bedrijfsresultaat	386	246	98	12	(138)
Cash-flow	441	345	108	(50)	(471)
Resultaat na belastingen	262	146	(84)	(261)	(711)
Aansprakelijk vermogen als percentage van het totaal vermogen	48	46	38	34	25
Personeelsbestand per 31 december (in aantallen)	68	61	73	80	117
Aantal aandelen	265.678	239.667	218.149	198.632	177.507
<b>Gegevens per aandeel</b>					
eigen vermogen	7.22	6.08	4.89	5.11	5.60
aansprakelijk vermogen	7.72	9.31	8.58	9.48	9.22
resultaat per aandeel	0.99	0.61	(0.39)	(1.32)	(4.01)
dividend per aandeel	0.36				

3) Na vermindering nominale waarde aandelen van EURO 11,34 naar EURO 1,13

4) Na emissie en halvering nominale waarde aandelen.

## DIRECTIEVERSLAG

### Algemeen

Door de terugval van de economie was 2002 een moeilijk jaar. Niettemin is een omzetstijging van 5% ten opzichte van 2001 gerealiseerd. Toch daalde het netto resultaat met 13%. Met name hogere kosten voor productontwikkeling, stijgende lonen en zeker ook aanpassingen m.b.t. nieuwe Milieu- en Arboregeling liggen hieraan ten grondslag.

Het aantal bezoekers is in 2002 gestegen, de gemiddelde besteding per bezoeker daalde echter licht ten opzichte van 2001.

De Koninklijke Porceleyne Fles manifesteert zich in drie hoedanigheden te weten als toeristische attractie, als productiebedrijf en als keramisch kenniscentrum. Alle onderdelen zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en verweven in één onderneming en gebouw. Naast de onderlinge afhankelijkheid der delen, bestaan er soms tegenstrijdige belangen. Het is dan ook van groot belang de schaarse middelen en mensen evenwichtig te verdelen over de verschillende onderdelen, wat niet altijd makkelijk is.

De toeristische attractie is een internationaal vermaarde trekpleister waar bezoekers uit de hele wereld op professionele wijze in een gastvrije museale omgeving ontvangen worden. De directe verkoop van onze producten aan bezoekers neemt 64% van de omzet en ongeveer 80% van de winst voor haar rekening. Het productiebedrijf levert producten aan de onderneming en is het kloppend hart van de toeristische attractie. Als keramisch kenniscentrum levert de Porceleyne Fles de kennis en ervaring voor de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten, voert speciale projecten uit en bewaakt de kwaliteit.

Aangezien het gebouw en de locatie niet voldoen aan de eisen van de diverse bedrijfsonderdelen, wordt al jaren overlegd met de Gemeente Delft over een verhuizing naar de rand van de binnenstad. Voorlopig resultaat van deze besprekingen was dat we in 2006 zouden kunnen verhuizen naar het Armamentarium, de huisvesting van het Legermuseum. Eind 2002 echter, zijn we ervan op de hoogte gebracht dat het legermuseum veel later dan oorspronkelijk gedacht gaat verhuizen. Als gevolg van deze onzekerheid onderzoeken we enerzijds hoe we de huidige huisvesting op de Rotterdamseweg beter kunnen afstemmen op de behoeftes van de diverse bedrijfsonderdelen en anderzijds de mogelijkheden voor een geheel nieuwe locatie. Hierbij spelen bereikbaarheid en de aansluiting met een toeristisch aantrekkelijke omgeving, zoals het historische centrum van Delft, een belangrijke rol.

### Financiën

Ondanks de dalende omzet op specifieke markten, zoals verkoop aan toeristische winkels en de bouwmarkt, heeft de Porceleyne Fles in 2002 een omzetstijging van € 243.000 gerealiseerd. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de stijging van de omzet in de eigen showroom en aan een aantal grote opdrachten voor relatiegeschenken. De daling van het bedrijfsresultaat van € 554.000 in 2001 naar € 485.000 in 2002 wordt veroorzaakt door stijging van de lasten. Om dezelfde of een hogere omzet te realiseren moest er in 2002 een grotere inspanning worden geleverd. Dit brengt uiteraard extra kosten met zich mee.

Het netto resultaat daalde in 2002 met € 71.000 ten opzichte van 2001. Zoals bekend zijn de compensabele verliezen uit het verleden verrekend en zal er voor het eerst in vele jaren weer vennootschapsbelasting betaald worden over een klein gedeelte van de winst. In 2002 zijn forse investeringen gedaan voor een bedrag van € 413.000. Mede hierdoor zijn ook de afschrijvingen met 28% gestegen. Deze investeringen waren noodzakelijk omdat de ovens en een deel van het machinepark aan vervanging toe waren. Ook de showroom voldeed niet meer aan de eisen die het moderne toerisme met zich meebrengt.

De toename van de voorraad met € 383.000 wordt veroorzaakt door een lichte overcapaciteit in de productie en door een stijging van de kostprijs van de voorraden.

Uit de voorziening achterstallig onderhoud is € 80.000 aangewend voor de reparatie van een aantal daken en voor bouwkundige aanpassingen van de showroom.

De investeringen en de voorraadstijging hebben invloed op de liquiditeit. Daarom wordt met name in de toeristisch stille wintermaanden een beroep gedaan op de kredietfaciliteit van de bank. Deze is gestegen van € 147.000 tot € 420.000.

Evenals de afgelopen jaren is het eigen vermogen opnieuw gestegen, namelijk per aandeel met 14% van € 13,45 in 2001 tot € 14,44 in 2002

## **Toerisme**

Om de moderne, ervaren en welgestelde toerist te acquireren en tevreden te stellen, is het simpelweg tonen van ons productieproces en de producten alleen niet meer voldoende. Daarom staat elk jaar in het teken van een thema en worden steeds nieuwe producten en diensten geïntroduceerd. Ook wordt jaarlijks een uitgebreide activiteitenkalender samengesteld. Een aantal van deze activiteiten wordt samen met de Gemeente Delft en de Gemeentemusea ontwikkeld. Zo stond het jaar 2002 geheel in het teken van de oprichting van de VOC, 400 jaar geleden. In 2003 staat het 350-jarig jubileum van de Koninklijke Porceleynse Fles centraal. Op pagina 24 vindt u een uitgebreid verslag van deze activiteiten.

Na de terugval van het aantal toeristen na 11 september 2001, tekende zich in het voorjaar van 2002 een herstel af en groeide het aantal bezoekers aan de Porceleynse Fles. Met name het aantal bezoekers uit de VS nam toe. De Floriade heeft deze stijging ongetwijfeld mede positief beïnvloed. 2003 is opnieuw een Van Gogh-jaar met exposities in het Kröller Müllermuseum en het Van Gogh-museum, waar bijzondere tentoonstellingen worden georganiseerd ter gelegenheid van de 150ste geboortedag van de schilder. Over het algemeen hebben dergelijke evenementen een positieve invloed op de instroom van toeristen, waar ook Royal Delft van kan profiteren. Het aantal Nederlanders dat de fabriek bezoekt is gestegen. Met name door de mogelijkheid van deelname aan workshops en speciale arrangementen. Inmiddels zijn onze activiteiten opgenomen in veel bedrijfsuitstapjes en speciale arrangementen rondom een congres. Dikwijls verzorgt Royal Delft dan ook een maatwerk presentje. De Porceleynse Fles is inmiddels uitgegroeid tot de grootste toeristische trekker van Delft.

## **Overige markten**

De omzet uit de overige markten vormt nog slechts 36% van de omzet en 20% van de winst. De oorzaak hiervan ligt in de relatief lage bruto winstmarges in deze segmenten.

In 2002 zagen wij vooral een terugval in de export, in de omzet naar de bouwmarkten en toeristische winkels. Gelukkig werd dit gecompenseerd door een stijging van de omzet in het B-to-B segment en verkopen via internet. De omzet, gegenereerd door de leden van de Royal Delft Executive Club is in 2002 verviervoudigd en hun opdrachten betroffen met name bijzondere maatwerkprojecten.

In februari 2003 is de nieuwe internetsite geïntroduceerd, met een volledige webwinkel en veel interactieve mogelijkheden. Zo kan men zijn eigen Delftsblauwe bord ontwerpen, bestellen of met speciale tekst als digitale ansichtkaart sturen.

De directeur van de Porceleynse Fles was in 2002 verkozen tot Zakenvrouw van het Jaar.

Daardoor kreeg zij, en met haar het gehele bedrijf, bijzonder veel aandacht in de geschreven pers en overige media. We zien dan ook dat het traditionele Delftse aardewerk weer volop in de belangstelling staat, hetgeen zich zeker door de viering van het 350-jarig jubileum in 2003 zal continueren.

## Personeel en organisatie

In 2002 hebben we afscheid genomen van adjunct-directeur Henk-Jan Nijenhuis. Hij is per 1 juli 2002 vervangen door Ronald Visser, Manager Productie en Logistiek.

In 2003 is een traject gestart om een nieuwe strategie en doelstellingen voor de middellange en lange termijn te ontwikkelen en de productie en sales en marketingactiviteiten daarop aan te passen.

De opleidingskosten zijn in 2002 behoorlijk gedaald ten opzichte van 2001. De meeste leerlingsschilders participeren nu volledig in het arbeidsproces. We zien dan ook dat de productiviteit per medewerker stijgt. Helaas hebben we van een aantal leerlingsschilders afscheid moeten nemen omdat ze uiteindelijk niet voldeden aan de door de Porceleyne Fles gestelde eisen.

Binnen het opleidingstraject stonden in 2002 vooral verbetering van de kwaliteit van de huidige medewerkers en doorstroming centraal.

De directie heeft regelmatig overleg met de ondernemingsraad, die bijzonder goed functioneert en een zeer positieve bijdrage levert in de besluitvormingsprocessen binnen de onderneming.

De huidige CAO loopt nog tot 1 juli 2003, er zal tijdig overlegd worden met de bonden om een nieuwe CAO tot stand te brengen.

Alle medewerkers hebben zich in 2002 opnieuw bijzonder flexibel opgesteld. Om dezelfde omzet te realiseren als in 2001 werd een grotere inzet gevraagd. Iedereen heeft zijn bijdrage daaraan geleverd. Hiervoor hartelijk dank.

Aantal werknemers ultimo 2002:	76	(2001: 79)
Omgerekend naar fulltime-eenheden:	70	(2001: 72)
Het gemiddeld aantal werknemers in 2002:	88	(2001: 91)
Omgerekend naar fulltime eenheden:	81	(2001: 84)
Ziekteverzuim %	6,28	(2001: 6,66)
Productiviteit per medewerker (omzet: aantal medewerkers 81)	€ 60.290	(2001: 57.570)
Toegevoegde waarde per medewerker (omzet – inkoop derden / aantal medewerkers)	€ 53.670	(2001: 51.460)
Opleidingskosten	€ 88.000	(2001: 243.000)

## De aandeelhouders

Wolters Holding B.V.	62%
Oertel-Hofergroep	12%
Duinkoepel Beheer B.V.	5%
Overige aandeelhouders	21%

De directie bezit 500 aandelen per ultimo 2002. De koers van het aandeel op de Euronext heeft in 2002 gefluctueerd tussen € 26,75 en € 16,05 bij een, het gehele jaar door, geringe omzet per beursdag. De slotkoers per ultimo 2002 was exact € 16,05.

De vennootschap zal in augustus 2003 de halfjaarcijfers bekend maken.

Na de aandeelhoudersvergadering en in de maanden oktober en november geven wij de aandeelhouders weer de gelegenheid onze producten aan te schaffen in de showroom aan de Rotterdamseweg met 25% korting.



## **Productie, Arbo en Milieu**

In 2002 is het personeelsbestand van de afdeling productie (vormgeving en decoratie) teruggebracht tot 50 voltijdsmedewerkers, een afname van 10%. Voor komend jaar geldt ook voor deze afdeling een vacaturestop. In het jaar 2002 was er sprake van een lichte overcapaciteit, die inmiddels weer is teruggebracht. Bij een gelijkblijvende omzet verwachten wij in 2003 geen voorraadtoename.

De gemiddelde bijdrage per medewerker in het productieresultaat is het afgelopen jaar gestegen met ongeveer 13% van € 31.480 naar € 35.450.

De hoeveelheid niet direct leverbare artikelen is teruggebracht van 600 naar 150 stuks.

Het opleidingstraject bij de afdeling decoratie is in 2002 verder voortgezet, bij de Vrije Academie in Delft is het tweede jaar van de cursus gestart. Ook is gestart met een meerjarige interne opleiding tot meesterschilder door vier medewerkers. Deze opleiding is noodzakelijk om het toekomstige verloop van meesterschilders op te vangen en aan de toenemende vraag naar maatwerk te kunnen voldoen.

### ***Projecten***

In 2002 zijn weer een aantal projecten van verschillende aard succesvol afgerond. Voor meerdere kunstenaars/designers zoals Nardy Stolker, Marianne Naerebout en Marcel Wanders zijn projecten tot een goed einde gebracht.

Tevens zijn een tweetal nieuwe artikelgroepen geïntroduceerd, de nijntje en Raffi serie. Ook is gestart met de ontwikkeling van een nieuwe productenlijn ter ere van het 350-jarig jubileum.

In 2002 is een groot tegeltableau gerealiseerd in opdracht van een scheepvaartbedrijf in Nederland. Voor een psychiatrisch ziekenhuis in Tiel zijn ruim honderd tegeltableaus vervaardigd, ontworpen door Ben Oostrum.

### ***Arbo***

Op het gebied van Arbo zijn een aantal knelpunten opgelost. Zo zijn in de massabereiding machines en omstandigheden aangepast, zodat de werkomstandigheden een stuk verbeterd zijn en zijn er containers geplaatst voor de opslag van gevaarlijke stoffen. Ook het komende jaar zal Arbo een punt van aandacht en zorg blijven. Begin 2003 wordt opnieuw een Risico-inventarisatie en Evaluatie gedaan in samenwerking met het Technisch Centrum voor de Keramische Industrie. Deze organisatie heeft Royal Delft ook ondersteund op gebied van Milieu.

### ***Milieu***

Afgelopen jaar is een aanvraag voor een nieuwe milieuvergunning ingediend en inmiddels ligt de ontwerp beschikking voor de milieuvergunning ter inzage bij de Gemeente Delft.

Er zijn ook voorzieningen getroffen voor de opslag van gevaarlijke stoffen en is er een grondige inventarisatie en registratie van grondstoffen opgezet. Ook zijn inmiddels twee gasgestookte ovens volgens het 'stralende buisbrander' principe geïnstalleerd. Komend jaar zal de derde en laatste oven worden geïnstalleerd en zullen de elektrische ovens zijn vervangen. Naar verwachting levert dit een aanzienlijke besparing in onderhoud- en energiekosten op. Dit traject is tot stand gekomen in samenwerking met de Novem, waarvoor inmiddels een subsidie is ontvangen van 40% van de investeringskosten.

Voor 2003 zijn Arbo en Milieu speerpunten, alsmede verbetering van de productiekwaliteit en planning. Uitgangspunten daarbij zijn minder uitval en kortere levertijden met minder voorraad.

## Vooruitblik

De Koninklijke Porceleyne Fles is wat betreft haar verwachte omzet en resultaat voor 2003 voorzichtig. Het 350-jarig jubileum en de activiteiten die daarmee gepaard gaan, zullen ongetwijfeld extra bezoekers en aandacht genereren. Ook de introductie van nieuwe producten zal een extra bijdrage leveren aan de omzet. De ontwikkelingen in het Midden-Oosten kunnen echter een zeer negatieve invloed hebben op het internationale toerisme. Het is dan ook onmogelijk voor 2003 een gefundeerde voorspelling te doen.

In tegenstelling tot voorafgaande jaren, moet bovendien in 2003 wel rekening worden gehouden met de afdracht van vennootschapsbelasting over de te behalen winst, daar de compensabele verliezen uit het verleden geheel verrekend zijn.

De toekenning van de titel 'Prix Veuve Clicquot voor de Zakenvrouw van het Jaar 2002' aan ondergetekende heeft het afgelopen jaar zonder twijfel een positieve invloed gehad op het imago en de omzet van ons bedrijf. Wij verwachten dat ook in 2003 hiervan nog de vruchten kunnen worden geplukt.

Delft, 19 maart 2003

**Ilja (W.J.C.M.) van Haaren**  
directeur

## JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2002  
(voor bestemming resultaat, in duizenden euro's)

	<i>2002</i>	<i>2001</i>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	2.375	2.216
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	2.274	1.891
Vorderingen	438	452
Liquide middelen	63	62
	2.775	2.405
	<hr/> 5.150	<hr/> 4.621
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort kapitaal	267	270
Agioreserve	921	924
Herwaarderingsreserve	1.060	1.096
Overige reserves	1.170	791
Onverdeelde winst	474	545
	3.892	3.626
<b>Vorzieningen</b>	310	399
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schuld aan kredietinstelling	420	147
Overige schulden	528	449
	948	596
	<hr/> 5.150	<hr/> 4.621

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2002  
(in duizenden euro's)

	<i>2002</i>	<i>2001</i>
<b>Netto-omzet</b>	4.711	4.468
Wijziging voorraad gereed product en halffabrikaat	436	368
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>5.147</b>	<b>4.836</b>
Inkoop, kosten van grondstoffen en andere externe kosten	553	513
Lonen en salarissen	2.079	1.925
Sociale lasten en pensioenkosten	444	492
Afschrijvingen	254	197
Overige bedrijfskosten	1.332	1.155
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>4.662</b>	<b>4.282</b>
Bedrijfsresultaat	485	554
Uitkomst der financiële baten en lasten	(0)	(9)
	<hr/>	<hr/>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	485	545
Belastingen	11	0
	<hr/>	<hr/>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>474</b>	<b>545</b>
Verwaterde winst per aandeel	1.76	1.99
<b>Winst per aandeel</b>	<b>1.77</b>	<b>2.03</b>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT  
(in duizenden euro's)

	<i>2002</i>	<i>2001</i>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>485</b>	<b>554</b>
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	254	197
Mutaties in voorzieningen	(89)	(151)
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Voorraden	(383)	(474)
Vorderingen	14	(2)
Kortlopende schulden	68	(61)
Afrondingsverschillen	0	1
	(136)	(490)
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>349</b>	<b>64</b>
Betaalde interest	(0)	(9)
Kasstroom uit operationele activiteiten	349	55
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	(413)	(348)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(413)	(348)
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Inkoop certificaten	(6)	(8)
Afname langlopende schulden	(0)	(562)
Dividend	(202)	(269)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(208)	(839)
<b>Afname liquide middelen</b>	<b>(272)</b>	<b>(1.132)</b>

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS.

### ***Consolidatie***

In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerffabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft alsmede de 100% dochterondernemingen B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft, B.V. Zenith Van der Want Pijpenfabrieken Anno 1749 te Delft en B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft. Behoudens in Royal Delft Onroerend Goed vinden er in de betreffende dochterondernemingen geen activiteiten plaats. Aangezien de winst - en verliesrekening over 2002 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening is volstaan met weergave van een beknopte winst - en verliesrekening in overeenstemming met art. 402 Boek 2 BW.

### ***Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

### ***Algemeen***

De jaarrekening is opgesteld met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### ***Vreemde Valuta***

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Koersverschillen worden in het resultaat verwerkt.

### ***Dividend***

Met ingang van 2002 wordt het voorstel voor het over het boekjaar aan de houders van gewone aandelen uit te keren dividend niet langer gepresenteerd onder kortlopende schulden, maar blijft het verantwoord in het eigen vermogen totdat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een besluit hierover heeft genomen.

Deze presentatiewijziging heeft als gevolg een hoger eigen vermogen per ultimo 2002 van EUR 173.706. Toepassing van deze presentatiewijziging voor het boekjaar 2001 heeft tot een hoger eigen vermogen van EUR 201.836 geleid.

### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, behalve terzake van de presentatie van het over het verstreken boekjaar uit te keren contante dividend aan gewone aandeelhouders.

### ***Materiële vaste activa***

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de economische levensduur. In 1991 is overgegaan tot een incidentele herwaardering. Realisatie van de hieruit resulterende herwaarderingsreserve valt vrij ten gunste van de overige reserves.

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings - of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur, met uitzondering van de museale collectie waarop geen afschrijvingen plaatsvinden.

### ***Voorraden***

De voorraad grond - en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen inkooprijzen. De voorraad halffabrikaten en gereed product worden gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte transportkosten. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor

aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten. Tevens wordt rekening gehouden met incurantheid.

Het onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen directe materiaal- en arbeidskosten met een opslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

**Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

**Voorzieningen**

Pensioenvoorzieningen zijn gewaardeerd tegen actuariële waarde met hantering van een rekenrente van 4% (2001:4,3%) en de sterftetafels GBM/GBV Collectief 1993.

**Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst - en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

**Materiële vaste activa**

(in duizenden euro's)

*Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt*

	gebouwen, terreinen en ovens	machines en installaties	duurzame bedrijfs middelen	totaal
<b>Stand per 1 januari 2002</b>				
Actuele waarde/aanschafprijs	2.536	527	878	3.941
Cumulatieve afschrijvingen	( 874)	(408)	(443)	(1.725)
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.662</b>	<b>119</b>	<b>435</b>	<b>2.216</b>
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investeringen	182	60	171	413
Afschrijvingen	(102)	(46)	(106)	(254)
<b>Saldo</b>	<b>80</b>	<b>14</b>	<b>65</b>	<b>159</b>
<b>Stand per 31 december 2002</b>				
Actuele waarde/aanschafprijs	2.718	587	1.049	4.354
Cumulatieve afschrijvingen	(976)	(454)	(549)	(1.979)
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.742</b>	<b>133</b>	<b>500</b>	<b>2.375</b>
Afschrijvingspercentages	2.5-20	10-25	0-33.3	

*In het kader van het besluit subsidies energieprogramma's van het Ministerie van Economische Zaken ontvangt de Porceleyne Fles een milieusubsidie inzake de ontwikkeling en ingebruikname van nieuwe ovens. De subsidie ad EUR 220.000 is in mindering gebracht op de gemaakte kosten. De afschrijvingen worden berekend over de netto investering.*

## Vorraden

*De specificatie is als volgt:*

Grond- en hulpstoffen  
Onderhanden werk / halffabrikaat  
Gereed product  
Handelsgoederen

	2002	2001
	237	246
	505	527
	1.453	996
	79	122
	<b>2.274</b>	<b>1.891</b>

## Vorderingen

*De specificatie is als volgt:*

Handelsdebiteuren  
Overige vorderingen  
Overlopende activa

	2002	2001
	195	297
	243	154
		1
	<b>438</b>	<b>452</b>

## Gestort kapitaal

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 01 januari  
Redenominatie aandelen  
Certificaten

**Balans per 31 december**

	2002	2001
	270	306
	0	(36)
	(3)	0
	<b>267</b>	<b>270</b>

Het aantal aandelen per 31 december 2002 bedroeg 269.362.

De beurskoers bedroeg per ultimo 2002 EUR 16.05.

Het aantal ingekochte certificaten over 2002 bedroeg 145 stuks, het aantal omzettingen bedroeg 30 stuks.



### Agioreserve

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 01 januari  
Afname  
Redenominatie aandelen

	2002	2001
	924	896
	(3)	(8)
	0	36
<b>Balans per 31 december</b>	<b>921</b>	<b>924</b>

### Overige reserve

*Het verloop is als volgt:*

**Balans per 01 januari**  
Winst over voorgaand boekjaar  
Dividenden  
Gerealiseerde afschrijving herwaardering

	2002	2001
<b>Balans per 01 januari</b>	<b>791</b>	<b>213</b>
	545	811
	(202)	(269)
	36	36
<b>Balans per 31 december</b>	<b>1.170</b>	<b>791</b>

### Onverdeelde winst

*Het verloop is als volgt:*

Balans per 1 januari  
Winst over voorgaand boekjaar  
Winst over boekjaar (voor winstbestemming)

	2002	2001
Balans per 1 januari	545	811
Winst over voorgaand boekjaar	(545)	(811)
Winst over boekjaar (voor winstbestemming)	474	545
<b>Balans per 31 december</b>	<b>474</b>	<b>545</b>

### Voorzieningen

#### Voorziening groot onderhoud

*Het verloop van deze post is als volgt*

**Balans per 01 januari**  
Aanwending over 2002

	2002	2001
<b>Balans per 01 januari</b>	<b>353</b>	<b>486</b>
Aanwending over 2002	(80)	(133)
<b>Balans per 31 december</b>	<b>273</b>	<b>353</b>

De voorziening wordt opgenomen tegen nominale waarde en heeft betrekking op periodiek onderhoud van de materiële vaste activa.

#### Voorziening pensioenen

*Het verloop van deze post is als volgt*

**Balans per 01 januari**  
Aanwending over 2002

	2002	2001
<b>Balans per 01 januari</b>	<b>46</b>	<b>64</b>
Aanwending over 2002	(9)	(18)
<b>Balans per 31 december</b>	<b>37</b>	<b>46</b>

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

### Kortlopende schulden

*De specificatie is als volgt:*

Schulden aan leveranciers en handelskredieten  
 Belastingen en sociale verzekeringen  
 Pensioenen  
 Overige schulden  
 Overlopende passiva

	2002	2001
	273	166
	43	87
	(2)	21
	19	8
	195	167
	<hr/>	<hr/>
	528	449

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de vorderingen, objecten die geleased zijn en de voorraden verpand.

### TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

#### Netto omzet

De netto-omzet is met 5,4% gestegen ten opzichte van 2001.

#### Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat 2002 en 2001 bedraagt respectievelijk EUR. 11.000 en nihil.

De belastingdruk in 2002 en 2001 komt uit op 2,3% en 0%.

	2002	2001
Wettelijke winstbelastingtarieven	34.5%	35%
Belastingeffect gebruik verliescompensatie	32.2%	35%
	<hr/>	<hr/>
<b>Effectief belastingtarief</b>	<b>2.3%</b>	<b>0%</b>
Winst voor belastingen	484.943,-	
Verrekenbaar verlies	442.160,-	
Belastbaar bedrag	42.783,-	
Gemiddeld aantal werknemers	88	91
<b>Beloningen directie</b>		
W.J.C.M. van Haaren		
Bruto salaris	75.195,-	71.436,-
Tantième	5.925,-	6.812,-
Pensioenpremie	6.807,-	6.807,-
De hoogte van de tantième is volledig afhankelijk van de hoogte van de netto-winst. Per ultimo 2002 staan optierechten uit voor 2000 aandelen met een looptijd tot maximaal 2004 met uitoefenprijzen van € 16.33 en € 15.10.		
<b>Beloning leden van de Raad van Commissarissen</b>		
H.G. Dennert:	7.000,-	7.000,-
A.Bosma	0	4.000,-
J.B. Wolters	0	0

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS PER 31 DECEMBER 2002  
(Voor bestemming resultaat in duizenden EURO's)

	<i>2002</i>	<i>2001</i>
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	931	720
Financiële vaste activa	1.442	1.494
	2.373	2.214
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	2.274	1.891
Vorderingen	438	452
Liquide middelen	63	62
	2.775	2.405
	<b>5.148</b>	<b>4.619</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Gestort kapitaal	267	270
Agioreserve	921	924
Herwaarderingsreserve	1.060	1.096
Overige reserves	1.170	791
Onverdeelde winst	474	545
	3.892	3.626
<b>Vorzieningen</b>	310	399
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schuld aan kredietinstelling	420	147
Diverse schulden	526	447
	946	594
	<b>5.148</b>	<b>4.619</b>



VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING 2002  
(in duizenden EURO's)

	2002	2001
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	0	0
Overige baten en lasten na belastingen	474	545
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>474</b>	<b>545</b>

**Materiële vaste activa**

(in duizenden euro's)

*Het verloop gedurende het boekjaar is als volgt*

	Gebouwen, terreinen en ovens	machines en installaties	duurzame bedrijfs middelen	totaal
<b>Stand per 1 januari 2002</b>				
Actuele waarde / aanschafprijs	436	527	878	1.841
Cumulatieve afschrijvingen	(270)	(408)	(443)	(1.121)
<b>Boekwaarde</b>	<b>166</b>	<b>119</b>	<b>435</b>	<b>720</b>
<b>Mutaties in de boekwaarde</b>				
Investeringen	182	60	171	413
Afschrijvingen	(50)	(46)	(106)	(202)
<b>Saldo</b>	<b>132</b>	<b>14</b>	<b>65</b>	<b>211</b>
<b>Stand per 31 december 2002</b>				
Actuele waarde / aanschafprijs	618	587	1.049	2.254
Cumulatieve afschrijvingen	(320)	(454)	(549)	(1.323)
<b>Boekwaarde</b>	<b>298</b>	<b>133</b>	<b>500</b>	<b>931</b>
Afschrijvingspercentages	2.5-20	10-25	0-33.3	

*In het kader van het besluit subsidies energieprogramma's van het Ministerie van Economische Zaken ontvangt de Porceleyne Fles een milieusubsidie inzake de ontwikkeling en ingebruikname van nieuwe ovens. De subsidie ad EUR 220.000 is in mindering gebracht op de gemaakte kosten. De afschrijvingen worden berekend over de netto investering.*

## Financiële vaste activa

	<i>2002</i>	<i>2001</i>
Aandelen in groepsmaatschappijen (100%), gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde	201	201
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.241	1.293
	<hr/> 1.442	<hr/> 1.494
<i>De ontwikkeling van de netto-vermogenswaarde groepsmaatschappijen is als volgt:</i>		
<b>Waarde per 1 januari</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
Resultaat 2002 groepsmaatschappijen	0	0
	<hr/> <b>201</b>	<hr/> <b>201</b>
<b>Waarde per 31 december</b>		
 <b>Kortlopende schulden</b>		
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	273	166
Belastingen en sociale verzekeringen	43	87
Pensioenen	(2)	21
Overige schulden	17	6
Overlopende passiva	195	167
	<hr/> 526	<hr/> 447

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochterondernemingen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Delft, 19 maart 2003

### Commissarissen:

*A. Bosma, J.B. Wolters*

### Directeur:

*W.J.C.M. van Haaren*

## OVERIGE GEGEVENS

### Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkt een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

### Bestemming van het resultaat 2002

Tijdens de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 21 mei 2003 zal een dividendvoorstel worden geagendeerd, omdat er op dat moment meer duidelijkheid is omtrent de eventuele gevolgen voor de Koninklijke Porcelain Fles ten gevolge van de internationale politieke en economische situatie wereldwijd.

## AAN DE AANDEELHOUDERS

### Accountantsverklaring

#### *Opdracht*

Wij hebben de jaarrekening 2002 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek De Porcelain Fles anno 1653, v/h Joost Thooft & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de directie van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

#### *Werkzaamheden*

Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controle-opdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de directie van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

#### *Oordeel*

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

**Amsterdam, 19 maart 2003.**

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.*

## THEMA EN PROGRAMMA 2002

### *VOC en de Koninklijke Porceleyne Fles*

In 1602 werden verschillende Nederlandse handelscompagnieën op Azië samengevoegd tot één Verenigde Oost-Indische Compagnie (VOC). De VOC kreeg van de Staten-Generaal een monopolie om handel te drijven op het gebied ten oosten van Kaap de Goede Hoop. Ook in Delft was een afdeling (Kamer) van de VOC gevestigd. De VOC handelde vooral in specerijen en textiel, maar Chinees en Japans porselein behoorden ook tot het rijke assortiment.

Dit porselein vormde een belangrijke inspiratie-bron voor de Delftse plateelbakkers die daarmee een wereldwijde roem verwierven. Al vanaf het begin van de zeventiende eeuw werd het oosters porselein in vorm en decoratie nagebootst. Naast imitaties van oosterse vormen en decoraties ontwikkelden de Delftenaren ook een eigen vormentaal en decoratiemotieven. Zij droegen tevens bij aan de Europese mode om de oosterse en westerse stijlen te combineren: de chinoiserieën. De Koninklijke Porceleyne Fles, opgericht in 1653, is de enig overgebleven aardewerkfabriek in Delft uit de zeventiende eeuw die nog steeds voortbouwt op deze rijke traditie.

## Programma

### *De Expositie*

Geheel 2002 is er in expositie een aantal artikelen tentoongesteld die betrekking hadden op de VOC-tijd. Naast aardewerk uit eigen fabriek waren er ook een aantal artikelen in bruikleen te bewonderen.

### *VOC-Schilderworkshops*

Gedurende het VOC-jaar was het mogelijk om onder begeleiding van professionele schilders een eigen VOC-tegel te maken in Delfts Blauw. Hierbij stonden uiteraard afbeeldingen van schepen centraal.

### *VOC-artikelen*

In het kader van de oprichting van de VOC 400 jaar geleden zijn een aantal speciale gedenkartikelen gemaakt.

### *VOC Tegeltafel*

Het hele jaar heeft één van onze meesterschilders, Simon van Oosten "live" gewerkt aan een groot tegeltafel van een VOC-jacht in de grachten van Delft, naar de gravure van H. Scheurleer F.Z. "Gezicht op de Schie" uit 1762 (zie foto)

**THEMA EN PROGRAMMA 2003***Jubileum van de Koninklijke Porceleyne Fles.*

Mensen en producten, producten en mensen. Wie terugkijkt op 350 jaar geschiedenis van De Porceleyne Fles ziet dat dit het is waar het allemaal om draait. Het zijn de ontwerpers, bakkers en schilders die het wereldberoemde Delfts aardewerk hebben voortgebracht en het zijn de eigenaren en directeuren die naar beste weten en kunnen het bedrijf hebben geleid tot waar het nu staat: de enige overgebleven aardewerfabriek uit de 17e eeuw in Delft, waar elk voorwerp nog steeds volledig met de hand wordt gemaakt.

Het begon allemaal zo: Op 28 maart 1653 kreeg David Anthonisz van der Piet toestemming om een verfmolen op te richten. Of zoals de officiële tekst luidt: 'een wintmolen te stellen omme te malen de verwe voor de platiel baker'. Het betreft hier de Nieuwe Langendijkse molen. Hij laat in dat jaar zijn woonhuis aan de westzijde van het Oosteinde op het huidige nummer 171 voor zijn zoon Jan Davidsz. van der Piet verbouwen tot plateelbakkerij. Zijn zoon schrijft zich in juli 1653 in als meester plateelbakker bij het St. Lucasgilde. Aannemelijk is dat de molen en plateelbakkerij pas in september 1653 operationeel werden vandaar dat de festiviteiten ter gelegenheid van het 350-jarig jubileum zich voornamelijk rondom 28 maart en september 2003 concentreren.

**Programma***Januari 2003 Project met Maeterlinck School*

(School voor verstandelijk en lichamelijk gehandicapte kinderen)

Workshop waarin de kinderen op basis van de Delftsblauw schildertechniek naar eigen kunnen een herinnering voor henzelf en de school maken

*28 maart 2003 Stichtingsdatum Porceleyne Fles*

Opening overzichtstentoonstelling over de geschiedenis van de Porceleyne Fles

Introductie nieuw ontwikkelde jubileum collectie

Introductie gedenkboek 350 jaar Porceleyne Fles

Introductie heruitgave boek 'Carolientje'

Overhandiging eerste exemplaar van nieuw ontwikkelde collectie en gedenkboek aan de heer H. van Oorschot Burgemeester van Delft.

Startschot productie van een groot tegeltabeau over de geschiedenis van de Porceleyne Fles en de wereld door de eeuwen heen.

*Juli 2003 Grafiti in Delfts Blauw*

Één van de blinde muren van het gebouw zal worden gedecoreerd met een levensgrote Delfts Blauwe beschildering

*September 2003 Personeelsfeest*

September 2003 Opening tentoonstelling 'Delfts Blauw in alle kleuren, het verhaal van een nationaal symbool' (in het Stedelijk museum Het Prinsenhof)

Tentoonstelling over 350 jaar aardewerk van de Koninklijke Porceleyne Fles

*September 2003 Feestelijke receptie voor relaties Koninklijke Porcelejne Fles en Stedelijk museum Het Prinsenhof*

In combinatie met opening expositie in Stedelijk museum Het Prinsenhof

Afsluitend premiere dansvoorstelling in de fabriekshal

*September 2003 Dansvoorstelling in de fabriekshal*

Uitvoering door Vrije Academie in Delft in het kader van afstudeeropdracht

*September 2003 Feestelijke opening personeelsexpositie*

Expositie van eigen werk van personeelsleden (circa 160 stukken)