



KONINKLIJKE PORCELEYNE FLES

ANNO 1653

ROYAL DELFT

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thooft & Labouchere Delft

ROTTERDAMSEWEG 196

DELFT

VERSLAG OVER HET BOEKJAAR 2006

Dochterondernemingen:

BV Royal Delft Onroerend Goed, Delft
Zuilen BV



BV Faience- en Tegelfabriek Westraven anno 1661,
voorheen Gebroeders Ravensteyn, Delft



BV Zenith Van der Want Pijpenfabriek,
anno 1749, Delft

INHOUD

	pag.
Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Geconsolideerde kengetallen	5
Directieverslag 2006	7
Corporate Governance	13
Jaarrekening 2006	
geconsolideerde balans per 31 december 2006	20
geconsolideerde winst - en verliesrekening 2006	21
geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	22
geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	24
enkelvoudige balans per 31 december 2006	39
enkelvoudige winst en verliesrekening 2006	40
toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	41
Overige gegevens	
accountantsverklaring	49
statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat	51
voorstel resultaatbestemming	51
gebeurtenissen na balansdatum	51

Samenstelling Raad van Commissarissen:

Leden:

De heer M.C. Udink (1958) (voorzitter)

Partner Udink & De Jong advocaten en belastingadviseurs
Voorzitter van Raad van Commissarissen Archeologisch Diensten Centrum N.V.
Voorzitter van Raad van Commissarissen Offset Drukkerij C. Chevalier B.V.
Lid van Raad van Toezicht Nationaal Natuurhistorisch Museum Naturalis
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

De heer J. A. Fentener van Vlissingen (1939)

Voorzitter van de Raad van Commissarissen van BCD. N.V.
Diverse commissariaten en bestuursfuncties.
Indirect aandelenbelang: 138.000 stuks gewone aandelen

Mevrouw J. van de Geest-Vogelaar (1942)

Voormalig CEO Vrij Uit/Thomas Cook
Lid van Raad van Commissarissen Sol Meliá
Lid van Raad van Commissarissen Pour Vous Parfumerie B.V.
Lid van Raad van Commissarissen IPM/ Marketing-en onderzoekbureau
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

De heer T.H. Woltman (1937)

Lid van de Raad van Commissarissen N.V. Luchthaven Schiphol
Lid van de Raad van Commissarissen BCD Holdings N.V.
Lid van de Raad van Commissarissen Koninklijke SAAN
Aandelenbelang: 0 stuks gewone aandelen

Rooster van aftreden:

2008: De heer J.A. Fentener van Vlissingen
2008: De heer T.H. Woltman
2009: Mevrouw J. van de Geest-Vogelaar
2009: De heer M.C. Udink

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Wij hebben het genoegen u hierbij het directieverslag over het boekjaar 2006 en de jaarrekening over 2006 aan te bieden. Deze jaarrekening werd ons door de directie voorgelegd en werd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende accountantsverklaring voorzien.

Wij stellen u voor:

De jaarrekening over het boekjaar 2006 vast te stellen.

Decharge te verlenen aan de directie en de Raad van Commissarissen.

Het netto resultaat groot € 13.000 toe te voegen aan de algemene reserve.

De Raad van Commissarissen heeft in het verslagjaar vier reguliere vergaderingen met de directie gehad.

Er is onder meer aandacht besteed aan strategie, algemene gang van zaken, financiële ontwikkelingen, investeringen, opzet en werking interne controlesystemen, het voorraadniveau en het beleid ten aanzien van het uitbesteden van productie. Tevens is er gesproken over het op te richten Aardewerk Centrum en de diverse sales- en marketingactiviteiten. Het gehele jaar door is regelmatig contact geweest tussen de commissarissen en de directie, waarin alle bovenstaande onderwerpen eveneens werden besproken. Daarnaast heeft de jaarlijkse bespreking tussen Raad van Commissarissen en accountants plaatsgevonden. De Raad van Commissarissen is zonder de aanwezigheid van de directie éénmaal bijeen geweest. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan het eigen functioneren.

In 2006 heeft er een directiewisseling plaatsgevonden. Op 31 juli 2006 heeft mevrouw van Haaren De Koninklijke Porceleyne Fles verlaten om elders een nieuwe uitdaging aan te gaan.

Mevrouw van Haaren heeft zich altijd ten volle ingezet voor het bedrijf, wij betreuren dan ook haar vertrek en wensen haar veel succes bij haar verdere carrière.

Per 5 juli 2006 zijn de heren W.P. Grasso en R. P.Th. Lannoye aangesteld als interim directie.

De heer Grasso is aangesteld als statutair directeur en was reeds bekend met het bedrijf.

In 2005 heeft hij, als extern adviseur, in samenwerking met de directie een business plan ontwikkeld om De Porceleyne Fles weer uit de rode cijfers te halen.

De heer Lannoye heeft zijn sporen verdiend bij de KLM en zal zich, in zijn functie als commercieel directeur, voornamelijk bezig houden met de business-to-business markt en het realiseren van het op te zetten museum.

Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid voor directie en Raad van Commissarissen gaat uit van marktconforme waarde.

De Raad van Commissarissen dankt directie en personeel voor hun inzet ten behoeve van de vennootschap in 2006.

De Raad van Commissarissen,

M. C. Udink (voorzitter)

J.A. Fentener van Vlissingen

J. van de Geest-Vogelaar

T.H. Woltman

Delft, 22 februari 2007

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN

(in duizenden euro's)

	2006	2005
Totaal eigen vermogen	3.695	3.682
Vaste activa	2.868	2.949
Werkkapitaal	1.070	953
Netto-omzet	4.137	3.556
Resultaat voor belastingen	26	-287
Kasstroom	500	7
 Netto resultaat	 13	 -201
 Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar FTE's)	 56	 57
 Aantal gewone aandelen	 267.245	 267.245
 Gegevens per aandeel:		
Eigen vermogen	13,83	13,78
Resultaat per aandeel	0,05	-0,75
Dividend per aandeel	-	-
 Gegevens per aandeel incl. optierechten:		
Eigen vermogen	13,83	13,78
Resultaat per aandeel	0,05	-0,75
Dividend per aandeel	-	-

GECONSOLIDEERDE KENGETALLEN

(in duizenden euro's)

	2004	2) 2003	2002	2001	2000
Totaal eigen vermogen	3.883	3.469	3.892	3.626	3.357
Vaste activa	2.969	2.170	2.375	2.216	2.065
Financiële activa	0	230	0	0	0
Werkkapitaal	974	1.124	1.764	1.545	1.371
Netto omzet	3.783	3.347	4.711	4.468	5.299
Resultaat voor belastingen	50	-650	485	554	820
Kasstroom	186	-825	-272	-1031	800
Netto resultaat	40	-420	474	545	811
Gemiddeld personeelsbestand (omgerekend naar FTE's)	63	70	81	84	81
Aantal gewone aandelen	267.245	267.245	269.362	269.507	269.388
Gegevens per aandeel: 1)					
Eigen vermogen	14,53	12,98	14,44	13,45	12,46
Resultaat per aandeel	0,15	-1,56	1,76	2,03	3,01
Dividend per aandeel		0	0	0,75	1,00
Gegevens per aandeel incl. optierechten:					
Eigen vermogen	14,53	12,84	14,34	13,21	12,27
Resultaat per aandeel	0,15	-1,55	1,75	1,99	2,97
Dividend per aandeel		0	0	0	0

1. De gegevens per aandeel zijn berekend naar het aantal aandelen ultimo boekjaar.

2. De kengetallen van 2000 tot en met 2003 zijn niet gebaseerd op IFRS maar op de Nederlandse Wet-en regelgeving (Dutch Gaap) voor die periode.

DIRECTIEVERSLAG

Algemeen

Zoals verwacht en gemeld in het halfjaarbericht heeft De Porceleyne Fles 2006 afgesloten met een positief resultaat. Het resultaat voor belastingen was € 26.000 ten opzichte van een negatief resultaat voor belastingen van € 287.000 in 2005.

De omzet is met ruim 16% gestegen van € 3.556.000 in 2005 naar € 4.137.000 in 2006.

Mede hierdoor is onze netto kasstroom gestegen van € 7.000 in 2005 naar € 500.000 in 2006 en is de schuld aan de kredietinstellingen met € 485.000 afgenomen van € 1.047.000 eind 2005 naar € 562.000 eind 2006.

De productieafdeling is verder geoptimaliseerd. Een deel van onze Westraven productiewerkzaamheden is uitbesteed en de productieprocessen voor het handgeschilderde Royal Delft zijn verder gestroomlijnd. De consequentie hiervan was wel dat wij helaas gedwongen afscheid hebben moeten nemen van twee van onze productiemedewerkers.

Besprekingen worden gevoerd met de Gemeente Musea Delft voor de realisatie van een nieuw te vormen Aardewerk Centrum. Plannen worden ontwikkeld om het huidige museum en de fabriek van De Porceleyne Fles aan de Rotterdamseweg 196 in Delft, in samenwerking met de Gemeente en de Gemeente Musea Delft, te transformeren tot de nieuwe attractie: "Museumfabriek De Porceleyne Fles".

Kossmann en De Jong (Museum Architecten) hebben hiertoe de eerste opzet voor de gefaseerde aanpak van het museum ontwikkeld. Aangezien het aanvragen en verkrijgen van subsidies, sponsoring en bouwvergunningen tijdrovend is, is de verwachting dat op zijn vroegst in 2008 met de eerste bouwfase begonnen kan worden.

Financieel

Zoals hierboven gemeld heeft De Porceleyne Fles over 2006 een positief resultaat geboekt van € 26.000 voor belasting. Dit resulteerde in een positief resultaat na belasting van € 13.000.

De omzet is met ruim 16% gestegen naar € 4.137.000. Deze omzetgroei is vooral veroorzaakt door een sterke toename van verkoop via Retailers (+57%) en de verkoop aan de B2B markt (+59%). De directe verkoop aan bezoekers op de eigen locaties is gestegen met 7%. Een deel van de omzet toename via wederverkopers kan worden gezien als incidenteel. Er zijn in 2006 namelijk drie nieuwe retail winkels opgestart door, reeds bij ons bekende, gerenommeerde afnemers. Dit heeft uiteraard voor extra omzet gezorgd doordat deze dealers aan het begin van 2006 een flinke startvoorraad moesten bestellen. Wel is aan de hand van de vervolgbestellingen over 2006 gebleken dat deze winkels bijzonder goed lopen, waardoor wij hoopvol gestemd zijn over de te verwachten omzet voor de komende jaren.

Uit het kasstroomoverzicht blijkt duidelijk dat onze financiële positie over 2006 sterk verbeterd is ten opzichte van 2005. De voorraden zijn flink afgenomen en de schuld aan de kredietinstelling is bijna gehalveerd ten opzichte van 2005.

De bedrijfslasten zijn over 2006 met € 270.000 gestegen ten opzichte van 2005. Van dit bedrag is € 230.000 toe te schrijven aan de afbouw van onze voorraden, dit doordat er in 2006, voor het eerst sinds jaren, weer flink meer verkocht is dan geproduceerd.

Ook zijn er ongeveer € 100.000 aan incidentele kosten geweest die voornamelijk toe te schrijven zijn aan de twee gedwongen ontslagen, de wisseling in de directie en nog enkele nagekomen kosten uit 2005 die betrekking hadden op de overgang naar IFRS in 2004.

Deze punten in aanmerking genomen zijn de operationele bedrijfslasten over 2006 gedaald ten opzichte van 2005.

Conform IFRS hebben wij ook dit jaar onze pensioenvoorziening moeten aanpassen naar de actuariële stand per 31 december 2006. Deze berekening wordt jaarlijks voor ons uitgevoerd door een onafhankelijke partij. Dit heeft tot gevolg gehad dat de pensioenlasten in 2006 ten opzichte van 2005 gestegen zijn.



De hoge belastingdruk in onze verlies en winstrekening wordt met name veroorzaakt doordat de latente belastingvordering, ontstaan door compensabele verliezen uit het verleden, jaarlijks moet worden aangepast aan de huidige vennootschapsbelastingtarieven. Dit tarief is voor 2006 aanmerkelijk verlaagd waardoor een deel van de latentie vrijvalt ten laste van het resultaat.

Wij verwachten deze latentie, geheel conform de wettelijke eisen, in de komende negen jaar met toekomstige resultaten te kunnen verrekenen.

Toerisme

Het aantal bezoekers bij De Porceleyne Fles is in 2006 licht gestegen. Het aantal groepsbezoekers is toegenomen en het aantal individuele bezoekers is licht afgenomen. De gemiddelde besteding van de groepsbezoeker is gelijk gebleven terwijl de besteding van de individuele bezoeker is toegenomen. Ook de omzet in onze vestiging in het ketelhuis bij Gassan Diamonds in Amsterdam is gestegen. De groei van de bezoekers in 2006 had o.a. te maken met de belangstelling voor het Rembrandt 400 jaar, waarop De Porceleyne Fles actief heeft ingespeeld.

De omzetgroei in onze eigen winkels komt voornamelijk door een toename in de verkoop van onze eigen merken. Dit is mede veroorzaakt door wijziging in de indeling van de winkel en de plaatsing van onze producten. Ook vervangen wij steeds meer souvenirs door eigen merchandise producten. Komend jaar zullen we dit verder optimaliseren.

Naast de Japanse en Amerikaanse markt heeft De Porceleyne Fles het afgelopen jaar haar marketing activiteiten op de omringende Europese landen gericht door participatie in workshops en handelsmissies.

In augustus heeft De Porceleyne Fles deelgenomen aan een sales missie in Japan. Gedurende een bezoek van één week werden er 30 touroperators bezocht in Osaka & Japan. De salesstaff van de verschillende touroperators kregen presentaties over De Porceleyne Fles.

Tijdens een reis naar een congres voor de belangrijkste Amerikaanse touroperators in Amerika aan het eind van het jaar, werden er contacten gelegd met touroperators die De Porceleyne Fles niet in het reisschema hadden opgenomen. Naar aanleiding van deze contacten zal De Porceleyne Fles in een aantal van de brochures van deze touroperators opgenomen worden.

Hoewel nog in de kinderschoenen, blijven wij ons ook op de Chinese markt richten. Dit jaar hebben wij deelgenomen aan een beurs in Nederland waar alle Chinese touroperators en gidsen aanwezig waren. In samenwerking met de Chinese vestiging van het Nederlands Bureau voor Toerisme & Congressen werden er in 2006 een aantal marketingactiviteiten ontplooid. Dit heeft geresulteerd in het afsluiten van de eerste twee contracten met Chinese touroperators, een vanuit Hong Kong en een vanuit "Mainland China".

Zoals eerder vermeld heeft De Porceleyne Fles naast de Verenigde Staten en Japan ook de omringende landen actief bewerkt, met name de Spaanse en Italiaanse markten. Komend jaar zullen deze markten verder uitgebreid worden en zullen we de grote touroperators in workshops ontmoeten. Ook zullen wij komend jaar, ter promotie van ons bedrijf, dertig Spaanse & Italiaanse touroperators ontvangen bij De Porceleyne Fles.

Naast groepsbezoekers zal er komend jaar ook veel aandacht besteed worden aan het aantrekken van individuele bezoekers. Dit zal voornamelijk worden gedaan door het optimaal inzetten van het internet. Daarnaast zal De Porceleyne Fles een pro-actief Pers en PR beleid ontwikkelen en zo middels deze z.g. "free publicity" extra aandacht in de media krijgen.

Stichting Museumfabriek De Porceleyne Fles

Besprekingen worden gevoerd voor de realisatie van een nieuw te vormen Aardewerk Centrum. Plannen worden ontwikkeld om het huidige museum en de fabriek van De Porceleyne Fles aan de Rotterdamseweg 196 in Delft te transformeren tot de nieuwe attractie: "Museumfabriek De Porceleyne Fles".

Deze publiek - private samenwerking heeft als missie:

- Het tonen van historisch en hedendaags aardewerk;
- Het bieden van inzicht in de geschiedenis, het productieproces en de gebruikte technieken.

Uitgangspunt is dat binnen de publiek - privaatrechtelijke constructie een commerciële en een publieke onderneming op evenwichtige wijze met elkaar samenwerken. Hiermee ontstaat een combinatie van een volwaardig nationaal museum voor historisch en hedendaags aardewerk en een eeuwenoude, nog producerende, fabriek. De Museumfabriek heeft als doelstelling om als “must see” attractie voor de stad Delft binnen drie jaar te groeien naar 250.000 bezoekers.

Kossmann en de Jong (Museum architecten) hebben de eerste opzet voor de gefaseerde aanpak van het museum ontwikkeld. Aangezien het aanvragen en verkrijgen van subsidies, sponsoring en bouwvergunningen zeer tijdrovend is, is de verwachting dat op zijn vroegst eind 2008 met de eerste bouwfase begonnen kan worden.

Retailers

De verkoop aan wederverkopers is in 2006 met 57% gestegen ten opzichte van 2005. Een deel van deze toename kan, zoals eerder vermeld, worden gezien als incidenteel. Er zijn in 2006 namelijk drie nieuwe retail winkels opgestart door, reeds bij ons bekende, gerenommeerde afnemers. Dit heeft uiteraard voor extra omzet gezorgd doordat deze dealers aan het begin van 2006 een startvoorraad moesten bestellen.

2006 Was een record jaar qua toeristische bezoekers naar Nederland wat een positieve invloed heeft gehad op de omzet bij onze wederverkopers.

Er zijn nieuwe verkoop voorwaarden gesteld om de bewerkelijkheid van de orders van onze wederverkopers te verkleinen, waardoor wij deze groep klanten beter kunnen bedienen.

Komend jaar gaan we speciale producten ontwikkelen op verzoek van de klant.



Business-to-Business

Mede door onze focus van het afgelopen jaar op dit marktsegment is de omzet in 2006 met 59% gestegen ten opzichte van 2005. Er waren ook dit jaar weer enkele grote opdrachten.

Wij hebben op meerdere relatiegeschenkenbeurzen gestaan. Deze beurzen waren zeer succesvol en hier zijn veel orders en potentiële klanten uitgekomen. Op de beurzen werd wederom bevestigd dat de potentie in dit marktsegment groot is voor De Porceleyne Fles, dit komt met name door de wereldwijde bekendheid van ons merk, de kwaliteit, de relatie met Nederland en de mogelijkheid om producten op maat te laten maken.

Verder hebben we specifieke producten ontwikkeld voor dit marktsegment zoals een mobiele telefoon-houder.

De naam van Royal Delft Executive Club is in 2006 veranderd in Royal Delft Business Club.

Deze club biedt bedrijven veel voordelen zoals VIP arrangementen en aankopen op rekening. Om dit verder uit te breiden worden momenteel de mogelijkheden van vergaderarrangementen bekeken.

Komend jaar zullen wij ons sterk op deze markt blijven richten. Dit doen wij onder andere door actief op beurzen te blijven participeren, on-line bestellen mogelijk te maken, brochures met thema's te ontwikkelen en te starten met een spaarprogramma.

Personeel & Organisatie

2006 Was voor de medewerkers van De Porceleyne Fles een jaar waarin ze hebben laten zien dat door hard werken, een flexibele inzet en een positieve instelling veel bereikt kan worden. Hierdoor zijn we er in geslaagd De Porceleyne Fles weer uit de rode cijfers te halen.

Het aantal medewerkers is gestegen van 56 ultimo 2005 naar 59 ultimo 2006, echter omgerekend naar fulltime eenheden is ons personeelsbestand met één gedaald. Ondanks dat is de productiviteit in 2006 gestegen met ruim 18% ten opzichte van 2005. Ook de toegevoegde waarde per medewerker is met ruim 15% gestegen.

Hoewel wij in 2006 op onze productiefabrieek met twee langdurig zieken te kampen hebben gehad (inmiddels zijn beiden volledig hersteld en weer fulltime aan het werk) is ons ziekteverzuim toch gedaald van 4,19% in 2005 naar 4,04% in 2006.

In 2006 is een éénjarige CAO afgesloten, waarvan de periode loopt van 1 juli 2006 tot 30 juni 2007. Hierbij zijn structurele salarisverhogingen afgesproken van 1% per 1 juli 2006 en 0,5% per 1 januari 2007.

Aantal werknemers ultimo 2006 (excl. oproepkrachten):	59	(2005: 56)
Omgerekend naar fulltime eenheden:	56	(2005: 57)
Ziekteverzuim % (excl. zwangerschap)	4,04	(2005: 4,19)
Productiviteit per medewerker (omzet: aantal medewerkers 56)	€ 73.875	(2005: € 62.386)
Toegevoegde waarde per medewerker (omzet – inkoop derden / aantal medewerkers)	€ 58.643	(2005: € 50.982)
Opleidingskosten	€ 9.320	(2005: € 7.920)

De aandeelhouders

Boron investments N.V.(Werkhoven B.V.)	51,64%
R.J.H.Kruisinga	5,05%
G.Toth	5,47%
Recalcico Beheer B.V.	16,03%
Overige aandeelhouders	21,81%

De koers van het aandeel op de Euronext heeft in 2006 gefluctueerd tussen € 14,25 en € 17,00 bij een, het gehele jaar door, geringe omzet per beursdag. De slotkoers ultimo 2006 was € 16,55.

De vennootschap zal in augustus 2007 de halfjaarcijfers bekend maken.

Na de aandeelhoudersvergadering en in de maanden oktober en november hebben de aandeelhouders weer de gelegenheid onze producten met 25% korting aan te schaffen in de showroom aan de Rotterdamseweg.

Productie

In 2006 heeft de productie een verbetering van het productieresultaat laten zien van € 30.000 t.o.v. 2005. Deze verbetering was nog wel € 28.000 lager dan gebudgetteerd. Dat het budget niet werd gehaald werd voornamelijk veroorzaakt door een uitval die hoger was en een productiviteit die lager was gepland. Tevens is er productieverlies opgetreden in de halfproduct fabricage als gevolg van langdurig ziekteverzuim op deze afdeling.

In 2006 is een aantal plannen uit 2005 gerealiseerd dat als doel had binnen de afdeling productie de kosten verder terug te brengen en de efficiency te verhogen. Hiertoe is het assortiment van met name gedecoreerde producten gesaneerd en in totaliteit met ongeveer 40% afgenomen. In het overgebleven assortiment zijn er verschillende decors aangevuld met ons merkteken aan de voorkant. Deze producten zullen vanaf 2007 in productie genomen worden. De productie van de Westraven artikelen is verder uitbesteed. Dit betekent dat deze afdeling verder afgeslankt is en nu alleen nog het maatwerk van Westraven produceert. In 2007 zal de laatste fase van deze verdere uitbesteding plaatsvinden en zal ook de Westraven tegelproductie uitbesteed zijn. De consequentie hiervan was wel dat wij helaas gedwongen afscheid hebben moeten nemen van twee van onze productiemedewerkers.

De afdelingen Vormgeving en Massabereiding / Laboratorium zijn samengevoegd en staan nu onder de leiding van het voormalig Hoofd Laboratorium.

Het aantal productiemedewerkers is verder afgenomen van 31,25 FTE eind 2005 tot 29,55 FTE eind 2006. De totale uitval over 2006 is ten opzichte van 2005 met 3% afgenomen. De gemiddelde dekking in productie per FTE in 2006 is met 23% toegenomen.

Ontwerp en ontwikkeling

Vanwege de productsanering die in 2006 heeft plaatsgevonden zijn er niet veel nieuwe producten ontwikkeld in 2006. Wel is de planning gemaakt voor de introductie van nieuwe artikelen in 2007. We zullen in 2007 onze nijntje-lijn gaan uitbreiden, er zal een nieuwe tulpenpiramide komen, er wordt een Vermeer-lijn ontwikkeld en er zal een aantal gelimiteerde series en unica geïntroduceerd worden.

Projecten

In 2006 was er een opleving in het aantal uitgevoerde projecten. Niet alleen het aantal projecten maar ook de grootte van de projecten nam toe. De groei was zowel in Royal Delft artikelen als in Westraven artikelen te zien. Enkele opvallende projecten waren de opdracht voor Rijkswaterstaat, waarvoor we ruim 1200 speciaal gefabriceerde jubileumtegels hebben gemaakt en voor de Koninklijke Munt zijn er 1000 tegels beschilderd met het portret van Rembrandt. Deze werden aangeboden bij de introductie van een muntenserie.

Voor een Architecten bureau zijn er ruim 200 handgeschilderde keramische tafeldozen geproduceerd en voor de Johan Cruijff Foundation zijn er 2000 tegels geproduceerd met een typische uitspraak van Johan Cruijff.

Ook in de bouwkeramiek markt is weer wat groei te zien, onder andere door de levering van ruim 1000 tegelstrips voor restauratie werkzaamheden in de Maastunnel te Rotterdam.

Arbo en Milieu

Afgelopen jaar heeft de arbeidsinspectie de keramische branche onder de loep genomen. Dit betekende dat wij in 2006 diverse malen bezoek van de arbeidsinspectie hebben gehad. Een aantal machines voldeed niet aan de eisen wat betreft preventieve veiligheid. In samenwerking met de arbeidsinspectie zijn hier oplossingen voor bedacht en geïmplementeerd. Tevens is een begin gemaakt met een inventarisatie en evaluatie van gevaarlijke stoffen. In 2007 zal deze afgerond zijn en zullen de eventueel benodigde acties bepaald en uitgevoerd worden.

In het kader van energiezorg en de “Meerjaren Afspraak Energie” binnen de keramische branche konden wij met betrekking tot ons energieverbruik en onze energiezorg rapporteren dat alle doelstellingen zijn behaald.

Risico Beheersing

Algemeen

Wij zijn ons bewust van belangrijke risico's waaraan de onderneming is blootgesteld, waarbij wij gericht werken aan de verbetering van identificatie en beheersing van risico's op verschillende niveaus binnen de onderneming. Directie en managementteam nemen alle belangrijke risico's van de vennootschap in overweging en dragen er zorg voor dat risicobepalende maatregelen eerst worden genomen na strategische en budgettaire procedures.

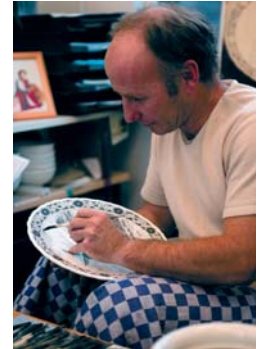
De belangrijkste risico's

De directie heeft de volgende belangrijkste bedrijfsrisico's vastgesteld:

- Operationele risico's: er wordt o.a. aandacht besteed aan het uitvallen van de ovens en de kassa's. Voor beide risico's zijn noodprocedures vastgesteld. Wat betreft brand en bedrijfsschade, worden regelmatig de risico's getoetst en verzekeringen daarop afgestemd.
- Marktrisico's: één van deze risico's is de kwetsbaarheid van het toerisme door terroristische dreiging en besmettelijke ziektes. Wij zien deze kwetsbaarheid als een van de grotere risico's. Om dit risico te verkleinen focussen wij ons naast de toeristisch markt ook komend jaar weer op groei in de zakelijke relatiegeschenkenmarkt. Daarnaast zijn wij de mogelijkheden van andere afzetmarkten aan het verkennen en verwachten in de loop van 2007 daarin actief te worden.
- Strategische risico's: o.a. de problematiek van onze huisvesting in combinatie met de bestemmingsplannen van onze directe omgeving en koersschommelingen van de dollar t.o.v. de euro hebben onze volledige aandacht.
- Compliance risico's: het niet voldoen aan wet- en regelgeving o.a. milieu, arbo, IFRS, de AFM en corporate governance.
- Financiële risico's: behalve de eerdergenoemde risico's, zijn wij als onderneming onderhevig aan diverse generieke risico's. We noemen in dit kader: financieringsrisico met betrekking tot werkkapitaal en fiscaal risico.

Risico Beheersing 2006 en 2007

Belangrijk te noemen is dat in 2006 het managementteam en de directie is uitgebreid. Hierdoor rust de interne controle en risicobeheersing op meer schouders. Regelmatig wordt het risicobeoordelingsproces, de effectiviteit van interne beheersingsprocessen en het proces van de financiële verslaglegging met de leden van het managementteam besproken en beoordeeld.



Met het oog op verdere optimalisering van het risicobeheersingsysteem hebben wij voor 2006 onder meer de volgende specifieke acties uitgevoerd:

- verbetering van de kostprijscalculaties bij maatwerkopdrachten;
- spreiding van inkoop over meerdere kanalen en landen;
- verbetering van brandpreventie in overleg met de Brandweer;
- bewerking van het nieuwe marktsegment Business-to-Business door mailings en participatie aan beurzen;
- versterking van het management en de directie met know how op het gebied van toerisme en Business-to-Business;
- verbetering van de interne administratieve procedures; door het versterken van het management zijn met name de interne controles verscherpt.

In 2007 zullen wij met bovengenoemde acties door gaan.

Bovendien zijn de interne risicobeheersing- en controlesystemen en het daarop aansluitende planning- en budgetteringssysteem dusdanig ingericht dat voldoende stuurinformatie wordt verkregen.

De code-Tabaksblat

De code-Tabaksblat beveelt aan dat het ondernemingsbestuur jaarlijks verklaart dat het interne risicobeheersings en controlesysteem adequaat en effectief is. De Monitoring Commissie Corporate Governance Code heeft op 20 december 2005 een rapport over de naleving van de code gepubliceerd. Daarin geeft zij richtlijnen voor de wijze waarop aan de betreffende best-practicebepalingen uit de code-Tabaksblat kan worden voldaan. Aansluitend aan het directieverslag is samengevat op welke wijze de Raad van Commissarissen en de directie van De Porceleyne Fles navolging van deze richtlijnen en best-practice bepalingen hebben ingevuld.

Verklaring

Op grond van onze inschatting van de risico's waaraan wij zijn blootgesteld en op basis van ontwerp en werking van het beheersingskader is de directie met de Raad van Commissarissen van oordeel dat een redelijke mate van zekerheid bestaat dat onze financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. Met inachtneming van het bovenstaande menen wij dat onze risicobeheersing- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gefunctioneerd en hebben wij geen aanwijzingen om te veronderstellen dat dit in het komende jaar niet het geval zal zijn.

Vooruitblik op 2007

In 2007 is De Porceleyne Fles van plan de stijgende lijn door te zetten. Hierbij zal de focus voornamelijk liggen om het merk "Royal Delft/De Porceleyne Fles" meer te positioneren als het kwaliteitsmerk voor Delfts Blauw aardewerk. Naast de focus op de toeristische en zakelijke markt zullen de mogelijkheden van andere afzetmarkten verkend worden, dit niet alleen om de omzet te vergroten maar ook om de kwetsbaarheid van het bedrijf te verkleinen. Ook streven wij ernaar om in 2008 een start te maken met de eerste fase voor het op te zetten museum.

Gezien de volatiliteit van de toeristische markt kunnen wij geen concrete voorspellingen doen voor het komende jaar.

Delft, 22 februari 2007

W.P. Grasso
Directeur



CORPORATE GOVERNANCE

De vennootschap Porceleyne Fles is opgericht op 1 februari 1904 als voortzetting van de onderneming welke is aangevangen op 28 maart 1653. Vanaf 1954 is De Porceleyne Fles genoteerd aan de Amsterdamse Effecten Beurs Euronext Amsterdam. Er werd door De Porceleyne Fles vrijwillig het structuurregime toegepast. Op 26 november 2003 gaven de aandeelhouders van De Porceleyne Fles op een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders hun goedkeuring aan bepaalde wijzigingen in de bestuursstructuur. Vervolgens vond op 19 december 2003 een statutenwijziging plaats. Door deze statutenwijziging werd het vrijwillig ingestelde structuurregime afgeschaft en de zeggenschap van de aandeelhouders versterkt. De Porceleyne Fles is van oordeel dat deze wijziging aansluit bij de steeds algemener aanvaarde Corporate Governance normen.

Op 9 december 2003 werd de definitieve Nederlandse Corporate Governance Code (hierna genoemd de code) van de commissie Tabaksblat bekend gemaakt. De directie en de Raad van Commissarissen van De Porceleyne Fles delen het uitgangspunt dat de commissie heeft gehanteerd. De vennootschap is een lange termijn samenwerkingsverband van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. De belanghebbenden zijn de groepen en individuen die direct of indirect het bereiken van de doelstellingen van de vennootschap beïnvloeden of erdoor beïnvloed worden, zoals werknemers, aandeelhouders en andere kapitaalverschaffers, toeleveranciers, afnemers, maar ook de overheid en maatschappelijke groeperingen.

De directie en de Raad van Commissarissen hebben een integrale verantwoordelijkheid voor de afweging van deze belangen, doorgaans gericht op de continuïteit van de onderneming.

In de code zijn zogenaamde “best practice” bepalingen verwoord. De Porceleyne Fles gebruikt thans de code als leidraad in het proces dat gericht is op verdere verbetering van de Corporate Governance. De Porceleyne Fles gaat ervan uit dat het nog enige tijd duurt voordat dit proces is afgerond.

Overigens tekent De Porceleyne Fles, met veel waardering voor de code, aan dat een aantal van de verwoorde “best practices” minder goed past bij de kleinere beursvennootschappen. Ook meent De Porceleyne Fles dat bij de besluitvorming de kosten, die de invoering van bepaalde practices met zich mee brengt, in ogenschouw moeten worden genomen. Deze overwegingen leiden ertoe dat De Porceleyne Fles, ook op termijn, afwijkt van sommige aanbevelingen van de code. Hieronder wordt, op de wijze als bedoeld in Bepaling I van de code, per bepaling aangegeven op welke wijze De Porceleyne Fles uitvoering geeft aan de bepalingen.

II Bestuur

II.1 Taak en werkwijze

II.1.1 De directie van De Porceleyne Fles is benoemd voor bepaalde tijd.

II.1.2 De directie legt ter goedkeuring voor aan de Raad van Commissarissen:

- de operationele en financiële doelstellingen van De Porceleyne Fles;
- de strategie die moet leiden tot het realiseren van de doelstellingen;
- de randvoorwaarden die bij de strategie worden gehanteerd, waaronder de financiële ratio's.

De hoofdzaken hiervan zijn vermeld in het jaarverslag.

II.1.3 De Porceleyne Fles heeft meerdere controlesystemen ingevoerd alsmede voorschriften uitgevaardigd en maatregelen getroffen ter beperking van risico's. Binnen De Porceleyne Fles wordt continue gewerkt aan verdere verbeteringen en uitbreiding van deze systemen en maatregelen.

Volledigheid wordt hierbij wel nagestreefd maar niet gepretendeerd. Gezien het feit dat het hierbij gaat om een voortdurend proces waarin veel wordt geïnvesteerd, acht De Porceleyne Fles het in ieder geval op dit moment niet opportuun derden hierin inzage te verlenen.

II.1.4 In het jaarverslag is, voor zover niet in strijd met de in II.1.3 aangegeven terughoudendheid, verantwoording afgelegd omtrent het functioneren van de controlesystemen.

II.1.5 Voor zover daardoor geen concurrentiegevoelige informatie werd prijs gegeven, is in het Jaarrapport gerapporteerd over de gevoeligheid van de resultaten van De Porceleyne Fles ten aanzien van externe omstandigheden en variabelen.

II.1.6 De Porceleyne Fles heeft een vertrouwenspersoon aangesteld.

II.1.7 De directie bekleedt geen commissariaat bij een beursgenoteerde vennootschap.

II.2 Bezoldiging

II.2.1-5 Noch in het kader van enige bezoldigingsregeling noch in enig ander kader heeft De Porceleyne Fles opties op aandelen toegekend. Evenmin zijn er aandelen uitgegeven onder bijzondere voorwaarden.

II.2.6 De Porceleyne Fles acht het opstellen van een reglement voor de leden van de directie met daarin beperkende regels ten aanzien van het bezit van en transacties in effecten niet opportuun. De algemeen geldende wettelijke beperkingen worden als voldoende aangemerkt.

II.2.7 In de arbeidsovereenkomst met de directie zal met betrekking tot een ontslagvergoeding de bepaling worden opgenomen dat de hoogte van een ontslag vergoeding niet méér bedraagt dan éénmaal het jaarsalaris.

II.2.8 De Porceleyne Fles heeft geen leningen verstrekt aan haar bestuurders.

II.2.9-14 De beloning van de directie is geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomsten.

Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag. Behoudens hetgeen daarover is opgenomen in het bericht van de Raad van Commissarissen gaat de Raad van Commissarissen er voornemens van uit dat de arbeidsovereenkomsten ongewijzigd blijven, zodat van een verandering in het beleid geen sprake is.

II.3 Tegenstrijdige belangen

II.3.1 Een lid van de directie zal niet in concurrentie treden met De Porceleyne Fles. Een lid van de directie zal noch zichzelf noch derden, direct of indirect voordeel verschaffen ten koste van De Porceleyne Fles.

II.3.2 Een lid van de directie meldt, met alle relevante details, een tegenstrijdig belang terstond aan de voorzitter van de Raad van Commissarissen en zijn medeleden van de directie.

II.3.3 Een lid van de directie neemt niet deel aan de discussie en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij hij een tegenstrijdig belang heeft.

II.3.4 Alle transacties waarbij een tegenstrijdig belang van een of meer leden van de directie speelt, behoeven de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dergelijke transacties worden niet goedgekeurd indien van (in de branche) gebruikelijke condities wordt afgeweken. Van de goedgekeurde transacties wordt, voor zover van toepassing, verslag gedaan in het jaarverslag.

III Raad van Commissarissen

III.1 Taak en werkwijze

III.1.1 Gezien de omvang van de vennootschap wordt afgezien van het opstellen van een reglement. Voor het overige wordt verwezen naar de statuten van de vennootschap.

III.1.2 In het Jaarrapport doet de Raad van Commissarissen verslag van haar werkzaamheden.

III.3 In het Jaarrapport worden de relevante gegevens betreffende de commissarissen vermeld.

III.1.4 Een commissaris treedt tussentijds af bij onvoldoende functioneren, structurele onverenigbaarheid van belangen of wanneer dit anderszins naar het oordeel van de Raad van Commissarissen geboden is.

III.1.5 Indien commissarissen frequent afwezig zijn bij vergaderingen van de Raad van Commissarissen worden zij daarop aangesproken. De Porceleyne Fles is niet voornemens verslag te doen over het functioneren van individuele commissarissen.

III.1.6 Het toezicht van de Raad van Commissarissen op de directie omvat onder meer:

- de realisatie van de doelstellingen van De Porceleyne Fles;
- de strategie van de onderneming en de daaraan verbonden risico's;
- de interne controlesystemen;
- de financiële verslaggeving;
- de naleving van wet- en regelgeving.

De Raad van Commissarissen realiseert zich hierbij dat zijn taak en plaats binnen De Porceleyne Fles zich wezenlijk onderscheiden van die van de directie. In de uitvoering van zijn toezichthoudende taak zal de Raad van Commissarissen zich beperken tot toetsing.

III .1.7. III 1.8 III 1.9 Op dit moment geven deze bepalingen geen aanleiding tot nadere opmerkingen.

III.1.7 De Raad van Commissarissen bespreekt ten minste éénmaal per jaar buiten aanwezigheid van de directie zowel zijn eigen functioneren als dat van de individuele commissarissen, alsmede de eventuele consequenties die daaraan moeten worden verbonden. Eveneens buiten aanwezigheid van de directie bespreekt de Raad van Commissarissen ten minste éénmaal per jaar het functioneren van de directie, alsmede de eventuele consequenties die aan dat functioneren moeten worden verbonden.

Van het houden van deze besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de Raad van Commissarissen.

III.1.8 De Raad van Commissarissen bespreekt in ieder geval éénmaal per jaar de strategie van De Porceleyne Fles en de daaraan verbonden risico's. Ook bespreekt hij tenminste éénmaal per jaar de uitkomsten van de beoordeling van de directie van de opzet en werking van de interne controlesystemen alsmede de eventuele belangrijke wijzigingen die in die systemen zijn of worden aangebracht. Van het houden van deze besprekingen wordt melding gemaakt in het verslag van de Raad van Commissarissen.

III.1.9 De Raad van Commissarissen is van mening dat de Raad en de individuele commissarissen ieder een eigen verantwoordelijkheid hebben om van de Directie en de externe accountant de informatie te verlangen die nodig is voor het goed uitoefenen van de taak van de Raad als toezichthoudend orgaan.

De Porceleyne Fles zal de Raad desgewenst in staat stellen informatie in te winnen bij functionarissen van De Porceleyne Fles alsmede bij externe adviseurs van De Porceleyne Fles. Het staat de Raad vrij functionarissen en externe adviseurs bij zijn vergaderingen uit te nodigen.

III.2 Onafhankelijkheid

III.2.1 2.2 2.3 De heer J.A. Fentener van Vlissingen kan op dit moment niet als onafhankelijk beschouwd worden in de zin van de best practice bepaling III 2.2 omdat hij bestuurder is bij een rechtspersoon die ten minste 10 procent van de aandelen in De Porceleyne Fles houdt; alle andere leden van de Raad van Commissarissen zijn op dit moment onafhankelijk in de zin van best practice bepaling.

Op dit moment geven deze bepalingen geen aanleiding tot nadere opmerkingen.

III.2.2 Een commissaris geldt als onafhankelijk, indien de hierna te noemen afhankelijkscriteria niet op hem van toepassing zijn. Deze criteria zijn dat de betrokken commissaris dan wel zijn echtgenoot, geregistreerd partner of een andere levensgezel, pleegkind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad:

in de vijf jaar voorafgaand aan zijn benoeming tot commissaris werknemer of bestuurder van

De Porceleyne Fles is geweest; direct of indirect een persoonlijke financiële vergoeding van De Porceleyne Fles ontvangt anders dan de vergoeding die voor de als commissaris verrichte werkzaamheden wordt ontvangen en voorzover zij niet past in de normale uitoefening;

in het jaar voorafgaand aan de benoeming een belangrijke zakelijke relatie met De Porceleyne Fles of een aan haar gelieerde vennootschap heeft gehad;

bestuurslid is van een vennootschap waarin een directeur van De Porceleyne Fles commissaris is;

een aandelenpakket van ten minste tien procent houdt in De Porceleyne Fles;

bestuurder of commissaris is bij of anderszins vertegenwoordiger is van een rechtspersoon die ten minste tien procent van de aandelen in De Porceleyne Fles houdt;

gedurende de voorafgaande twaalf maanden tijdelijk heeft voorzien in het bestuur bij belet of ontstentenis van leden van de directie.

III.2.3 Ook in het bericht van de Raad van Commissarissen wordt vermeld welke commissaris niet als onafhankelijk kan worden beschouwd op basis van bovenstaande criteria.

III.3 Deskundigheid en samenstelling

III.3.1 De Raad van Commissarissen zal in de loop van 2007 een profielschets voor zijn omvang en samenstelling opstellen. Hij zal daarbij rekening gehouden met de aard en omvang van De Porceleyne Fles en de daarbij gewenste deskundigheid en ervaring van de commissarissen.

De profielschets wordt algemeen verkrijgbaar gesteld en op de website van de vennootschap geplaatst.

III 3.2 tot en met III 3.6 Op dit moment geven deze bepalingen geen aanleiding tot nadere opmerkingen.

III.3.2 Meerdere leden van de Raad kunnen worden aangemerkt als financieel expert omdat zij relevante kennis en ervaring hebben opgedaan op financieel, administratief en accounting terrein bij andere beursgenoteerde vennootschappen en/of andere grote rechtspersonen.

III.3.3 Commissarissen zullen, wanneer naar de mening van de Raad nodig, cursussen volgen of anderszins bijscholing ondergaan, opdat zij hun taak adequaat kunnen blijven uitoefenen.

III.3.4 Het aantal commissariaten bij Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen is bij geen van de commissarissen groter dan vijf (waarbij een voorzitterschap voor twee is geteld).

III.3.5 De Raad van Commissarissen beschouwt de eventuele herbenoeming van een commissaris uitdrukkelijk niet als een automatisme. Bij iedere eventuele herbenoeming zal de betrokkene getoetst

worden aan de aldan geldende profielschets van de Raad. Om deze reden heeft de Raad geen behoefte aan het stellen van een maximum aan het aantal periodes waarin een commissaris zitting kan hebben in de Raad.

III.3.6 De Raad heeft een rooster van aftreden opgesteld. Het rooster wordt vermeld in het Jaarverslag.

III.4 Rol van de voorzitter van de Raad van Commissarissen en de secretaris van de vennootschap.

III.4.1 De voorzitter van de Raad van Commissarissen ziet er op toe dat:

- de commissarissen, indien daartoe aanleiding bestaat, cursussen volgen;
- de Raad tijdig alle informatie ontvangt die nodig is voor de goede uitoefening van zijn taak; voldoende tijd beschikbaar is voor de beraadslagingen en besluitvorming door de Raad;
- de commissies binnen de Raad juist zijn samengesteld en naar behoren functioneren; de directie en de commissarissen ten minste jaarlijks worden beoordeeld op hun functioneren;
- een vice-voorzitter is gekozen;
- de contacten van de raad met de directie naar behoren verlopen.

III.4.2 De voorzitter is geen voormalig bestuurder van De Porceleyne Fles.

III.4.3 Gezien de omvang van de vennootschap is er geen secretaris aangesteld.

III.5 Samenstelling en rol van kerncommissies van de Raad van Commissarissen

De code schrijft voor dat indien de Raad van Commissarissen uit meer dan vier leden bestaat, de Raad uit zijn midden een Audit Committee, een remuneratiecommissie en een selectie en benoemingscommissie instelt. De Raad van Commissarissen van De Porceleyne Fles bestaat uit vier leden. Vooralsnog wil de Raad geen afzonderlijke remuneratiecommissie en een selectie en benoemingscommissie instellen. De taken van deze kerncommissies worden door de voltallige Raad uitgevoerd.

III.5.10-12 De Raad van Commissarissen van De Porceleyne Fles kent geen remuneratiecommissie. De beloning van de leden van de directie is thans geregeld in de betreffende arbeidsovereenkomsten. Over de uitwerking daarvan wordt verslag gedaan in het jaarverslag.

III.6 Tegenstrijdige belangen

III.6.1 tot en met III.6.7 Op dit moment geven deze bepalingen geen aanleiding tot nadere opmerkingen.

III.6.1 Een commissaris meldt een (potentieel) tegenstrijdig belang dat van materiële betekenis is voor de vennootschap en/of voor de desbetreffende commissaris terstond aan de voorzitter van de Raad van Commissarissen en verschaft daarover alle relevante informatie, inclusief de relevante informatie inzake zijn echtgenoot, geregistreeerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad. Indien de voorzitter van de Raad van Commissarissen een (potentieel) tegenstrijdig belang heeft dat van materiële betekenis is voor de vennootschap en/of voor zichzelf, meldt hij dit terstond aan de vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen en verschaft daarover alle relevante informatie, inclusief de relevante informatie inzake zijn echtgenoot, geregistreeerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad. Aan de beoordeling van de Raad van Commissarissen of sprake is van een tegenstrijdig belang neemt de betreffende commissaris niet deel. Een tegenstrijdig belang bestaat in ieder geval wanneer de vennootschap voornemens is een transactie aan te gaan met een rechtspersoon i) waarin een commissaris persoonlijk een materieel financieel belang houdt, ii) waarvan een bestuurslid een familierechtelijke verhouding heeft met een commissaris van de vennootschap of iii) waarbij een commissaris van de vennootschap een bestuurs- of toezichthoudende functie vervult.

III.6.2 Een commissaris neemt niet deel aan de discussie en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij deze commissaris een tegenstrijdig belang heeft.

III.6.3 Alle transacties waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen spelen worden onder in de branche gebruikelijke condities overeengekomen. Besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van commissarissen spelen die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of voor de desbetreffende commissarissen behoeven goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Dergelijke transacties worden gepubliceerd in het jaarverslag met vermelding van het tegenstrijdig belang en de verklaring dat best practice bepalingen III.6.1 tot en met III.6.3 zijn nageleefd.

III.6.4 Alle transacties tussen de vennootschap en natuurlijke of rechtspersonen die ten minste tien procent van de aandelen in de vennootschap houden, worden onder in de branche gebruikelijke

condities overeengekomen. Besluiten tot het aangaan van transacties met deze personen die van materiële betekenis zijn voor de vennootschap en/of voor deze personen behoeven goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dergelijke transacties worden gepubliceerd in het jaarverslag, met de verklaring dat best practice bepaling III.6.4 is nageleefd.

III.6.5 Het reglement van de Raad van Commissarissen bevat regels ten aanzien van de omgang met (potentieel) tegenstrijdige belangen bij bestuurders, commissarissen en de externe accountant in relatie tot de vennootschap, en voor welke transacties goedkeuring van de Raad van Commissarissen nodig is.

III.6.6 Een gedelegeerd commissaris is een commissaris met een bijzondere taak. De delegatie kan niet verder gaan dan de taken die de Raad van Commissarissen zelf heeft en omvat niet het besturen van de vennootschap. Zij strekt tot intensiever toezicht en advies en meer geregeld overleg met het bestuur. Het gedelegeerd commissariaat is slechts van tijdelijke aard. De delegatie kan niet de taak en bevoegdheid van de Raad van Commissarissen wegnemen. De gedelegeerd commissaris blijft lid van de Raad van Commissarissen.

III.6.7 De commissaris die tijdelijk voorziet in het bestuur bij belet en ontstentenis van bestuurders treedt uit de Raad van Commissarissen om de bestuurstaak op zich te nemen.

III.7 Bezoldiging

III.7.1 De Porceleyne Fles kent aan de commissarissen aandelen noch rechten daarop toe.

III.7.2 De commissarissen bezitten op dit moment geen aandelen in het kapitaal van De Porceleyne Fles, anders dan genoemd indirect belang van de heer J.A. Fenterer van Vlissingen.

III.7.3 Deze bepaling wordt niet onderschreven: zij wordt geacht een te grote inbreuk te maken op de privacy van commissarissen.

III.7.4 De Porceleyne Fles verstrekt aan haar commissarissen geen persoonlijke leningen, garanties e.d.

III.8 One-tier bestuursstructuur

Deze paragraaf is niet van toepassing op De Porceleyne Fles.

De (Algemene Vergadering van) Aandeelhouders.

Bevoegdheden

Bij de aard van de onderneming past het stemmen op afstand niet. Daarom maakt De Porceleyne Fles geen gebruik van de mogelijkheid voor aandeelhouders om met gebruikmaking van een volmacht op afstand te stemmen. De ervaring van beursfondsen die het stemmen op afstand mogelijk maken, wijzen uit dat maar een gering aantal aandeelhouders daar gebruik van maken. De daaraan verbonden kosten zijn echter aanzienlijk.

IV.1.1 De Porceleyne Fles is een niet-structuurvennootschap. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders kan een besluit tot het ontnemen van het bindende karakter aan een voordracht tot benoeming van een bestuurder of commissaris en/of een besluit tot ontslag nemen bij volstreekte meerderheid van stemmen. Met in achtneming van de statuten van de vennootschap.

IV.1.2 De Porceleyne Fles kent slechts gewone aandelen.

IV.1.3 Mocht ooit een serieus onderhands bod op een bedrijfs onderdeel of een deelneming in de openbaarheid worden gebracht, zal de directie van De Porceleyne Fles zo spoedig mogelijk haar gemotiveerde standpunt daarover openbaar maken.

IV.1.4 Het dividendbeleid is enige jaren geleden vastgesteld. Mocht er aanleiding zijn te overwegen dit beleid te wijzigen, dan zal dat als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd.

IV.1.5 Het dividendvoorstel wordt als apart agendapunt aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voorgelegd.

IV.1.6 Decharge ter zake van het door de directie gevoerde beleid en decharge ter zake van het door de Raad van Commissarissen uitgeoefende toezicht worden afzonderlijk in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in stemming gebracht.

IV.1.7 De Porceleyne Fles bepaalt de uiterste datum waarop aandelen gedeponereerd dienen te worden voor het kunnen beschikken over stem- en vergaderrechten.

IV.2 Certificering van aandelen

Sinds 2005 zijn er geen, met medewerking van De Porceleyne Fles, uitgegeven certificaten van aandelen meer in omloop.

IV.3 Informatieverschaffing van de Algemene Vergadering en de vergaderlogistiek

IV.3.1, IV.3.2 IV.3.3, IV.3.4, IV.3.6.

Gezien de omvang van de onderneming worden uitsluitend persberichten uitgegeven. De directie van De Porceleyne Fles is altijd bereid op verzoeken van algemene aard in te gaan.

IV.3.5 IV 3.8 Op dit moment geven deze bepalingen geen aanleiding tot nadere opmerkingen.

IV.3.5 Het bestuur en de Raad van Commissarissen verschaffen de algemene vergadering van aandeelhouders alle verlangde informatie, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Indien door het bestuur en de Raad van Commissarissen op een zwaarwichtig belang een beroep wordt gedaan, wordt dit beroep gemotiveerd toegelicht.

IV.3.7 Alle besluiten die aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter goedkeuring worden voorgelegd worden adequaat toegelicht.

V.3.8 Het verslag van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt uiterlijk drie maanden na afloop van de vergadering aan aandeelhouders op verzoek ter beschikking gesteld, waarna aandeelhouders gedurende de daaropvolgende drie maanden de gelegenheid hebben om op het verslag te reageren. Het verslag wordt vervolgens vastgesteld op de wijze die in de statuten is bepaald.

IV.3.9 De Porceleyne Fles is geen structuurvennootschap. Zij kent geen specifieke beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over De Porceleyne Fles.

IV.4 Verantwoordelijkheid institutionele beleggers.

De Porceleyne Fles voelt zich niet geroepen deze bepalingen te becommentariëren.

V. De audit van de financiële verslaggeving en de positie van de interne audit functie en van de externe accountant.

V.1 Financiële verslaggeving

V.1.1 Het opstellen van het jaarverslag, de jaarrekening en de halfjaarcijfers geschiedt aan de hand van gedetailleerd beschreven procedures. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het naleven van deze procedures.

V.1.2 De externe accountant bespreekt de wijze waarop hij wordt betrokken bij de inhoud van financiële berichten ten minste éénmaal per jaar met de Raad van Commissarissen.

V.1.3 De Directie is verantwoordelijk voor het instellen en handhaven van de interne procedures die zijn gericht op de tijdigheid, volledigheid en juistheid van de externe financiële verslaggeving.

V.2 Rol, benoeming, beloning en beoordeling van het functioneren van de externe accountant.

V.2.1 De directie rapporteert tenminste jaarlijks aan de Raad van Commissarissen over de relatie met de externe accountant. Mede op grond van deze rapportage redigeert de Raad van Commissarissen zijn voordracht aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders tot benoeming van een externe accountant.

V.2.3 Het beoordelen van het functioneren van de externe accountant is een voortdurend proces.

V.3 Interne audit functie

V.3.1 De Porceleyne Fles heeft geen interne accountant.

V.4 Relatie en communicatie van de externe accountant met de organen van de vennootschap

V.4.1 De externe accountant woont de vergadering van de Raad van Commissarissen bij waarin zijn verslag betreffende het onderzoek van de jaarrekening wordt besproken en waarin over de vaststelling van de jaarrekening wordt besloten. De externe accountant ontvangt de financiële informatie die ten grondslag ligt aan de vaststelling van de halfjaarcijfers en overige tussentijdse financiële berichten en wordt in de gelegenheid gesteld om op deze informatie te reageren.

V.4.2 De voorzitter van de Raad van Commissarissen zal de externe accountant, zo deze daarom vraagt, uitnodigen om bij een vergadering van de Raad van Commissarissen waarin de interne audit besproken wordt, aanwezig te zijn.

V.4.3 Het is de externe accountant toegestaan alle door hem relevant geachte feiten en omstandigheden betreffende De Porceleyne Fles onder de aandacht van de directie en de Raad van Commissarissen te brengen.

Onze Corporate Governance is te vinden op onze web-site (www.royaldelft.com) binnen de digitale versie van ons jaarverslag.



KONINKLIJKE
PORCELEYNE FLES
ANNO 1653
ROYAL DELFT

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thoof & Labouchere Delft

ROTTERDAMSEWEG 196

DELFT

JAARREKENING 2006

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(in duizenden euro's)

	2006	2005
Ref. ACTIVA		
kader		
1 Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa	13	3
1.2 Materiële vaste activa	2.606	2.694
1.3 Latente belastingvorderingen	249	252
	<hr/> 2.868	<hr/> 2.949
2 Vlottende activa		
2.1 Voorraden	1.751	2.122
2.2 Handelsvorderingen	213	180
2.3 Liquide middelen	73	58
	<hr/> 2.037	<hr/> 2.360
Totaal activa	4.905	5.309
3 EIGEN VERMOGEN		
3.1 Geplaatst kapitaal	267	267
3.2 Agioreserve	915	915
3.3 Reserves	2.513	2.500
	<hr/> 3.695	<hr/> 3.682
VERPLICHTINGEN		
4 Langlopende verplichtingen		
4.1 Personeelsgerelateerde voorzieningen	136	108
4.2 Latente belastingverplichtingen	180	170
	<hr/> 316	<hr/> 278
5 Kortlopende verplichtingen		
5.1 Schuld aan kredietinstelling	562	1.047
5.2 Handelsschulden	332	302
	<hr/> 894	<hr/> 1.349
Totaal verplichtingen	1.210	1.627
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.905	5.309

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 37 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE WINST-EN VERLIESREKENING OVER 2006

(in duizenden euro's)

ref. kader		2006	2005
6.	Netto omzet	4.137	3.556
	Mutatie onderhanden werk	312	82
	Inkoop, grondstoffen en andere ext.kosten	541	568
	Lonen en salarissen	1.627	1.499
	Sociale lasten	220	245
	Pensioenkosten	126	104
	Afschrijvingen op materiële vaste activa	135	165
	Amortisatie immateriële vaste activa	2	10
6.1	Overige bedrijfskosten	1.097	1.117
	Totaal bedrijfslasten	4.060	3.790
	Bedrijfsresultaat	77	-234
	Financiële lasten	-51	-53
	Resultaat voor belastingen	26	-287
6.2	Belastingen	-13	86
	Netto Resultaat	13	-201
	Toekomend aan: Aandeelhouders Porceleyne Fles	13	-201
7.	Winst per aandeel		
	Gewoon	0,05	-0,75
	Verwaterd	0,05	-0,75

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 37 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizenden euro's)

	aandelen kapitaal	agio reserve	overige reserves	totaal eigen vermogen
Stand per 01 januari 2005	267	915	2.701	3.883
resultaat 2005			-201	-201
Stand per 31 december 2005	267	915	2.500	3.682
resultaat 2006			13	13
Stand per 31 december 2006	267	915	2.513	3.695

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 37 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizenden euro's)

	2006	2005
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	77	-234
Afschrijving materiële vaste activa	135	165
Amortisatie immateriële vaste activa	2	10
1.3 Mutatie latente belastingvorderingen	3	17
2.2 Mutaties handelsvorderingen	-33	58
2.1 Mutaties voorraden	371	81
5.2 Mutaties handelsschulden	30	-75
4. Mutaties langlopende verplichtingen	38	15
	<hr/>	<hr/>
Operationele kasstroom	623	37
Financiële lasten	-51	-53
6.2 Belastingen	-13	
	<hr/>	<hr/>
Nettokasstroom uit operationele activiteiten	559	-16
1.2 Investerings in materiële vaste activa	-47	-109
1.1 Investerings in immateriële vaste activa	-12	-5
Activa bestemd voor verkoop	0	137
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-59	23
	<hr/>	<hr/>
Netto kasstroom	500	7
Aansluiting naar de balans		
Netto kasstroom	500	7
Netto kortlopende schuld begin periode		
2.3 Liquide Middelen	58	94
5.1 Kredietinstellingen	-1.047	-1.090
	<hr/>	<hr/>
	-989	-996
Netto kortlopende schuld einde periode		
2.3 Liquide Middelen	73	58
5.1 Kredietinstellingen	-562	-1.047
	<hr/>	<hr/>
	-489	-989
Mutatie boekjaar (netto kasstroom)	500	7

De toelichting op de pagina's 24 tot en met 37 vormen een integraal onderdeel van deze geconsolideerde jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten van de vennootschap

De Porceleyne Fles heeft domicilie in Delft, Nederland. De juridische vorm is een N.V., het land van oprichting is Nederland en de statutaire zetel is aan de Rotterdamseweg 196 te Delft.

De activiteiten van De Porceleyne Fles betreffen voornamelijk het produceren en verkopen van handgeschilderd aardewerk.

De aandelen van de vennootschap zijn genoteerd op de Euronext te Amsterdam.

BELANGRIJKSTE WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard door de Europese Unie.

Standaarden, interpretaties en aanpassingen op gepubliceerde standaarden die nog niet effectief zijn

Onderstaande nieuwe standaarden, aanpassingen en interpretaties op de huidige standaarden zijn gepubliceerd en zijn van kracht voor verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2006 en zijn niet relevant voor de activiteiten van de vennootschap:

- IAS 39 (aanpassing) - Kasstroomafdekking van voorspelde intragroepstransacties (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IAS39 (aanpassing) - De reële waardeoptie (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IAS39-en IFRS 4 (aanpassing) - Financiële garantie contracten (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IAS21 – Investerings in buitenlandse activiteiten;
- IFRS1 (aanpassing) Eerste toepassing van IFRS en IFRS 6 (aanpassing) -Exploitatie en evaluatie van minerale hulpbronnen (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IFRS 6 - Exploitatie en evaluatie van minerale hulpbronnen (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IFRIC 4 - Bepaling of overeenkomsten een lease – overeenkomst bevatten (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IFRIC 5 - Verwerking van rechten op gelden voor de opruiming, het herstel van activa en milieuherstel (effectief vanaf 1 januari 2006);
- IFRIC 6 - Verplichtingen die voortvloeien uit deelname op een speciale markt: vervuiling van elektrische en elektronische apparatuur (effectief vanaf 1 december 2005).

Waarderingsgrondslagen

De toegepaste grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening worden hierna toegelicht.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en verplichtingen zijn, voor zover niet anders aangegeven gebaseerd op historische kostprijs.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

CONSOLIDATIE

Dochterondernemingen

In de consolidatie worden de financiële gegevens van De Koninklijke Porceleyne Fles betrokken en van ondernemingen waarin zij de beslissende zeggenschapsrechten over het operationele en financiële beleid kan uitoefenen. In het algemeen houdt De Koninklijke Porceleyne Fles hier direct of indirect meer dan de helft van de zeggenschapsrechten. De activa, verplichtingen en resultaten van dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop het beslissende zeggenschapsrecht kan worden uitgeoefend door de vennootschap.

Deconsolidatie vindt plaats op het moment dat beslissende zeggenschapsrechten zijn overgedragen.

De overnamemethode wordt toegepast op de verwerving van dochterondernemingen door de vennootschap. De verkrijgingsprijs van de overgenomen onderneming wordt bepaald door de reële waarde van de activa, de uitgegeven eigen-vermogensinstrumenten en de verplichtingen aangaan of overgenomen op de transitiedatum, plus de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Identificeerbare activa en (voorwaardelijke) verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening gewaardeerd tegen de reële waarde per overnamedatum, ongeacht het bestaan van minderheidsbelangen. Het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit en de reële waarde van aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen wordt verantwoord als goodwill. Indien de verkrijgingsprijs van de overgenomen entiteit lager is dan de reële waarde van de aan de vennootschap toerekenbare en identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit, dan wordt het verschil direct verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Intercompany transacties, balansposten en ongerealiseerde resultaten op transacties tussen dochterondernemingen worden volledig geëlimineerd.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn aldus opgenomen de N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerf fabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft alsmede de 100% dochterondernemingen B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft, B.V. Zenith Van der Want Pijpenfabrieken Anno 1749 te Delft en B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. De overige vennootschappen hebben geen activiteiten.

Aangezien de eigen winst- en verliesrekening over 2006 van de vennootschap is verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, is volstaan met weergave van een summier winst- en verliesrekening, in overeenstemming met het gestelde in artikel 402 Burgerlijk Wetboek 2.

Segmentatie

De geleverde goederen en diensten door De Koninklijke Porceleyne Fles bestaan in zijn geheel uit aan toerisme gerelateerde opbrengsten met een vergelijkbaar risico- en rendementsprofiel. Er zijn in de bedrijfsvoering noch bedrijfssegmenten noch geografische segmenten te onderscheiden. De Koninklijke Porceleyne Fles heeft er derhalve voor gekozen geen afzonderlijke segmentinformatie te vermelden.

Vreemde Valuta

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta tegen de koers op de transactiedatum. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden worden in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij deze in aanmerking komen voor tijdelijke verwerking in het eigen vermogen als kasstroomafdekkingen of als afdekking van een netto investering.

Per jaareinde bestonden er geen balansposities luidend in vreemde valuta, ook in de verlies en winstrekening zijn geen bedragen verwerkt inzake valutakoersverschillen.

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom financieringsactiviteiten.

Immateriële vaste activa

De software en het merkenrecht worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen op basis van de verwachte gebruiksduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

(zie toelichting bijzondere waardeverminderingen vaste activa)

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, na aftrek van afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur. Op de grond en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Kosten, gemaakt na eerste verwerking in de jaarrekening, worden inbegrepen in de boekwaarde van het actief dan wel als een afzonderlijk actief indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de vennootschap zullen vloeien en de kosten van het actief op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Overige reparatie- en onderhoudskosten worden verantwoord in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

De boekwaarde van een actief wordt onmiddellijk afgewaardeerd tot realiseerbare waarde als de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van het actief ligt. Restwaarde en gebruiksduur wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld. (zie toelichting bijzondere waardeverminderingen vaste activa)

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vaste actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Latente belastingen

Latente belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de geconsolideerde jaarrekening.

Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven (en wetten) of waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvorderingen gerealiseerd worden.

Latente belastingvorderingen worden verwerkt voorzover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en beschikbare compensabele verliezen benut kunnen worden.

Vorraden

De voorraad grond- en hulpstoffen alsmede de handelsgoederen worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs is de verkrijgingsprijs, of in het geval van halffabriek en gereed product, de vervaardigingsprijs, die de ontwerpkosten, grondstoffen, directe personeelskosten, overige directe kosten en een toeslag voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten (op basis van normale bezetting) omvat.

In de kostprijs is geen rente opgenomen. Opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in de normale bedrijfsuitoefening, onder aftrek van variabele verkoopkosten.

Handels- en overige vorderingen

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Dit komt overwegend neer op waardering tegen nominale waarde. Indien wordt voorzien dat vorderingen niet geheel kunnen worden geïnd, wordt een voorziening getroffen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en bank tegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende verplichtingen.

Aandelenkapitaal

De uitstaande gewone aandelen zijn onderdeel van het eigen vermogen.

Als De Koninklijke Porceleyn Fles eigen aandelen inkoopt, wordt de kostprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien de aandelen verkocht of opnieuw uitgegeven worden, wordt de opbrengst, onder verrekening van direct toerekenbare kosten en belastingen, in het eigen vermogen verwerkt dat toekomt aan de aandeelhouders.

Personeelsgerelateerde voorzieningen***Toegezegde pensioenrechten***

De Porceleyn Fles heeft een toegezegd-pensioenregeling die is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op de pensioengerechtigde leeftijd welke afhankelijk is van de leeftijd, salaris en arbeidsduur.

De in de balans opgenomen verplichting voor toegezegd-pensioenregelingen is de contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen op de balansdatum, minus de reële waarde van beleggingen. Hiermee worden verrekend de niet-verwerkte actuariële winsten en verliezen en nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Jaarlijks wordt de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen berekend door onafhankelijke actuarissen met gebruik van de Projected unit credit-methode. De contante waarde van de verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasuitstromen. Daarbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties, die zijn uitgegeven in dezelfde valuta als waarin de pensioenen betaald zullen worden en die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting.

Actuariële winsten en verliezen groter dan 10 procent van de reële waarde van de fondsbeleggingen en/of de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van de toegezegd pensioen rechten, die het gevolg zijn van wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht gedurende de verwachte, gemiddelde toekomstige dienstjaren van de betreffende personeelsleden.

De nog niet verwerkte pensioenkosten van de verstreken diensttijd worden direct verwerkt in de winst- en verliesrekening, tenzij de wijzigingen in de pensioenregeling afhankelijk zijn van het in dienst blijven voor een bepaalde periode (de wachtperiode). In dit geval worden de lasten over verstreken diensttijd lineair verwerkt gedurende de wachtperiode.

Regelingen jubilea-uitkeringen

De netto verplichting van De Porceleyn Fles met betrekking tot jubileum uitkeringen is volgens een actuariële berekening gebaseerd op de contante waarde van toekomstige uitkeringen op basis van opgebouwde arbeidsjaren.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en overige te betalen posten worden opgenomen tegen kostprijs/nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**Netto omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten (reële waarde) wegens aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Omzet wordt verantwoord zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper, derhalve op het moment van overdracht van de goederen. Het verantwoorden van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers en belastingdienst.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de geschatte gebruiksduur van een actief, rekening houdend met restwaarden.

Op terreinen en de museale collectie wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur en varieert voor de verschillende onderdelen als volgt:

Categorie	jaar	afschrijvingspercentage
Museale collectie	--	0
Terreinen	--	0
Gebouwen	40	2.5
Machines en installaties	5	20
Ovens	10	10
Automatiseringssysteem/software	3	33.3

De restwaarden en gebruiksduur van activa worden jaarlijks op de balansdatum beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Overige kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende verplichtingen.

Financieel Risico Beheer

Door de onderneming wordt, gelet op de aard, complexiteit en omvang van de activiteiten geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten (waaronder derivaten). Door de onderneming goed te sturen op kasstromen wordt erin geslaagd het liquiditeitsrisico zo veel mogelijk te beperken.

Belangrijkste schattingen en beoordelingen in de jaarrekening

De directie van De Koninklijke Porceleyne Fles formuleert bij de opstelling van de jaarcijfers uitgangspunten en maakt inschattingen voor de toekomst, welke in de praktijk kunnen afwijken van de werkelijkheid.

In dit kader zijn met name voor de inschatting van de waardering van latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen inschattingen gemaakt ten aanzien van de realiseerbaarheid van fiscale winsten.

Bij de waardering van de toegezegde pensioenregeling wordt gebruik gemaakt van waarderingstechnieken van externe partijen. De daarbij gehanteerde uitgangspunten en inschattingen vormen naar de mening van de directie een goede basis voor de calculaties.

ref. **Immateriele vaste activa**
 kader *(in duizenden euro's)*

stand per 01-01-2005	
1.1 aanschafprijs	128
cumulatieve afschrijvingen	-120
	<hr/>
boekwaarde	8
mutaties in de boekwaarde 2005	
investeringen	5
afschrijvingen	-10
	<hr/>
saldo	-5
stand per 31-12-2005	
aanschafprijs	133
cumulatieve afschrijvingen	-130
	<hr/>
boekwaarde	3
mutaties in de boekwaarde 2006	
investeringen	12
afschrijvingen	-2
	<hr/>
saldo	10
stand per 31-12-2006	
aanschafprijs	145
cumulatieve afschrijvingen	-132
	<hr/>
boekwaarde	13
afschrijvingspercentage	20 / 33,30%

ref. **Materiele vaste activa**
kader (in duizenden euro's)

	gebouwen terreinen	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
1.2 stand per 01-01-2005						
aanschafprijs	2.238	624	634	755	219	4.470
cumulatieve afschrijvingen	-128	-402	-547	-643	0	-1.720
boekwaarde	2.110	222	87	112	219	2.750
mutaties in de boekwaarde 2005						
investeringen	0	12	53	44	0	109
afschrijvingen	-21	-56	-41	-47	0	-165
saldo	-21	-44	12	-3	0	-56
stand per 31-12-2005						
aanschafprijs	2.238	636	687	799	219	4.579
cumulatieve afschrijvingen	-149	-458	-588	-690	0	-1.885
boekwaarde	2.089	178	99	109	219	2.694
mutaties in de boekwaarde 2006						
investeringen	0	5	29	13	0	47
afschrijvingen	-21	-39	-37	-38	0	-135
saldo	-21	-34	-8	-25	0	-88
stand per 31-12-2006						
aanschafprijs	2.238	641	716	812	219	4.626
cumulatieve afschrijvingen	-170	-497	-625	-728	0	-2.020
boekwaarde	2.068	144	91	84	219	2.606
afschrijvingspercentages	0 / 2,50%	10%	20%	20%	0%	

Het onroerend goed wordt aangehouden voor eigen gebruik.

De bedrijfsgebouwen zijn als onderdeel van de IFRS-transitie per 1 januari 2004 getaxeerd door onafhankelijke deskundigen. De taxaties hebben plaatsgevonden op basis van de vrije verkoopwaarde.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit is een hypotheekrecht verleend op de terreinen en panden.

Bijzondere waardeverminderingen hebben zich niet voorgedaan. Er zijn ook geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen in het verslagjaar.

1.3 Latente belastingvorderingen

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
balans per 1 januari	252	211
mutaties	-3	41
balans per 31 december	249	252

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Hoewel de wettelijk te verrekenen termijn voor de compensabele verliezen negen jaar is, achten wij het aannemelijk deze verliezen voor een deel binnen één jaar en het geheel in vijf jaar te kunnen compenseren door toekomstige fiscale winsten.

2.1 Voorraden

De specificatie is als volgt:

	2006	2005
Grond - en hulpstoffen	211	240
Onderhanden werk / halffabrikaat	312	331
Gereed product	1.085	1.379
Handelsgoederen	143	172
	1.751	2.122

Per balansdatum heeft geen afwaardering plaatsgevonden naar lagere opbrengstwaarde.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de voorraden verpand.

2.2 Handelsvorderingen

De specificatie is als volgt:

	2006	2005
Handelsdebiteuren	175	121
Overige vorderingen	38	59
	213	180

Per balansdatum is er (evenals voorgaand jaar) geen voorziening gevormd voor mogelijke oninbaarheid.

Als zekerheid jegens de bankfaciliteit zijn de vorderingen verpand

2.3 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

3.1 Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 267.245 gewone aandelen (2005:267.245) elk van € 1 (2005: € 1). Alle geplaatste aandelen zijn volledig volgestort. Het aantal gewone aandelen per 31 december 2006 bedroeg onveranderd ten opzichte van 31 december 2005, 267.245 stuks. De beurskoers bedroeg per ultimo 2006 € 16,55. De beurskoers heeft in 2006 gefluctueerd van € 17,00 tot € 14,25.

3.2 Agioreserve

Er hebben zich geen mutaties voorgedaan.

3.3 Overige reserves

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	2.500	2.701
Resultaat	13	-201
	<hr/> 2.513	<hr/> 2.500

Een nadere specificatie van de overige reserves is opgenomen in de toelichting van het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

4.1 Personeelsgerelateerde voorzieningen

	2006	2005
Balansverplichtingen voor:		
Pensioenvoorziening	118	86
Jubileumvoorziening	18	22
	<hr/> 136	<hr/> 108

De Porceleynse Fles kent een middelloon pensioenregeling die geldt voor alle medewerkers.

Pensioenvoorziening

	2006	2005
Contante waarde van aanspraken, volledig gefinancierd	7.410	7.594
Reële waarde van beleggingen	-7.135	-7.342
	<hr/> 275	<hr/> 252
Tekort/overschot		
Nog niet in aanmerking genomen actuariële winsten/verliezen	-157	-166
	<hr/> 118	<hr/> 86
Totale balansvoorziening		

De bedragen opgenomen in de winst- en verliesrekening zijn als volgt:

	2006	2005
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	105	80
Rentekosten	297	313
Verwacht rendement op beleggingen	-289	-306
Totaal, opgenomen in personeelskosten	113	87

Mutatieoverzicht pensioenvoorziening

	2006	2005
Balansvoorziening per 01 januari	86	75
Totale last uit winst- en verliesrekening	113	87
Betaalde bijdragen werkgever	-81	-76
Balansvoorziening per 31 december	118	86

Mutatieoverzicht van contante waarde pensioenaanspraken

	2006	2005
Begin van het jaar	7.594	6.753
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	105	80
Rentekosten	297	313
Deelnemersbijdrage	29	32
Netto actuariële winsten / (verliezen)	-259	764
Uitkeringen gedurende het jaar	-356	-348
Einde van het jaar	7.410	7.594

Mutatieoverzicht van reële waarde fondsbeleggingen

	2006	2005
Begin van het jaar	7.342	6.557
Verwachte opbrengst beleggingen	289	306
Actuariële winsten / (verliezen)	-250	719
Bijdragen gedurende het jaar werkgever	110	108
Uitkeringen gedurende het jaar	-356	-348
Einde van het jaar	7.135	7.342
Het werkelijke resultaat op beleggingen	39	1.025

Pensioenkosten

	2006	2005
Pensioenrechten	113	87
Pensioenbijdrage management	13	17
	126	104

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2006	2005
Disconteringsvoet per 31 december	4,25%	4,00%
Verwacht rendement op beleggingen	4,25%	4,00%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%
Toekomstige pensioentoename	2,00%	2,00%

Veronderstellingen met betrekking tot de levensverwachting zijn gebaseerd op de gepubliceerde statistieken. De gemiddelde levensverwachting in jaren van een gepensioneerde die op 65-jarige leeftijd met pensioen gaat is als volgt:

	2006	2005
Mannen	81,4	81,4
Vrouwen	84,9	84,9

Mutatie jubileumvoorziening

	2006	2005
Balansvoorziening per 01 januari	22	20
Totale kosten	2	3
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-6	-1
Balansvoorziening per 31 december	18	22

Jubileumkosten

	2006	2005
Toe te rekenen last na één jaar dienstverband	1	1
Toe te rekenen interest	1	1
Actuariële resultaten	0	1
Totale last	2	3

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn als volgt:

	2006	2005
Disconteringsvoet per 31 december	4,25%	4,00%
Toekomstige salaristoename	2,50%	2,50%
Inflatie	2,00%	2,00%

4.2 Latente belastingverplichtingen

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
balans per 1 januari	170	196
mutaties	10	-26
	<hr/>	<hr/>
balans per 31 december	180	170

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscaal en commercieel vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan één jaar.

5.1 Schuld aan kredietinstellingen

De Koninklijke Porceleyne Fles heeft een rekening-courant faciliteit voor de volgende bedragen: Een rekening-courant faciliteit met een limiet van € 1.000.000 en een standby rekening courant met een limiet van € 361.000 ter financiering van de bedrijfsactiviteiten. Een extra faciliteit in rekening courant met een limiet van € 60.000 is beschikbaar voor de overbrugging van het laagseizoen, deze extra faciliteit wordt afgebouwd per 31 januari 2007.

	totaal	korter dan één jaar	langer dan vijf jaar	debet rente	krediet Provisie
Rekening-courant faciliteit	1.000.000		1.000.000	5,50%	0,1875%
stand-by krediet	361.000		361.000	5,50%	0,1875%
Extra faciliteit	60.000	60.000		4.50%	0.1875%

Ter zekerheidstelling van deze faciliteiten zijn grond en gebouwen, voorraden en debiteuren bezwaard met onderpand ter hoogte van de kredietfaciliteit.

Per 31 december 2006 is de kredietfaciliteit aangewend tot € 562.000.

5.2 Handelsschulden

De specificatie is als volgt:

	2006	2005
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	62	114
Belastingen en sociale verzekeringen	89	48
Overige schulden	11	7
Reservering vakantiegeld/dagen	77	73
Overlopende passiva	93	60
	<hr/>	<hr/>
	332	302

6. Netto omzet

	2006	2005
Omzetten direct aan consument	2.636	2.458
Omzetten via distributiekanaalen	1.501	1.098
	<hr/>	<hr/>
	4.137	3.556

De netto-omzet is met 16% gestegen ten opzichte van 2005. Deze omzet wordt hoofdzakelijk in Nederland gerealiseerd.

6.1 Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2006	2005
Verkoopkosten	165	169
Huisvestingskosten	233	250
Algemene kosten	699	698
	<hr/>	<hr/>
	1.097	1.117

6.2 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belastingen over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten bedrage van € 13.000 kan als volgt worden toegelicht:

	2006	2005
Resultaat voor belastingen	26	-287
Belastingen	-13	86
	<hr/>	<hr/>
	13	-201
Effectief belastingtarief	50%	29.9%
Toepasselijk belastingtarief	29.6%	31.5%

N.V. Koninklijke Porceleyne Fles vormt een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen. Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van het aanpassen van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen tegen de gewijzigde belastingtarieven per 2007.

7. Winst per aandeel

Het resultaat per aandeel wordt berekend door de totale winst die aandeelhouders van de vennootschap toekomt te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen.

	2006	2005
Resultaat toerekenbaar aan houders van aandelen van de N.V.	13.000	-201.000
Gewogen gemiddelde aantal uitgegeven aandelen	267.245	267.245
Gewone winst/verlies per aandeel (€ per aandeel)	0,05	-0,75

Er zal geen correctie optreden met betrekking tot de verwaterde winst per aandeel, omdat er geen potentiële aandelen zijn die tot verwatering zullen leiden. Een deel van de overige reserves kan niet worden uitgekeerd ter hoogte van de herwaarderingsreserve.

8. Werknemers

Gedurende het jaar 2006 waren gemiddeld 73 werknemers in dienst (2005: 73), allen werkzaam binnen Nederland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet.

9. Beloningen directie en Raad van Commissarissen

	2006	2005
Directie (vanaf 2006 inclusief commercieel directeur)	133.603	90.926
Raad van Commissarissen	19.500	19.500

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

Operationele leaseverplichtingen vervoersmiddelen:

	2006	2005
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	24.492	15.072
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	58.897	25.726
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	21.430	15.072

De Koninklijke Porceleyne Fles vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.



KONINKLIJKE
PORCELEYNE FLES

ANNO 1653

ROYAL DELFT

N.V. KONINKLIJKE DELFTSCH AARDEWERKFABRIEK
"DE PORCELEYNE FLES ANNO 1653"

v/h Joost Thoof & Labouchere Delft

ROTTERDAMSEWEG 196

DELFT

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2006

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

Ref.	ACTIVA	2006	2005
kader	(in duizenden euro's) (voor voorgestelde winstbestemming)		
	Vaste activa		
10.1	Immateriële vaste activa	13	3
10.2	Materiele vaste activa	538	605
11.1	Financiële vaste activa	2.066	2.087
11.2	Latente belastingvorderingen	249	252
		<hr/>	<hr/>
		2.866	2.947
	Vlottende activa		
	Vorraden	1.751	2.122
	Handelsvorderingen	213	180
	Liquide middelen	73	58
		<hr/>	<hr/>
		2.037	2.360
	Totaal activa	4.903	5.307
	PASSIVA		
12	Eigen vermogen		
12.1	Geplaatst kapitaal	267	267
12.2	Agioreserve	915	915
12.3	Herwaarderingsreserve	1.529	1.594
12.4	Overige reserves	971	1.107
	Onverdeelde winst boekjaar	13	-201
		<hr/>	<hr/>
		3.695	3.682
	Langlopende verplichtingen		
13	Personeelsgerelateerde voorzieningen	136	108
14	Latente belastingverplichtingen	180	170
		<hr/>	<hr/>
		316	278
	Kortlopende verplichtingen		
	Schuld aan kredietinstelling	562	1.047
15	Handelsschulden	330	300
		<hr/>	<hr/>
		892	1.347
	Totaal verplichtingen	1.208	1.625
	Totaal eigen vermogen en verplichtingen	4.903	5.307

18. ENKELVOUDIGE WINST-EN VERLIESREKENING 2006
(in duizenden euro's)

	2006	2005
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	0	0
Overige baten en lasten na belastingen	13	-201
	<hr/>	<hr/>
Netto resultaat	13	-201

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening van De Koninklijke Porceleyne Fles wordt opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 boek 2 BW. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de door artikel 2.362 lid 8 BW geboden mogelijkheid om in de enkelvoudige jaarrekening de grondslagen van waardering en resultaatbepaling toe te passen die in de geconsolideerde jaarrekening worden gehanteerd.

Grondslagen van waardering en van resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde jaarrekening. Indien geen nadere grondslagen zijn vermeld wordt verwezen naar de vermelde grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening. Dit leidt tot een verbetering in de verslaggeving van de enkelvoudige jaarrekening. Hiermee blijven het eigen vermogen en het netto resultaat in de enkelvoudige jaarrekening in beginsel gelijk aan het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening, wat naar Nederlands gebruik algemeen geaccepteerd is. Tevens leidt het tot een vereenvoudiging van de verslaggeving aangezien De Koninklijke Porceleyne Fles kan volstaan met één set van grondslagen voor haar (te consolideren) deelnemingen.

Alle in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden euro's tenzij anders vermeld

Financiële vaste activa

Deelnemingen in dochterondernemingen

Deelnemingen in dochterondernemingen en andere maatschappijen waarin De Koninklijke Porceleyne Fles overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Deze wordt bepaald door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen volgens de grondslagen die worden gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Bij de vaststelling van de nettovermogenswaarde wordt rekening gehouden met de overgangsbepalingen voor de vaststelling van waarden en de waarderingsgrondslagen van de eerste toepassing van de grondslagen gehanteerd in de geconsolideerde jaarrekening.

Er wordt onderling geen interest verrekend.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de volgende deelnemingen opgenomen:

N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek 'De Porceleyne Fles Anno 1653' v/h Joost Thoof & Labouchere te Delft alsmede de 100% dochterondernemingen B.V. Faience en Tegelfabriek Westraven v/h Gebroeders Ravesteyn te Delft, B.V. Zenith Van der Want Pijpenfabrieken Anno 1749 te Delft en B.V. Royal Delft Onroerend Goed te Delft.

Door B.V. Royal Delft Onroerend Goed wordt onroerend goed aangehouden voor eigen gebruik. De overige vennootschappen hebben geen activiteiten.

10.1 Immateriële vaste activa
(in duizenden euro's)

stand per 01-01-2005	
aanschafprijs	128
cumulatieve afschrijvingen	-120
	<hr/>
boekwaarde	8
mutaties in de boekwaarde 2005	
investeringen	5
afschrijvingen	-10
	<hr/>
saldo	-5
stand per 31-12-2005	
aanschafprijs	133
cumulatieve afschrijvingen	-130
	<hr/>
boekwaarde	3
mutaties in de boekwaarde 2006	
investeringen	12
afschrijvingen	-2
	<hr/>
saldo	10
stand per 31-12-2006	
aanschafprijs	145
cumulatieve afschrijvingen	-132
	<hr/>
boekwaarde	13
afschrijvingspercentage	20% / 33,3%

10.2 Materiële vaste activa
(in duizenden euro's)

	ovens	machines en installaties	verbouwing en inrichting	museale stukken	totaal
stand per 01-01-2005					
aanschafprijs	624	634	755	219	2.232
cumulatieve afschrijvingen	-402	-547	-643	0	-1.592
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
boekwaarde	222	87	112	219	640
mutaties in de boekwaarde 2005					
investeringen	12	53	44	0	109
afschrijvingen	-56	-41	-47	0	-144
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
saldo	-44	12	-3	0	-35
stand per 31-12-2005					
aanschafprijs	636	687	799	219	2.341
cumulatieve afschrijvingen	-458	-588	-690	0	-1.736
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
boekwaarde	178	99	109	219	605
mutaties in de boekwaarde 2006					
investeringen	5	29	13	0	47
afschrijvingen	-39	-37	-38	0	-114
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
saldo	-34	-8	-25	0	-67
stand per 31-12-2006					
aanschafprijs	641	716	812	219	2.388
cumulatieve afschrijvingen	-497	-625	-728	0	-1.850
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
boekwaarde	144	91	84	219	538
afschrijvingspercentages	10%	20%	20%	0%	

11.1 Financiële vaste activa

	2006	2005
Aandelen in dochterondernemingen (100%) gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde	953	953
Vorderingen op dochterondernemingen	1.113	1.134
	<hr/>	<hr/>
	2.066	2.087

De ontwikkeling van de nettovermogenswaarde dochterondernemingen is als volgt:

	2006	2005
Waarde per 1 januari	953	953
Resultaat dochterondernemingen	0	0
	<hr/>	<hr/>
Waarde per 31 december	953	953

De ontwikkeling van de vordering op dochterondernemingen is als volgt:

	2006	2005
Waarde per 1 januari	1.134	1.292
Mutatie	-21	-158
	<hr/>	<hr/>
Waarde per 31 december	1.113	1.134

11.2 Latente belastingvorderingen

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
balans per 1 januari	252	211
mutaties	-3	41
	<hr/>	<hr/>
Balans per 31 december	249	252

De latente belastingvorderingen houden verband met geheel gewaardeerde compensabele verliezen. Hoewel de wettelijk te verrekenen termijn voor de compensabele verliezen negen jaar is, achten wij het aannemelijk deze verliezen voor een deel binnen één jaar en het geheel in vijf jaar te kunnen compenseren door toekomstige fiscale winsten.

EIGEN VERMOGEN

12.1 Geplaatst kapitaal

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	267	267
Mutatie	0	0
Balans per 31 december	267	267

12.2 Agioreserve

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	915	915
Inkoop eigen aandelen	0	0
Balans per 31 december	915	915

12.3 Herwaarderingsreserve

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	1.594	1.659
Afschrijving herwaardering	-65	-65
Balans per 31 december	1.529	1.594

12.4 Reserves

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	1.107	1.042
Mutatie	-136	65
Balans per 31 december	971	1.107

De herwaarderingsreserve komt voort uit de herwaardering van het pand in 1990 en 2004.

13. PERSONEELSGERELATEERDE VOORZIENINGEN

	2006	2005
Balansverplichtingen voor:		
Pensioenvoorziening	118	86
Jubileumvoorziening	18	22
	<hr/>	<hr/>
	136	108

De Porceleynse Fles kent een middellood pensioenregeling die geldt voor alle medewerkers.

Pensioenvoorziening

	2006	2005
Balansvoorziening per 01 januari	86	75
Totale last uit winst- en verliesrekening	113	87
Betaalde bijdragen	-81	-76
	<hr/>	<hr/>
Balansvoorziening per 31 december	118	86

Jubileumvoorziening

	2006	2005
Balansvoorziening per 01 januari	22	20
Totale last uit winst- en verliesrekening	2	3
Jubilea uitgekeerd in lopend boekjaar	-6	-1
	<hr/>	<hr/>
Balansvoorziening per 31 december	18	22

14. Latente belastingverplichtingen

Het verloop is als volgt:

	2006	2005
Balans per 1 januari	170	196
Mutaties	10	-26
	<hr/>	<hr/>
Balans per 31 december	180	170

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op tijdelijke verschillen tussen het fiscaal en commercieel vermogen ten aanzien van de waardering van het pand en de voorziening voor pensioenen als wel de afwijking tussen de fiscale en commerciële afschrijving op dit pand. De latente belastingverplichtingen beslaan een periode van meer dan één jaar.

15. Handelsschulden

De specificatie is als volgt:

	2006	2005
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	62	114
Belastingen en sociale verzekeringen	89	48
Overige schulden	11	7
Overlopende passiva	168	131
	<hr/>	<hr/>
	330	300

16. Bestuursbeloningen

	2006		2005	
W.J.C.M. van Haaren				
salaris	54.205	79.727		
pensioen	3.003	8.787		
tantième	0	2.412		
	<hr/>	<hr/>		
	57.208		90.926	
W.P. Grasso				
salaris	39.757			
pensioen	5.839			
tantième	0	0		
	<hr/>	<hr/>		
	45.596		0	
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	102.804		90.926	

De hoogte van de tantième is een vast percentage van de winst voor belastingen over 2005.
 W.J.C.M.van Haaren is in 2006 actief geweest in de periode van 1 januari tot en met 31 juli 2006.
 W.P. Grasso is als directeur actief sinds 1 juli 2006.

17. Werknemers

Gedurende het jaar 2006 waren gemiddeld 73 werknemers in dienst (2005:73), allen werkzaam binnen Nederland. Dit is inclusief ons bestand van oproepkrachten, die voornamelijk in het hoogseizoen worden ingezet.

18. Beloning leden van de Raad van Commissarissen

	2006	2005
J.B. Wolters	0	6.000
J. van de Geest-Vogelaar	4.500	4.500
M. Udink	6.000	4.500
A. Bosma	0	4.500
T.H. Woltman	4.500	0
J.A. Fentener-van Vlissingen	4.500	0

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De volgende verplichtingen blijken niet uit de balans:

	2006	2005
Operationele leaseverplichtingen vervoersmiddelen:		
Vervallen termijnen binnen 1 jaar	24.492	15.072
Vervallen termijnen binnen 5 jaar	58.897	25.726
	<hr/>	<hr/>
Betaalde leasekosten gedurende het boekjaar	21.430	15.072

Door de vennootschap zijn ten behoeve van de in de consolidatie betrokken dochterondernemingen aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. De Koninklijke Porceleynse Fles vormt geconsolideerd een fiscale eenheid met haar dochterondernemingen voor zowel de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Delft, 22 februari 2007

Commissarissen: M.C. Udink (voorzitter), J.A. Fentener van Vlissingen, J. van de Geest- Vogelaar, T.H.Woltman.

Directeur: W.P. Grasso

OVERIGE GEGEVENS

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost & Labouchere

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2006 van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653”, v/h Joost & Labouchere te Delft gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroomoverzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006, en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het directieverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerfabriek “De Porceleyne Fles Anno 1653” v/h Joost & Labouchere per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Koninklijke Delftsch Aardewerkfabriek "De Porceleyne Fles Anno 1653" v/h Joost & Labouchere per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 22 februari 2007
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

P. Jongerius RA

Statutaire regeling omtrent de bestemming van het resultaat

1. Van het positieve saldo van de winst- en verliesrekening zal een zodanig deel worden gereserveerd als de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen zal bepalen. De dan resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
2. Uitkeringen kunnen slechts plaats hebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
3. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van een interim-dividend mits aan het vereiste van het tweede lid is voldaan blijkens een tussentijdse vermogensopstelling overeenkomstig het in de wet bepaalde.
5. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, met inachtneming van het dienaangaande in lid 2 bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve, die niet krachtens de wet moet worden aangehouden.

Voorstel resultaatbestemming

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 22 mei 2007 zal worden voorgesteld om het resultaat van € 13.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.